



p*r*o

Publicatie- en Reproductierechten Organisatie

Jaarverslag 2013

Inhoudsopgave

1. Kerncijfers	4
1.1. Rechtenopbrengsten	6
1.2. Repartitie	6
1.3. Te verdelen rechten	6
1.4. Exploitatierkening.....	6
1.5. Kengetallen	6
2. Bestuursverslag	7
3. Begroting 2014	8
4. Over Stichting PRO	9
4.1. Sectie PRN/IPRO (Readergelden)	9
4.2. Sectie PLU (Leenrechtgelden).....	10
4.3. Sectie CLIP (CLIPgelden)	10
4.4. Sectie PRO Mandaat (Reprogelden)	10
4.5. Cedar B.V.	11
4.6. VOI©E	11
4.7. Richtlijnen Goed bestuur en Integriteit CBO's.....	11
4.8. Middelenbeheer	12
4.9. Klachten en bezwaren.....	12
4.10. Sociaal cultureel beleid	12
4.11. Reservering claims rechthebbenden.....	12
5. Jaarverslag 2013	13
5.1. Kerncijfers rechtenopbrengsten en repartitie	14
5.2. Jaarverslag - Sectie PRN+IPRO	15
5.3. Jaarverslag - Sectie PRO Leenrechtvergoeding Uitgevers	18
5.4. Jaarverslag - Sectie CLIP (CLIP gelden).....	21
5.5. Jaarverslag - Sectie PRO Mandaat	24
6. Jaarrekening 2013	25
6.1. Balans per 31 december 2013.....	26
6.2. Exploitatierkening over 2013	27
6.3. Kasstroomoverzicht over 2013	28
6.4. Mutatieoverzicht te verdelen rechten	29
6.5. Toelichtingen op de jaarrekening.....	30



6.6.	Toelichting op de balans	34
6.7.	Toelichting op staat van baten en lasten	38
6.8	Ondertekening	39
7.	Overige gegevens	40
7.1.	Gebeurtenissen na balansdatum	40
7.2.	Samenstelling bestuur en sectiebesturen	41
7.3.	Nevenfuncties Bestuursleden	43
8.	Controleverklaring.....	51

1. Kerncijfers

(Bedragen * 1.000)

	2013	2012	2011	2010	2009
Rechtenopbrengsten					
Nederlandse gebruikers	5.217	6.643	4.505	7.464	7.717
Nederlandse CBO's ¹⁾	3.415	4.574	3.693	3.819	3.520
	<u>8.632</u>	<u>11.217</u>	<u>8.198</u>	<u>11.283</u>	<u>11.237</u>
Repartitie					
Rechthebbenden	6.686	6.604	8.837	8.679	9.344
Nederlandse CBO's	1.509	1.374	1.642	2.228	1.906
Buitenlandse CBO's	49	47	48	182	186
Netto repartitie	<u>8.244</u>	<u>8.025</u>	<u>10.527</u>	<u>11.089</u>	<u>11.436</u>
Ingehouden administratievergoeding	952	916	904	1.095	1.138
Bruto repartitie	<u>9.196</u>	<u>8.941</u>	<u>11.431</u>	<u>12.184</u>	<u>12.574</u>
Te verdelen rechten ²⁾	<u>6.061</u>	<u>6.557</u>	<u>4.552</u>	<u>8.293</u>	<u>8.771</u>
Exploitatierkening					
Administratievergoedingen	980	1.107	1.264	1.482	1.269
Overige bedrijfsopbrengsten	123	162	159	176	172
Bedrijfslasten	-1.222	-1.258	-1.472	-1.714	-1.684
Exploitatieresultaat	-119	11	-49	-56	-243
Financieel resultaat	231	227	250	276	218
Resultaat	<u>112</u>	<u>238</u>	<u>201</u>	<u>220</u>	<u>-25</u>
Kengetallen					
Feitelijke inhoudingspercentage	10,4%	12,4%	11,1%	12,2%	10,1%
Bedrijfslasten in % van rechtenopbrengst	14,2%	11,2%	18,0%	15,2%	15,0%
Bedrijfslasten in % van bruto repartitie	13,3%	14,1%	12,9%	14,1%	13,4%
Jaarmutatie bedrijfslasten ³⁾	-2,9%	-14,5%	-14,1%	1,8%	5,8%
Jaarmutatie CPI	2,5%	2,5%	2,3%	1,3%	1,2%
Aantal gefactureerde gebruikers	252	271	295	388	431
Aantal vertegenwoordigde rechthebbenden	3.114	2.839	2.819	3.346	3.809
Aantal uitgekeerde rechthebbenden	1.392	1.344	1.467	1.864	2.380
Aantal FTE	11,9	11,0	11,7	13,3	14,7



- 1) CBO staat voor collectieve beheersorganisatie.
- 2) In 2013 heeft een stelselwijziging plaatsgevonden waardoor de nog te realiseren administratievergoedingen direct uit de Te verdelen rechten worden gehaald en separaat worden gepresenteerd onder de overlopende passiva. De vergelijkende cijfers 2012 en ultimo 2011 zijn hiervoor aangepast.
- 3) De kostennorm 'in de verdeelketen' van PROgelden bedroeg in 2013 op basis van de gehanteerde inhoudingspercentages gemiddeld 17,11%. Jaarmutatie bedrijfslasten is de relatieve ontwikkeling van de bedrijfslasten ten opzichte van het voorgaand jaar. Op grond van Wet Toezicht moet deze vergeleken worden met de jaarmutatie CPI zoals deze door het CBS wordt vastgesteld.

1.1. Rechtenopbrengsten

Stichting PRO wordt geconfronteerd met een structurele daling van de rechtenopbrengsten in de regelingen die worden uitgevoerd. Uitzondering vormt op termijn mogelijk de sectie PRO Mandaat, indien via deze sectie de gelden vanuit de aangepaste Reprerechtregeling aangeboden worden aan rechthebbenden. De readerregelingen staan al enkele jaren onder druk, het aantal uitleningen bij bibliotheken daalt met ongeveer 10% per jaar en de rechtenopbrengst vanuit de knipseldienstregelingen daalt met bijna 20%.

De rechtenopbrengsten zijn dit verslagjaar € 8,6 miljoen (2012: € 11,2 miljoen). Deze significante daling van € 2,6 miljoen is voornamelijk veroorzaakt doordat er in 2012 incidentele incasso werd gerealiseerd. De afkoopsommen zijn in 2012 tweemaal gefactureerd aan de universiteiten, over het jaar 2012 en 2011 (€ 1, 2 miljoen per jaar). Daarnaast is in 2012 een uitkering ontvangen van Stichting Reprerecht waarmee de activiteiten van PRO Mandaat gefinancierd kunnen worden (€ 0,8 miljoen). In de reguliere rechtenopbrengsten is de stichting geconfronteerd met een daling van incasso bij de secties PLU (€ 0,3 miljoen) en CLIP (€ 0,2 miljoen).

1.2. Repartitie

Door de structureel lagere rechtenopbrengsten, staan de repartitiebudgetten onder druk. In 2013 is er € 9,2 miljoen verdeeld onder rechthebbenden. Ter vergelijking, dat was in 2009 nog € 12,5 miljoen. Een daling van 27% over vijf jaren. Desondanks is er in 2013 meer geld aangeboden dan in het vorig verslagjaar (2012: € 8,9 miljoen). Vanuit de readerregeling kon een hogere vergoeding worden aangeboden, € 3,8 miljoen (2012: € 3,6 miljoen). In de hoogte van de leenrechtuitkeringen is dit jaar een incidentele stijging zichtbaar, er is € 3,6 miljoen aan gelden aangeboden aan rechthebbenden (2012: € 3,4 miljoen). Dit wordt mede veroorzaakt door een toevoeging van het eigen vermogen aan de te verdelen rechten.

Een aanzienlijk bedrag wordt overgemaakt aan Nederlandse Collectief Beheersorganisaties (CBO's) in plaats van individuele uitgevers. De gelden welke vanuit de readerregelingen beschikbaar worden gesteld aan buitenlandse rechthebbenden, worden aangeboden via International Publisher Right Organisation (IPRO).

Deze organisatie is echter in Nederland gevestigd, het feitelijk aandeel dat bestemd is voor buitenlandse rechthebbenden ligt rond de 35%.

1.3. Te verdelen rechten

De ambitie van Stichting PRO is om de beschikbare gelden zo spoedig mogelijk aan te bieden aan de juiste rechthebbenden. De post nog te verdelen rechten is in 2013 met € 0,5 miljoen gereduceerd tot € 6,1 miljoen (2012: 6,6 miljoen). Over de laatste vijf jaren is het beschikbare geld per balansdatum, in lijn met de daling van de totale repartitiebudget teruggebracht met 30%.

1.4. Exploitatierkening

Er is een positief resultaat geboekt van €113.000 (2012: 238.000). In de begroting over 2013 werd nog rekening gehouden met een negatief resultaat. De doorbelaste algemene Cedar kosten zijn echter beduidend lager uitgevallen dan voorzien. Dit is veroorzaakt door enkele incidentele meevallers. Daarnaast is er minder personeel ingezet dan begroot. Dit heeft tevens een effect op de doorbelaste huisvestingskosten. Het financieel resultaat dat wordt toegevoegd aan de exploitatie, bestaat uit de rentebaten. In vier van de afgelopen vijf jaren, zijn deze baten verantwoordelijk voor een positief resultaat van de stichting. Zonder deze toevoeging aan de exploitatie, ontstaat er een structureel negatief resultaat. De ambitie is wel om op termijn deze rentebaten toe te voegen aan de te verdelen rechten.

1.5. Kengetallen

De inzet van personeel schommelt al enige jaren tussen de 11 en 12 FTE. Ten opzichte van 2012 is de inzet van personeel licht gestegen. Dit is met name veroorzaakt door een lichte stijging in de inzet bij PRO Mandaat. Door de activiteiten slimmer uit te voeren, onder andere door nog beter gebruik te maken van de mogelijkheden van de portal, wordt over 2014 wederom een lichte daling verwacht in de inzet van personeel. Door de lagere algemene Cedar kosten, is het feitelijk inhoudingspercentage over 2013 verder teruggebracht tot 10,4% (2012: 12,4%)

2. Bestuursverslag

Voor u ligt het jaarverslag over 2013. Dit jaarverslag kent een andere opzet dan u wellicht bent gewend. Dit heeft alles te maken met het feit dat sinds 1 juli 2013, Stichting PRO onder het toezicht valt van het College van Toezicht Auteursrechtenorganisaties (CvTA). Stichting PRO was en is een groot voorstander van zelfregulering. Wij zijn immers een stichting die, met uitzondering van de verdeling van het uitgeversaandeel van de Leenrechtgelden, handelt op basis van individuele mandaten van uitgevers. Er is geen wettelijke taak, noch een wettelijke aanwijzing waarop Stichting PRO zich kan beroepen. In dat licht zijn wij nog steeds van mening dat een wettelijk toezicht niet passend is bij de structuur van Stichting PRO.

Nu het wettelijke toezicht eenmaal een feit is, hebben wij echter alle regels en voorwaarden vanuit dit toezicht aanvaard, net zoals wij dat eerder hebben gedaan met het Keurmerk voor Collectief beheersorganisaties. Wij staan zeer positief tegenover alle activiteiten die het doel hebben om onze organisatie nog transparanter en professioneler te maken. Dit is immers in het voordeel van onze rechthebbenden en gebruikers. Een belangrijke en zichtbare stap in dit proces, zijn de aanpassingen aan dit jaarverslag. Termen en presentatie zijn aangepast evenals de vergelijkende cijfers over voorgaande jaren waarbij zo veel als mogelijk een toelichting wordt gegeven bij deze mutaties.

In dit verslagjaar zijn er wederom enkele belangrijke successen geboekt. Er is een nieuwe afkoopregeling overeengekomen met de universiteiten, waardoor zij ter toelichting van het onderwijs korte overnames uit auteursrechtelijk beschermd materiaal kunnen hergebruiken. Met het sluiten van een overeenkomst voor de komende drie jaar is er een einde is gekomen aan de tijdelijke regelingen van de afgelopen jaren.

Er is in 2013 tevens gestart met het voeren van verkennende gesprekken om ook het digitale hergebruik en het gebruik van readers te kunnen faciliteren in het basis-en voortgezet onderwijs. Stichting PRO ondersteunt Stichting Reprorecht in dit traject, Stichting Reprorecht heeft immers reeds lopende afspraken met koepelorganisaties van deze instellingen.

De service aan gebruikers en rechthebbenden is wederom sterk verbeterd in 2013. Belangrijkste element vormt de aanpassingen in de webportal. Voor met name uitgevers die recht hebben op Leenrechtgelden betekent dit dat de controles op de titels die gekoppeld zijn aan de uitgeverij eenvoudiger zijn omdat er bijvoorbeeld onderscheid wordt gemaakt in nieuwe en gemuteerde werken. Voor onderwijsinstellingen betekent dit dat zij nog gemakkelijker toestemming kunnen aanvragen voor het gebruik van niet-korte overnames. Er is tevens een instrument beschikbaar op de webportal waarmee instellingen automatisch het aantal woorden kunnen laten tellen om vast te stellen of een overname kort (afkoopregeling) dan wel niet-kort is (toestemming aanvragen).

Dat neemt niet weg dat de stichting tevens geconfronteerd is met enkele ontwikkelingen die ook in 2014 onze aandacht vragen. Net zoals de afgelopen jaren staan alle regelingen die Stichting PRO uitvoert, onder druk. De verschillende secties worden geconfronteerd met een daling van de incasso van 10% tot 25%.

De bibliotheken zijn een procedure gestart tegen Stichting Leenrecht, om ook het uitlenen van e-books onder dit Leenrechtstelsel op te nemen. Uitgevers zien een groot risico, het is immers onduidelijk in welke mate dit hun primaire exploitatie raakt. De activiteiten binnen de sectie PRO Mandaat hebben in 2013 nog niet geleid tot een structurele geldstroom vanuit Stichting Reprorecht maar er wordt hard gewerkt om in 2014 de eerste inkomsten te genereren

In 2013 werd wederom de flexibiliteit, doorzettingsvermogen en het ondernemerschap van alle betrokkenen getest. De bestuurders van de stichting en de secties, de betrokken uitgevers en de medewerkers van Cedar hebben wederom passend gereageerd op deze veranderingen en nog belangrijker, zien uit naar de uitdagingen die in 2014 op ons pad komen.

Henk van der Rijst
Voorzitter Stichting PRO

3. Begroting 2014

(Bedragen * 1.000)

	Begroting 2014
Netto omzet	
Administratievergoeding	1.063
Overige bedrijfsopbrengsten	155
Som der bedrijfsopbrengsten	<u>1.218</u>
Personele kosten	707
Bestuurskosten	87
Huisvestingskosten	90
Overige bedrijfslasten	493
Som der bedrijfslasten	<u>1.377</u>
Exploitatieresultaat	-159
Financieel resultaat	200
Resultaat	<u><u>41</u></u>

4. Over Stichting PRO

Stichting Publicatie- en Reproductierechten Organisatie (PRO) is in 1997 opgericht door het Nederlands Uitgeversverbond (NUV). De stichting heeft ten doel, zonder winstoogmerk voor zichzelf, het behartigen of doen behartigen van de belangen van uitgevers en de door hun vertegenwoordigde auteurs op het gebied van collectieve exploitatie door de collectieve administratie te verzorgen van auteursrechten die uitgevers niet of moeilijk individueel kunnen uitoefenen. Inmiddels voert Stichting PRO de administratie inzake het gebruik van auteursrechtelijk beschermd materiaal in onderwijspublicaties (zoals readers), knipselkranten en voor de 'LiteROM'. Tevens verdeelt Stichting PRO het uitgeversdeel van de Leenrechtgelden en werft het mandaten van uitgevers zodat Stichting Reprorecht op termijn een regeling kan aanbieden voor beperkt digitaal hergebruik binnen het bedrijfsleven.

Omdat deze activiteiten nogal uiteenlopen zijn er verschillende secties binnen Stichting PRO waarbinnen de verschillende administratieve taken zijn ondergebracht. Elke sectie kent een sectiebestuur en een eigen begroting. Elke sectie is vertegenwoordigd in het Algemeen Bestuur, dat onder leiding staat van een onafhankelijk voorzitter. De sectiebesturen benoemen de bestuursleden voor het Algemeen Bestuur van Stichting PRO. Bestuursleden van de secties worden benoemd door de verschillende groepen binnen het Nederlands Uitgeversverbond. Het Algemeen Bestuur van Stichting PRO vergadert twee maal per jaar.

4.1. Sectie PRN/IPRO (Readergelden)

Onderwijsinstellingen betalen een vergoeding voor overnames uit auteursrechtelijk beschermde werken die in onderwijspublicaties worden opgenomen. De sectie PRN incasseert en verdeelt deze vergoedingen onder de uitgevers. Sectie PRN werkt daarbij nauw samen met de Stichting International Publishers Rights Organisation (IPRO), opgericht door de international association of Scientific, Technical and Medical publishers (STM) ten behoeve van de betrokken buitenlandse uitgevers. Voor de uitvoering van de readerregeling zijn de activiteiten van de sectie IPRO volledig geïntegreerd binnen de sectie PRN.

IPRO is tevens een zelfstandige stichting, er wordt door IPRO een eigen jaarverslag opgesteld waarin alle relevante informatie is opgenomen, inclusief het overzicht van bestuursleden.

Voor de onderwijsmarkt kan Stichting PRO als één aanspreekpunt opereren voor het regelen van rechten voor onderwijspublicaties. De activiteiten van deze secties zijn gebaseerd op artikel 16 Auteurswet 1912.

Door de onderwijsexceptie is geen toestemming nodig voor het gebruik van korte overnames ten behoeve van het onderwijs, mits er een redelijke vergoeding wordt afgedragen aan rechthebbenden. Toestemming is wel vereist voor het overnemen van de zogenoemde niet-korte overnames. Meer dan 700 uitgevers hebben Stichting PRO een mandaat gegeven voor de afhandeling van deze niet-korte overnames. Daarnaast kan Stichting PRO via de constructie met IPRO ook voor de buitenlandse uitgevers de niet-korte overnames verwerken. Dit onderscheid tussen korte en niet-korte overnames werkt door in de vrijwaring welke PRO in dat geval kan afgeven aan gebruikers. Door betaling van een redelijke vergoeding voor korte overnames, kan worden gevrijwaard voor alle rechthebbenden. Voor de afgedragen vergoedingen met betrekking tot de niet-korte overnames kan alleen een vrijwaring worden afgegeven voor die partijen waarvan PRO een mandaat heeft ontvangen voor de uitvoering van dit element van de regeling.

De door de sectie gehanteerde paginatarieven is afgeleid van de zogenoemde bloemlezingregeling voor onderwijsuitgaven. Deze regeling maakt het mogelijk dat uitgevers content van elkaar overnemen. Deze nog steeds door uitgevers gehanteerde regeling stamt uit 1974 en berekent het (gemiddelde) auteurshonorarium van een (gemiddelde) paginaprijs. Op basis van het gemiddelde auteurshonorarium van 10% en een gemiddelde paginaprijs van 25 gulden, gold voor de eerste readerregelingen een billijke vergoeding van 2,5 gulden per pagina. De gemiddelde volledige paginaprijs van 25 gulden is het uitgangspunt voor niet-korte gedeelten en schadevergoedingen. De internationale uitgevers, vertegenwoordigd door IPRO hanteren hiervan afgeleide hogere paginaprijzen, vanwege de hogere gemiddelde paginaprijs van een bui-

tenlandse wetenschappelijke uitgave. De tarieven zijn jaarlijks geïndexeerd.

Het bestuur bestaat uit functionarissen werkzaam bij uitgevers welke actief zijn in het hoger onderwijs en worden benoemd door de Groep Educatieve Uitgeverijen van het NUV (met uitzondering van de sectie IPRO, deze leden worden benoemd door STM). De sectie PRN vergadert vier maal per jaar. Norm voor inhouding aan administratiekosten bedraagt 15%.

4.2. Sectie PLU (Leenrechtgelden)

Openbare bibliotheken betalen voor het uitlenen van werken een vergoeding aan Stichting Leenrecht. Stichting Leenrecht heeft een wettelijke aanwijzing voor deze activiteiten en Stichting PRO aangewezen als verdeelorganisatie voor het uitgeversaandeel in deze vergoeding. Het gaat daarbij om boeken, tijdschriften en multimedia. Het aan uitgevers toekomende deel (30%) van de leenrechtvergoeding wordt door de sectie PLU verdeeld.

De activiteiten van de sectie PLU zijn gebaseerd op artikel 15c Auteurswet 1912. Stichting PRO vrijwaart Stichting Leenrecht voor alle rechthebbenden op basis van de gegevens die Stichting Leenrecht verstrekt.

Uitgevers die met name algemene boeken uitgeven leveren de bestuursleden voor dit sectiebestuur. Dit zijn immers de producten die het meest worden uitgeleend. Zij worden benoemd door de Groep Algemene Uitgevers van het NUV. De sectie PLU vergadert twee maal per jaar. Norm voor inhouding aan administratiekosten is vastgesteld op 3,5%.

4.3. Sectie CLIP (CLIPgelden)

De sectie CLIP incasseert en verdeelt vergoedingen voor het gebruik van artikelen door knipseldiensten en in knipselkranten, zowel bij gebruikers als bij knipseldiensten zelf. Er zijn regelingen met de commerciële knipseldiensten voor externe levering van knipsels en regelingen voor beperkt intern gebruik met overheid en bedrijfsleven.

Deze activiteiten van CLIP zijn gebaseerd op mandaten van uitgevers (meer dan 400 uitgevers hebben CLIP gemandateerd) om niet-exclusieve

licenties te verstrekken aan knipseldiensten en aan ondernemingen en instellingen met knipselkranten.

Op basis van artikel 15 lid 1 sub 4 van de Auteurswet maken uitgevers een nadrukkelijk voorbehoud voor het overnemen van artikelen. Daarnaast verdeelt de sectie CLIP het uitgeversdeel van de zogenoemde LiteROM-vergoedingen. De vrijwaring aan gebruikers kan alleen worden gegeven voor die uitgevers die CLIP hebben gemandateerd.

Het CLIP-tarief komt voort uit de onderhandelingen tussen dagbladuitgevers en de grootste commerciële knipseldienst na een rechterlijke uitspraak. Deze knipseldienst verhoogde zijn tarief toen naar 2 euro per knipsel met de afspraak dat de rechthebbenden een royalty van 25% ontvangen met een minimum van 50 cent. Vervolgens is dit tarief jaarlijks geïndexeerd.

Omdat artikelen met name afkomstig zijn uit de dag- en vakbladen, wordt het bestuur gevormd door deze uitgevers. De sectie CLIP vergadert twee maal per jaar en de groep NDP Nieuwsmedia van het NUV benoemt deze bestuursleden. Norm voor inhouding aan administratiekosten is vastgesteld op 15%.

4.4. Sectie PRO Mandaat (Reprogelden)

De huidige Reprorechtregeling richt zich alleen op het fotokopiëren. Gebruikers wensen echter een regeling waarmee ook het digitaal gebruik is geregeld. Stichting Reprorecht vertegenwoordigt dankzij wettelijke aanwijzing nu alle uitgevers, maar alleen voor het analoge hergebruik (fotokopieën). Voor ondernemers zou het mogelijk moeten zijn om eventueel hergebruik eenvoudig te regelen. Nu is dat in veel gevallen praktisch niet haalbaar waardoor een groot deel van het Nederlandse bedrijfsleven inbreuk pleegt op het auteursrecht van rechthebbenden.

Bedrijven willen graag op eenvoudige wijze deze content kunnen gebruiken en rechthebbenden willen een redelijke vergoeding voor dit gebruik.

Om dit te realiseren heeft Stichting Reprorecht nieuwe licenties voor het bedrijfsleven nodig waarmee zij in staat is om een regeling voor het digitaal hergebruik aan te kunnen bieden. Mandaten van (alle) uitgevers zijn onontbeerlijk voor deze plannen omdat een wettelijke aanwijzing voor het faciliteren van digitaal gebruik ontbreekt. Stichting PRO heeft in

Nederland ervaring met het verkrijgen van mandaten, zoals voor de onderwijs- en knipselmarkt.

PRO Mandaat verwerft deze mandaten waardoor Stichting Reprorecht het mandaat van de auteurs ontvangt via Stichting Lira, het mandaat van de visuele makers via Stichting Pictoright en het mandaat van de uitgevers via PRO Mandaat. Op basis van de huidige verdeling van Reprorechtgelden, vertegenwoordigt PRO mandaat 92% van deze gelden doordat 270 uitgevers een mandaat hebben afgegeven. De vrijwaringsconstructie dient nog geformaliseerd te worden. Vooralsnog wordt uitgegaan van een situatie waarbij Stichting PRO een vrijwaring afgeeft voor alle uitgevers, met uitzondering van uitgevers welke hebben aangegeven niet te willen participeren (de zogenoemde blacklist).

Het sectiebestuur vergadert twee maal per jaar en bestaat uit de acht uitgeversvertegenwoordigers van het Algemeen Bestuur van Stichting Reprorecht. Deze bestuursleden worden benoemd door het NUV:

- drie leden op voordracht van de Groep Media voor Vak en Wetenschap;
- een lid op voordracht van de Groep Educatieve Uitgeverijen;
- een lid op voordracht van de Groep Nederlandse Dagbladpers;
- een lid op voordracht van de Groep Algemene Uitgevers/overige uitgevers;
- een lid op voordracht van de Groep Publiekstijdschriften;
- een lid op voordracht van de Vereniging van Muziekuitgevers.

Er is nog geen norm vastgesteld voor de inhouding aan administratiekosten.

4.5. Cedar B.V.

Stichting PRO heeft op basis van een dienstverleningsovereenkomst de uitvoering van haar activiteiten ondergebracht bij het Centrum voor Dienstverlening Auteurs- en aanverwante Rechten (Cedar B.V.). Bij Cedar zijn gedurende het verslagjaar gemiddeld 12 FTE werkzaam geweest ten behoeve van Stichting PRO.

Cedar voert de volledige facilitaire dienstverlening uit voor zes auteursrechtenorganisaties: Stichting Leenrecht, Stichting Lira, Stichting PRO, Stichting Reprorecht, Stichting de Thuis kopie en Vereniging VEVAM. Daartoe behoren diensten als financiële administratie, communicatie, huis-

vesting en personeelszaken. Daarnaast neemt Stichting PRO deel in het bestuur van Stichting Cedar: de aandeelhouder van Cedar B.V.

4.6. VOI©E

Stichting PRO is lid van de Vereniging van Organisaties die het Intellectueel eigendom Collectief Exploiteren, kortweg VOI©E. De vereniging streeft ernaar het begrip voor de uitoefening van het auteursrecht en de naburige rechten te vergroten en de informatie over de werkwijze van de collectieve beheersorganisaties (CBO's) te verbeteren. VOI©E fungeert namens de CBO's als aanspreekpunt voor vragen over de collectieve uitoefening van het auteursrecht en de naburige rechten. Daarnaast vervult VOI©E de functie van meldpunt voor kritiek of klachten. Alle CBO's die in Nederland actief zijn, zijn lid van VOI©E en verbinden zich daarmee aan een gedragscode. VOI©E ziet toe op naleving van deze gedragscode. Stichting PRO is sinds 2011 in het bezit van het CBO Keurmerk.

4.7. Richtlijnen Goed bestuur en Integriteit CBO's

Stichting PRO opereert bestuurlijk conform de bepalingen zoals opgenomen in de Richtlijnen Goed bestuur en Integriteit CBO's. In dat kader opereert Stichting PRO conform het zogenoemde Bestuur-model. De stichting kent immers geen directie, de diensten worden ingekocht bij Cedar. Stichting PRO heeft zich gecommitteerd aan de Principes en Best Practice-bepalingen van de Richtlijnen goed bestuur en integriteit CBO's. Het totale bestuurlijke proces is in handen van het bestuur, het bestuur is collectief verantwoordelijk waarbij het bestuur leunt op de verschillende sectiebesturen en ondersteund wordt door Cedar op het gebied van uitvoering van beleid.

Het bestuur acht het niet nodig of gewenst om het bestuurlijk proces geheel of gedeeltelijk aan een directeur of coördinator toe te bedelen. De zeggenschap over de materiële bevoegdheden met betrekking tot het beheer berust bij vertegenwoordigers van uitgevers, benoemd door het Nederlands Uitgeversverbond. Profielschets van voorzitter en bestuurders zijn beschikbaar via de [website](#) van Stichting PRO.

Leden van het bestuur, inclusief de leden van de sectiebesturen, voeren deze taak onbezoldigd uit. Enige uitzondering vormt de voorzitter van

het Algemeen Bestuur van Stichting PRO en de voorzitter van het sectiebestuur van PRO Mandaat.

Om goed toezicht uit te kunnen oefenen zijn het bestuur en de sectiebesturen zodanig samengesteld dat daarvoor voldoende kennis en ervaring beschikbaar is. In 2014 zal de keuze voor het bestuursmodel door het bestuur worden geëvalueerd. Datzelfde geldt voor de repartitiereglementen op basis waarvan Stichting PRO de gelden beschikbaar stelt aan uitgevers. De evaluatie van deze reglementen zal in 2014 uitgevoerd worden. Deze repartitiereglementen zijn overigens beschikbaar via de websites van Stichting PRO en CLIP.

4.8. Middelenbeheer

Door het bestuur van de Stichting PRO is in het Statuut middelenbeheer beleid vastgesteld voor het beheer van de beschikbare liquide middelen. Het Statuut wordt gebruikt om de afspraken tussen de stichting, Cedar B.V. en banken voor het beheer van de liquide middelen te formaliseren. Zoals vastgelegd in het Statuut middelenbeheer van de stichting dienen de voor beheer van de liquide middelen van de stichting gekozen producten een grote mate van zekerheid te geven met betrekking tot het garanderen van de hoofdsom op einddatum van de belegging. De beoordeling hiervan wordt gedaan op basis van de criteria welke zijn afgeleid van de Wet Financiering Decentrale Overheden (Wet FIDO). Stichting PRO heeft de uitvoerende werkzaamheden met betrekking tot (onder meer) de inkomende en uitgaande geldstromen uitbesteed aan Cedar. Voor het uitvoeren van deze werkzaamheden is Cedar tekenbevoegd voor de bankrekeningen van de stichting.

4.9. Klachten en bezwaren

Stichting PRO doet er alles aan om de werkzaamheden in de keten van inning en verdeling van vergoedingen zorgvuldig uit te voeren. Om eventuele klachten binnen de voorgeschreven regels van de gedragscode van de brancheorganisatie VOI©E te kunnen behandelen, heeft Stichting PRO een officiële klachten- en bezwarenprocedure. Klachten over bijvoorbeeld de administratieve afhandeling of bezwaren van meer principiële aard worden via deze procedure op correcte wijze afgehandeld. Deze procedure is beschikbaar voor gebruikers en rechthebbenden. Meer informatie is gepresenteerd op de website van stichting PRO: www.stichting-pro.nl.

4.10. Sociaal cultureel beleid

Het beleid van de Stichting is om zoveel als mogelijk gelden, direct aan te bieden aan uitgevers. Er worden derhalve geen gelden beschikbaar gesteld voor sociaal culturele doeleinden.

4.11. Reservering claims rechthebbenden

Beschikbare gelden worden zo spoedig mogelijk uitgekeerd aan uitgevers. Door de aard van de regelingen en het feit dat Stichting PRO aan uitgevers uitkeert, is het aandeel van onbekende rechthebbenden zeer gering. Dit aandeel blijft drie jaar lang beschikbaar voor de individueel rechthebbende, in deze periode probeert Stichting PRO de uitgever te achterhalen en kan de uitgever de gelden claimen. Na de periode van drie jaar worden niet uitgekeerde gelden alsnog toegevoegd aan de repartitie van het volgende jaar. Er wordt geen reservering opgebouwd voor claims van rechthebbenden die zich melden na deze periode van drie jaar. Er is € 104.000 aan Leenrechtgelden ouder dan drie jaar toegevoegd. Daarnaast is er € 122.000 aan readergelden ouder dan drie jaar toegevoegd.

Door bijzondere omstandigheden zijn per balansdatum nog gelden beschikbaar over oudere jaren (2009 en ouder). In die gevallen is het alsnog vinden van de juiste rechthebbenden, belangrijker dan het zo spoedig mogelijk uitkeren van deze gelden. Dit geldt bijvoorbeeld voor de Multimedia Leenrechtgelden. Van deze gelden kan vrijwel zeker de juiste rechthebbenden nog worden bepaald, door omstandigheden waren deze gegevens echter niet eerder beschikbaar voor PRO. Binnen de sectie CLIP betreft het een aandeel voor buitenlandse rechthebbenden. Ook hier zijn inmiddels de juiste aandelen bekend maar verloopt het juridische traject om te komen tot overeenkomsten, op basis waarvan de gelden uitgekeerd kunnen worden, minder voorspoedig dan verwacht.

De sectie PRN/IPRO wordt geconfronteerd met gelden waarvan lange tijd onduidelijk was of deze titelspecifiek uitgekeerd konden worden. Dit blijkt uiteindelijk toch het geval waardoor deze gelden alsnog titelspecifiek uitgekeerd kunnen worden. Voor al deze geldstromen geldt dat de beschikbare gelden alsnog in 2014 beschikbaar worden gesteld aan rechthebbenden.



5. Jaarverslag 2013

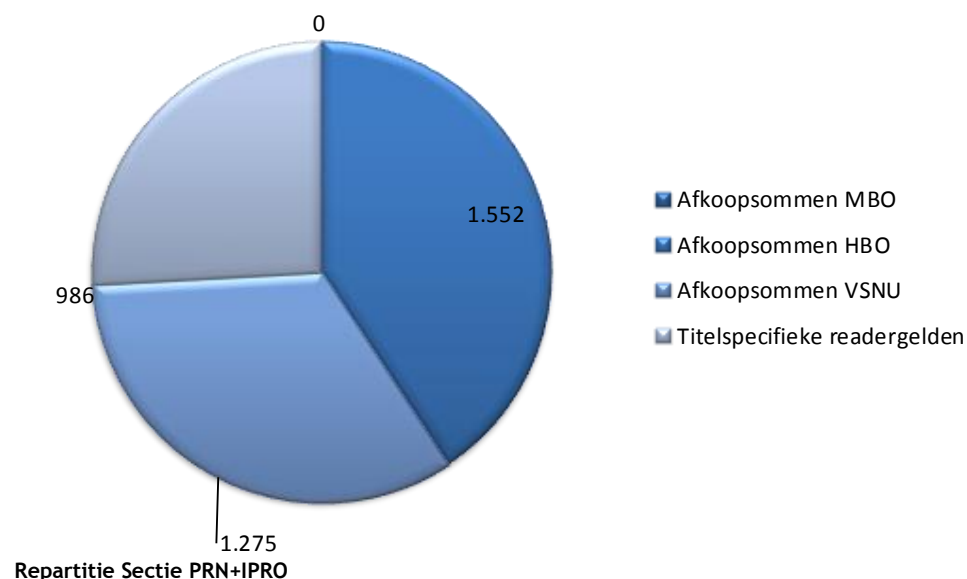
5.1. Kerncijfers rechtenopbrengsten en repartitie

	2013	2012	2011	2010	2009
Rechtenopbrengsten					
Sectie PRN+IPRO	4.344	5.570	3.290	6.188	6.164
Sectie PLU	3.415	3.743	3.693	3.819	3.520
Sectie CLIP	873	1.073	1.215	1.275	1.553
Sectie PRO-Mandaat	0	830	0	0	0
Totaal facturatie	<u>8.632</u>	<u>11.216</u>	<u>8.198</u>	<u>11.282</u>	<u>11.237</u>
Netto repartitie					
Sectie PRN+IPRO	3.813	3.618	4.583	5.968	5.358
Sectie PLU	3.643	3.404	4.727	3.402	4.717
Sectie CLIP	788	1.003	1.217	1.719	1.361
Totaal netto repartitie	<u>8.244</u>	<u>8.025</u>	<u>10.527</u>	<u>11.089</u>	<u>11.436</u>
Te verdelen rechten					
Sectie PRN+IPRO	3.353	3.580	2.541	4.945	4.945
Sectie PLU	1.345	1.608	1.384	2.375	2.088
Sectie CLIP	532	538	627	973	1.739
Sectie PRO-Mandaat	831	831	0	0	0
Totaal te verdelen	<u>6.061</u>	<u>6.557</u>	<u>4.552</u>	<u>8.293</u>	<u>8.772</u>

5.2 Jaarverslag - Sectie PRN+IPRO

	<u>2013</u>	<u>2012</u>	<u>2011</u>	<u>2010</u>	<u>2009</u>
Rechtenopbrengsten					
Afkoopsommen MBO	0	0	0	0	120
Afkoopsommen HBO	1.402	1.688	1.362	1.299	1.798
Afkoopsommen VSNU	1.643	2.732	59	2.192	1.650
Titelspecifieke readergelden	1.299	1.150	1.870	2.697	2.596
Totaal facturatie	<u>4.344</u>	<u>5.570</u>	<u>3.290</u>	<u>6.188</u>	<u>6.164</u>
Netto repartitie					
Afkoopsommen MBO	0	0	120	0	371
Afkoopsommen HBO	1.552	1.123	1.075	1.660	1.152
Afkoopsommen VSNU	1.275	1.414	1.536	2.282	1.778
Titelspecifieke readergelden	986	1.081	1.853	2.027	2.057
Totaal netto repartitie	<u>3.813</u>	<u>3.618</u>	<u>4.584</u>	<u>5.968</u>	<u>5.358</u>
Te verdelen rechten					
Afkoopsommen MBO	0	0	0	120	120
Afkoopsommen HBO	1.282	1.645	1.214	1.294	1.657
Afkoopsommen VSNU	1.173	1.155	49	1.690	1.631
Titelspecifieke readergelden	898	780	1.278	1.841	1.538
Totaal te verdelen rechten	<u>3.353</u>	<u>3.580</u>	<u>2.541</u>	<u>4.945</u>	<u>4.946</u>
Te verdelen gelden per tijdvak					
2009 en ouder	421	518	802	1.187	4.946
2010	100	120	158	3.758	0
2011	105	166	1.581	0	0
2012	130	2.776	0	0	0
2013	2.597	0	0	0	0
Totaal te verdelen gelden	<u>3.353</u>	<u>3.580</u>	<u>2.541</u>	<u>4.945</u>	<u>4.946</u>

Sectie PRN/IPRO (Readergelden)



Onderwijsinstellingen dragen een vergoeding af aan Stichting PRO waardoor zij op eenvoudige wijze gebruik kunnen maken van overnames uit auteursrechtelijk beschermde werken die in onderwijspublicaties worden opgenomen. De sectie PRN/IPRO incasseert deze vergoedingen en verdeelt de gelden onder de uitgevers. Stichting IPRO verdeelt het aandeel van de buitenlandse uitgevers. De activiteiten van IPRO op de Nederlandse onderwijsmarkt zijn volledig geïntegreerd binnen de sectie PRN/IPRO. De structuur tussen beide secties is in 2013 aangepast. Er wordt derhalve in de verslaglegging geen onderscheid meer gemaakt tussen PRN en IPRO gelden.

Een belangrijke activiteit van PRN/IPRO is het geven van voorlichting en de controle op naleving van de readerregelingen. De sectie PRN/IPRO vergadert vier maal per jaar. Hieronder vindt u een overzicht van de belangrijkste gebeurtenissen en ontwikkelingen in 2013.

5.2.1. Rechtenopbrengsten en repartitie

De rechtenopbrengsten zijn met 1,3 miljoen gedaald tot € 4,3 miljoen (2012: € 5,6 miljoen).

De afkoopregeling met HBO instellingen is redelijk stabiel. Door de stijging in het totaal aantal HBO studenten is er voor de reguliere afkoopvergoeding een kleine stijging gerealiseerd. Over 2012 is er echter een hoger bedrag aan naheffingen in het HBO onderwijs gerealiseerd waardoor de totale rechtenopbrengst (2013: €1,4 miljoen) lager is dan vorig jaar (2012: € 1,7 miljoen).

De afkoopregeling in het wetenschappelijke onderwijs (VSNU) levert in 2013 € 1,6 miljoen op (2012: € 2,7 miljoen). De daling van € 1,1 miljoen is voornamelijk veroorzaakt doordat er in 2012 incidentele incasso werd gerealiseerd. De afkoopsommen zijn in 2012 tweemaal gefactureerd aan de universiteiten, over het jaar 2012 en 2011 (€ 1, 2 miljoen per jaar).

De daling in de facturatie van de titelspecifieke readergelden (over het algemeen de niet-korte overnames) toont enig herstel ten opzichte van 2012. Dit is echter voor een deel veroorzaakt door enige vertraging in de facturatie eind 2012. De verwachting is dat het incassoniveau met 10% tot 15% per jaar terugloopt. Instellingen sluiten immers meer licenties af met individuele uitgevers en steeds meer instellingen proberen het gebruik van niet-korte overnames zo veel als mogelijk te beperken. Het is overigens niet uit te sluiten dat de daling in titelspecifieke gelden, los van bovenstaande oorzaken, voor een deel wordt veroorzaakt door gebruik dat niet meer zichtbaar is voor Stichting PRO. Uit onderzoek blijkt dat bijna driekwart van de content digitaal wordt aangeboden aan de studenten. Universiteiten weigerden echter om controles op de digitale omgevingen te faciliteren. Het is niet uit te sluiten dat een deel van het gebruik is verplaatst naar deze digitale omgevingen. Door de nieuwe overeenkomst wordt een vorm van toegang tot deze intranetomgevingen wel mogelijk.

Met een totale netto repartitie van € 3,8 miljoen (2012: € 3,6 miljoen) wordt dit verslagjaar gebroken met de trend van een dalend repartitieniveau. De stijging is veroorzaakt door een incidenteel hoge uitkering van uit de HBO gelden, doordat in 2012 er een relatief hoog bedrag aan naheffingen werd gefactureerd, welke in 2013 zijn uitgekeerd.

5.2.2 Afkoopregeling VSNU

Instellingen in het middelbaar-en hoger onderwijs, inclusief de universiteiten, hebben het gebruik van korte overnames ter toelichting van het onderwijs, afgekocht middels een afkoopsom per instelling of een bedrag per student. Met de VSNU (vereniging van universiteiten) is sinds 2009 gewerkt aan actualisering van deze readerregeling.

De universiteiten zijn van mening dat de vergoedingen zoals overeengekomen met de verschillende universiteiten, niet meer in redelijke verhouding staan tot dat gedeelte van het gebruik dat nog met Stichting PRO afgerekend dient te worden. Met name door het afsluiten van licenties met individuele rechthebbenden, menen zij een significant deel van het hergebruik al geregeld te hebben. Uitgevers erkennen dat in een deel van de licenties afspraken zijn gemaakt over dit hergebruik. Dat neemt niet weg dat het hergebruik van content waar geen licenties voor zijn afgesloten, nog altijd het leeuwendeel van het gebruik vormt. Immers, indien men door het afsluiten van een licentie digitale toegang verkrijgt tot content, is de noodzaak om die specifieke content op welke vorm dan ook nogmaals te gebruiken, minimaal. Bij het afsluiten van de huidige afkoopsommen was het gebruik van digitale content overigens nog vrij beperkt. Uitgevers zien daarom ook graag een herijking van de hoogte van de afkoopsommen, de verwachting is immers dat er nu veel meer korte overnames worden gebruikt. Een verhoging van de afkoopsom zou dan een logisch gevolg zijn.

Ondanks deze verschillende uitgangspunten zijn partijen er eind 2013 in geslaagd om alsnog overeenstemming te bereiken over de hoogte van de jaarlijkse afkoopsom. Deze is vastgesteld voor de komende drie jaren: (2014: € 1,3 miljoen, 2015: € 1,2 miljoen, 2016: € 1,1 miljoen).

5.2.3 Controleactiviteiten

Het informeren en tevens controleren van de instellingen is een belangrijke taak van de sectie. De controleactiviteiten blijven noodzakelijk omdat instellingen niet in alle gevallen toestemming aanvragen voor het gebruik van niet-korte overnames. Daarnaast worden er bij de instellingen controleactiviteiten uitgevoerd om vast te stellen of de readers ter controle worden aangeboden aan Stichting PRO. Daarnaast zijn er in 2013 een aantal intranetcontroles uitgevoerd op locatie van de instellingen. In 2013 resulteert dit in een bedrag van € 123.000 aan zogenoemde naheffingen, inbreuken die zijn geïncasseerd voor gebruik van niet-korte overnames in readers of intranetomgevingen welke niet door de instelling zijn gemeld aan Stichting PRO.

5.2.4 Portalstrategie

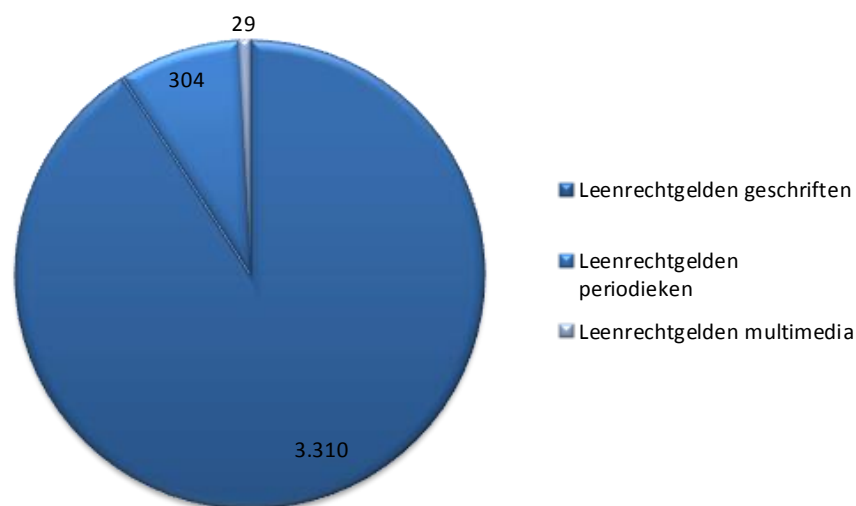
Gebruikmakend van de website van Stichting PRO, worden voor uitgevers en onderwijsinstellingen portals ontwikkeld waardoor arbeidsintensieve processen worden aangepast of verdwijnen. In 2013 is functionaliteit opgeleverd waardoor instellingen hun readers kunnen uploaden. Daarnaast is er een tool beschikbaar gesteld waarmee instellingen zelf kunnen vaststellen hoeveel woorden een overname bevat. Hiermee wordt voorkomen dat medewerkers van een onderwijsinstelling handmatig het aantal woorden tellen om te bepalen of er toestemming aangevraagd moet worden. Dezelfde software wordt door PRO gebruikt, hierdoor is de verwachting dat er aanzienlijk minder discussies ontstaan over het exacte aantal woorden.

5.3. Jaarverslag - Sectie PRO Leenrechtvergoeding Uitgevers

	2013	2012	2011	2010	2009
Rechtenopbrengsten					
Leenrechtgelden geschriften	3.070	3.372	3.398	3.375	3.343
Leenrechtgelden periodieken	270	297	237	233	231
Leenrechtgelden multimedia	75	74	58	211	-54
Totaal incasso	<u>3.415</u>	<u>3.743</u>	<u>3.693</u>	<u>3.819</u>	<u>3.520</u>
Netto repartitie					
Leenrechtgelden geschriften	3.310	3.145	3.703	3.322	3.882
Leenrechtgelden periodieken	304	274	938	0	0
Leenrechtgelden multimedia	29	-15	86	80	835
Totaal netto repartitie	<u>3.643</u>	<u>3.404</u>	<u>4.727</u>	<u>3.402</u>	<u>4.717</u>
Te verdelen rechten					
Leenrechtgelden geschriften	636	681	781	1.020	1.094
Leenrechtgelden periodieken	289	552	307	1.029	796
Leenrechtgelden multimedia	420	375	296	326	198
Totaal te verdelen leenrechtgelden	<u>1.345</u>	<u>1.608</u>	<u>1.384</u>	<u>2.375</u>	<u>2.088</u>
Te verdelen gelden per tijdvak					
2009 en ouder	112	226	344	1.671	2.088
2010	239	356	618	704	0
2011	159	308	422	0	0
2012	202	718	0	0	0
2013	633	0	0	0	0
Totaal te verdelen leenrechtgelden	<u>1.345</u>	<u>1.608</u>	<u>1.384</u>	<u>2.375</u>	<u>2.088</u>

Sectie PLU (Leenrechtgelden)

Openbare bibliotheken betalen voor het uitlenen van werken een vergoeding aan Stichting Leenrecht. Het gaat daarbij om boeken, tijdschriften en multimediatproducten. Daarvan wordt het aan uitgevers toekomende deel door de sectie PLU van Stichting PRO verdeeld. Hieronder vindt u een overzicht van de belangrijkste gebeurtenissen en ontwikkelingen in het verslagjaar.



Repartitie sectie PRO Leenrechtvergoeding Uitgevers

5.3.1 Rechtenopbrengsten en repartitie

Er is € 3,4 miljoen (2012: € 3,7 miljoen) ontvangen van Stichting Leenrecht. Dit is een daling van 8% in het uitgeversaandeel van de leenrechtvergoedingen. De structurele daling van het aantal uitleningen in de afgelopen jaren neemt hiermee toe en komt overeen met het algemene beeld van dalende uitleningen door bibliotheken.

De sectie PLU heeft dit jaar € 3,6 miljoen (2012: € 3,5 miljoen) aan leenrechtgelden aangeboden aan de uitgevers. Vanaf 2012 wordt deze repartitie jaarlijks aangeboden. Een lichte stijging in de uitgekeerde gelden voor geschriften en periodieken zorgt ervoor dat dit jaar de repartitie ongeveer gelijk is gebleven aan 2012.

5.3.2 Verbeterde controlespecificaties

Uitgevers kunnen via de portal van Stichting PRO, controlespecificaties in Excel opvragen. Deze specificaties zijn in 2013 aangepast op verzoek van de uitgevers. Zo is het nu onder andere mogelijk om te filteren op nieuw aangemaakte werken zodat slechts een deel van de specificaties daadwerkelijk gecontroleerd dient te worden. Daarnaast zijn auteursgegevens aan de werken toegevoegd waarmee de controle voor uitgevers makkelijker is geworden.

5.3.3 Brein financiering, piraterijbestrijding

Een deel van de Leenrechtgelden wordt sinds 2013 niet aan individuele rechthebbenden uitgekeerd, maar gebruikt om samen met andere belanghebbenden, Stichting Brein te financieren. Dit heeft in 2013 geresulteerd in een inhouding op het uitgeversaandeel van de Leenrechtgelden van totaal € 67.000. Stichting Leenrecht brengt dit bedrag in mindering op de beschikbare gelden voor uitkering.

Stichting Brein wordt op deze manier ondersteund in de activiteiten die belangrijk zijn voor de gehele branche. Voorheen richtte Brein zich met name op bestrijding van illegale video en muziek content. Inmiddels wordt ook uitgeverscontent (waaronder e-books) veel verspreid. Brein wordt derhalve door de uitgevers ondersteund in haar strijd tegen deze aanbieders. Het doel van Brein is het stimuleren van de investering in zowel de creatie van 'content' (film, TV series, muziek, boeken, games en andere interactieve software) als in de distributie van die content, door het bieden van bescherming tegen ongeautoriseerde distributie van die content op commerciële schaal. De focus daarbij is de aanpak van illegale sites die op commerciële schaal inbreuk maken of faciliteren.

5.3.4 Discussie e-books

De discussie over de toepassing van het leenrecht op uitleningen van e-books is voorlopig niet afgerond. De bibliotheken zijn een procedure gestart om Leenrecht te dwingen om ook voor deze uitleningen te incasseren. Uitgevers zien hierdoor hun primaire exploitatie gevaar lopen. In de tussentijd sluiten uitgevers wel individuele overeenkomsten met bibliotheken omtrent het uitlenen van e-books.

5.3.5 Multimedia

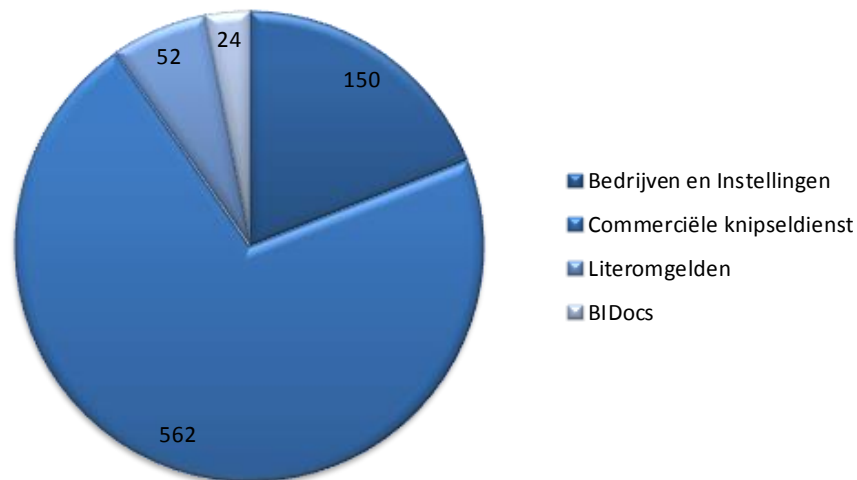
De hoeveelheid uitleningen die gekoppeld kunnen worden aan multimediatelevisieproducenten, blijft onacceptabel laag. De informatie vanuit de bibliotheken over de uitleningen van deze werken is dermate summier dat het merendeel van de gelden nog niet uitgekeerd kan worden. Het is in 2013 wederom niet gelukt om significante verbeteringen door te voeren. In 2014 zal in overleg met Stichting Leenrecht gewerkt worden aan alternatieven voor het huidige proces.

5.4. Jaarverslag - Sectie CLIP (CLIP gelden)

	2013	2012	2011	2010	2009
Rechtenopbrengsten					
Bedrijven en Instellingen	103	176	129	177	129
Commerciële knipseldienst	707	827	1.013	1.032	1.333
Literomgelden	46	45	47	38	41
BIDocs	17	25	26	29	50
Totaal facturatie	873	1.073	1.215	1.276	1.553
Netto repartitie					
Bedrijven en Instellingen	150	92	188	577	108
Commerciële knipseldienst	562	834	927	1.075	1.184
Literomgelden	52	60	36	31	33
BIDocs	24	17	66	35	36
Totaal netto repartitie	788	1.003	1.217	1.718	1.361
Te verdelen rechten					
Bedrijven en Instellingen	164	184	149	244	742
Commerciële knipseldienst	301	264	396	553	811
Literomgelden	67	90	117	57	54
BIDocs	0	0	-35	119	132
Totaal te verdelen rechten	532	538	627	973	1.739
Te verdelen gelden per tijdvak					
2009 en ouder	145	154	288	565	1.727
2010	61	68	58	408	12
2011	58	79	264	0	0
2012	20	237	17	0	0
2013	248	0	0	0	0
Totaal te verdelen gelden	532	538	627	973	1.739

Sectie Copyright Licentie-en Incassobureau PRO (CLIP)

De sectie CLIP incasseert en verdeelt vergoedingen voor het gebruik van artikelen door knipseldiensten en in knipselkranten, zowel bij gebruikers als bij knipseldiensten zelf. Er zijn regelingen met de commerciële knipseldiensten voor externe levering van knipsels en een regeling voor beperkt intern gebruik met de overheid en het bedrijfsleven. Daarnaast verdeelt de sectie CLIP het uitgeversdeel van de zogenoemde LiteROM-vergoedingen. De sectie CLIP vergadert twee maal per jaar. Hieronder vindt u een overzicht van de belangrijkste gebeurtenissen en ontwikkelingen binnen de sectie CLIP.



Repartitie sectie PRO Clip gelden

5.4.1 Rechtenopbrengsten en repartitie

De rechtenopbrengsten van de sectie CLIP, is ten opzichte van vorig verslagjaar met bijna 19% gedaald. In 2013 is er € 873.000 gefactureerd (2012: € 1,1 miljoen).

De dalende vraag van klanten bij de commerciële knipseldiensten veroorzaakt deze daling. CLIP faciliteert het extern gebruik van artikelen, knipseldiensten sturen een selectie van artikelen die voldoen aan vooraf gedefinieerde criteria aan hun klanten op.

Deze dienstverlening wordt aan steeds minder klanten aangeboden en er worden daarnaast minder artikelen geleverd aan bestaande klanten. In economisch lastige tijden verliezen knipseldiensten veel klanten, zeker in een periode waarbij steeds meer informatie ook (gratis) via internet verkregen kan worden. De bedrijven waarbij het van wezenlijk belang is dat zij alle informatie ontvangen over hun bedrijf of hun promotieactiviteiten maken tevens meer gebruik van zogenoemde media-analyse partijen. Deze partijen sturen over het algemeen geen artikelen aan hun klanten, zij leveren analyses op basis van de beschikbare content, zonder dat deze artikelen beschikbaar wordt gesteld aan de klant. De regelingen van CLIP voorzien op dit moment niet in dergelijk gebruik. De verwachting is wel dat er op korte termijn dergelijke regelingen worden aangeboden maar dat de tussenkomst van CLIP niet noodzakelijk is om dergelijke regelingen uit te voeren.

De rechtenopbrengsten bij bedrijven en instellingen daalt significant. In 2013 is er € 103.000 gefactureerd (2012: € 176.000). Het intern hergebruik bij bedrijven staat onder druk, de ontwikkelingen welke bij de commerciële knipseldiensten debet zijn voor de daling, zijn hier ook van toepassing.

De daling in de rechtenopbrengsten heeft uiteraard gevolgen voor de gelden welke aan uitgevers aangeboden worden. De netto repartitie bedraagt € 788.000 (2012: € 1 miljoen).

5.4.2 Buitenlandse rechthebbenden

In 2012 is er een start gemaakt om gelden uit te keren aan buitenlandse rechthebbenden. Het gebruik van buitenlandse content is niet gelicentieerd door CLIP terwijl knipseldiensten deze content wel aanbieden aan klanten. Het gebruik over de afgelopen jaren is inzichtelijk gemaakt en er is contact gelegd met buitenlandse vertegenwoordigers van rechthebbenden.

Eenzijds om de reeds geïncasseerde vergoedingen alsnog over te kunnen maken, anderzijds om ook in de toekomst het gebruik van buitenlandse

content door Nederlandse knipseldiensten te faciliteren. Dit project heeft vertraging opgelopen. De benodigde tijd om te komen tot conceptcontracten, is onderschat. Daarnaast kost het de buitenlandse organisaties, die de buitenlandse rechthebbenden vertegenwoordigen, ook meer tijd om deze afspraken te formaliseren.

Omdat de gelden inmiddels al enige tijd in het bezit zijn van CLIP, is overwogen om de gelden toe te voegen aan de regulieren repartities. Dit zou echter betekenen dat deze gelden toekomen aan Nederlandse rechthebbenden. Dit is juridisch en principieel niet acceptabel, in dit specifieke geval wordt derhalve meer tijd genomen om de gelden aan te kunnen bieden aan de juiste rechthebbenden.

5.5. Jaarverslag - Sectie PRO Mandaat

De huidige Reprorechtregeling richt zich alleen op het fotokopiëren. Gebruikers wensen echter een regeling waarmee ook het digitaal gebruik is geregeld. Stichting Reprorecht vertegenwoordigt dankzij wettelijke aanwijzing nu alle uitgevers, maar slechts voor het analoge hergebruik (fotokopieën). Mandaten van (alle) uitgevers zijn onontbeerlijk om het digitale gebruik in het bedrijfsleven te kunnen faciliteren. PRO Mandaat verwerft deze mandaten bij de uitgevers en geeft vervolgens Stichting Reprorecht het mandaat om namens de uitgevers een regeling uit te voeren. Op basis van de huidige verdeling van Reprorechtgelden, vertegenwoordigt PRO mandaat 92% van deze gelden doordat 270 uitgevers een mandaat hebben afgegeven.

Ondertussen wordt er tevens geïnventariseerd in hoeverre Stichting Reprorecht op basis van deze constructie mogelijk het digitaal hergebruik bij de (lokale)overheidsinstanties en het digitale hergebruik voor de bedrijfsvoering bij onderwijsinstellingen kan faciliteren via de samenwerking met PRO Mandaat.

Op dit moment is nog onduidelijk hoe de beschikbare gelden verdeeld gaan worden en welke partijen daar een rol in kunnen spelen. In de opzet van PRO Mandaat is rekening gehouden met het feit dat de verdeling van gelden op basis van de huidige repartitiereglementen van Stichting Reprorecht zal plaatsvinden. Eventuele aanpassingen in deze structuur, kunnen grote gevolgen hebben voor de positie van PRO Mandaat. Totdat duidelijk is welke rol PRO Mandaat in de uitvoering kan gaan spelen, zijn de activiteiten van deze sectie beperkt tot het verkrijgen van de mandaten van uitgevers en het ondersteunen van Stichting Reprorecht. Er zijn (nog) geen incasso- of repartitieactiviteiten die binnen deze sectie plaatsvinden.

Financiering van de activiteiten voor PRO Mandaat kan derhalve niet plaatsvinden uit inhouding op administratiekosten. Stichting Reprorecht heeft in 2012, € 831.000 aan gelden gerepartieerd aan PRO Mandaat, dit betreft het uitgeversaandeel van eerder geïncasseerde gelden. Dit bedrag wordt toegevoegd aan de repartitie van PRO Mandaat op het moment dat er gelden beschikbaar zijn uit de regeling voor beperkt digitaal gebruik, daadwerkelijk gemaakte kosten worden op dat moment verrekend met een reguliere inhouding aan administratiekosten. Tot dat moment blijft het beschikbare bedrag gepresenteerd als te verdelen rechten binnen de sectie PRO Mandaat en worden de kosten als balanspositie gepresenteerd als immateriële vaste activa. De kosten in 2013 bedragen € 74.000 (2012: € 96.000)



6. Jaarrekening 2013

6.1. Balans per 31 december 2013

(Na resultaatbestemming)

<i>(Bedragen * 1.000)</i>	31 december 2013		31 december 2012
ACTIVA			
Vaste activa			
<i>Immateriële vaste activa</i>			
Kosten van onderzoek en ontwikkeling	171	<i>a</i>	96
Vlottende activa			
<i>Vorderingen</i>			
Debiteuren rechten	456	<i>b</i>	1.063
Overige vorderingen	108	<i>c</i>	468
Overlopende activa	72	<i>d</i>	10
	636		1.541
<i>Liquide middelen</i>	7.804	<i>e</i>	8.358
Totaal	8.611		9.995
PASSIVA			
Eigen vermogen			
Algemene reserve	2.240	<i>f</i>	2.278
	2.240		2.278
Te verdelen rechten	6.061	<i>g</i>	6.557
Kortlopende schulden			
Repartitiecrediteuren	62	<i>h</i>	917
Overige schulden	62	<i>i</i>	39
Overlopende passiva	186	<i>j</i>	204
	310		1.160
Totaal	8.611		9.995

6.2. Exploitatierkening over 2013

<i>(Bedragen * 1.000)</i>	Exploitatie 2013	Begroting 2013	Exploitatie 2012
Netto omzet			
Administratievergoedingen	980 <i>k</i>	1.157	1.107
Overige bedrijfsopbrengsten	123 <i>l</i>	162	162
Som der bedrijfsopbrengsten	<u>1.103</u>	<u>1.319</u>	<u>1.269</u>
Personele kosten	680 <i>m</i>	736	627
Bestuurskosten	8 <i>n</i>	9	10
Huisvestingskosten	96 <i>o</i>	108	137
Overige bedrijfslasten	438 <i>p</i>	651	484
Som der bedrijfslasten	<u>1.222</u>	<u>1.504</u>	<u>1.258</u>
Exploitatieresultaat	-119	-185	11
Financieel resultaat	231	201	227
Resultaat	<u>112</u>	<u>16</u>	<u>238</u>
Resultaatbestemming			
Mutatie Algemene reserve	112	16	238
Mutatie Bestemmingsreserve automatisering	0	0	0
	<u>112</u>	<u>16</u>	<u>238</u>

6.3. Kasstroomoverzicht over 2013

Bedragen * € 1.000

	2013	2012
Kasstroom uit operationele activiteiten		
<i>Exploitatieresultaat</i>	-119	11
Aanpassingen voor:		
Afname vorderingen	297	54
Toename schulden	5	-197
	<u>302</u>	<u>-143</u>
<i>Kasstroom uit bedrijfsoperaties</i>	<u>183</u>	<u>-132</u>
Kasstroom uit rechtenopbrengsten en repartitie		
Gefactureerde rechtenopbrengsten	8.632	11.216
Repartitie	-9.196	-8.941
Overige mutaties	68	-270
Aanpassingen voor:		
Afname debiteuren	607	-125
Toename repartitiedebiteuren	-855	610
<i>Kasstroom uit rechtenopbrengst en repartitie</i>	<u>-744</u>	<u>2.490</u>
<i>Ontvangen interest</i>	<u>232</u>	<u>251</u>
<i>Kasstroom uit operationele activiteiten</i>	-329	2.609
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investering in immateriële vaste activa	-75	-96
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-75	-96
<i>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</i>		
Toevoeging aan te verdelen rechten	-150	0
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	-150	0
Netto kasstroom	-554	2.513
Liquide middelen 1 januari	8.358	5.845
Liquide middelen 31 december	7.804	8.358
Mutatie liquide middelen boekjaar	<u><u>-554</u></u>	<u><u>2.513</u></u>

6.4. Mutatieoverzicht te verdelen rechten

<i>(Bedragen * 1.000)</i>	2013	2012
Stand per 1 januari	6.557	4.552
Rechtenopbrengsten	8.632	11.216
Overige mutaties	68	-270
Bruto repartitie	-9.196	-8.941
Stand per 31 december	<u>6.061</u>	<u>6.557</u>
Rechtenopbrengsten		
Nederlandse gebruikers	5.217	6.642
Nederlandse CBO's	3.415	4.574
	<u>8.632</u>	<u>11.216</u>
Overige mutaties		
Financieel resultaat	0	0
Overige mutaties	16	-94
Mutatie te realiseren admin.vergoeding	52	-176
	<u>68</u>	<u>-270</u>
Repartitie		
Rechthebbenden	-6.686	-6.604
Nederlandse CBO's	-1.509	-1.374
Buitenlandse CBO's	-49	-47
Netto repartitie	<u>-8.244</u>	<u>-8.025</u>
Ingehouden administratievergoeding	-952	-916
Bruto repartitie	<u>-9.196</u>	<u>-8.941</u>
Te verdelen rechten	<u>6.061</u>	<u>6.557</u>

6.5. Toelichtingen op de jaarrekening

6.5.1 Algemeen

Doelstelling van de stichting

Stichting PRO is op 14 november 1997 opgericht. De stichting heeft ten doel, zonder winstoogmerk voor zichzelf, het behartigen of doen behartigen van de belangen van uitgevers en de door hen vertegenwoordigende auteurs op het gebied van collectieve exploitatie of administratie van auteursrechten, alsmede al hetgeen daarmee verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn. Stichting PRO kent hiertoe een vijftal secties welke ieder specifieke auteursrechtelijke regelingen uitvoeren.

De secties PRN en IPRO zijn voor de uitvoering van de readerregelingen in 2013 samengevoegd en opereren nu als de sectie PRN/IPRO.

Alle secties zijn vertegenwoordigd in het Algemeen Bestuur van de stichting.

Stelselwijzigingen

Op grond van de Wet Toezicht collectieve beheersorganisaties auteurs- en naburige rechten is Stichting PRO vanaf het boekjaar 2013 verplicht om haar verslaggeving in te richten conform de eisen van BW2 Titel 9. Als gevolg hiervan zijn wijzigingen doorgevoerd in de timing van de realisatie van de administratievergoedingen en wordt de post 'Te verdelen rechten' niet langer voor inhouding van (eventueel nog te realiseren) administratievergoedingen gepresenteerd, maar na inhouding hiervan ('netto' presentatie). De stelselwijziging is eveneens doorgevoerd in de vergelijkende cijfers over 2012.

	<u>2013</u>	<u>2012</u>
Resultaat vóór stelselwijziging	146	103
Resultaat na stelselwijziging	112	238
Algemene reserve vóór stelselwijziging	1.842	1.696
Algemene reserve na stelselwijziging	2.240	2.278
Te verdelen rechten vóór stelselwijziging	6.795	7.343
Te verdelen rechten na stelselwijziging	6.061	6.557

Daarnaast zijn enkele wijzigingen doorgevoerd in de presentatie van de jaarrekening die geen invloed hebben op resultaat en/of vermogen.

6.5.2 Grondslagen voor de waardering

Alle bedragen in het jaarverslag luiden in duizenden euro's.

Stichting PRO staat vanaf 1 juli 2013 op basis van de Wet Toezicht collectieve beheersorganisaties auteurs- en naburige rechten onder toezicht van het College van Toezicht Auteursrechten ('CvTA').

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van BW2 Titel 9 en de Richtlijn 640 'Organisaties zonder Winststreven' van de Raad voor de Jaarverslaggeving, alsmede met de eisen van het CBO Keurmerk van VOI©E.

De waarderingsgrondslagen zijn gebaseerd op de historische kosten en kostprijzen. Activa en passiva (met uitzondering van het eigen vermogen) worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans en winst-en-verliesrekening zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

Voor de leesbaarheid wordt in de toelichtingen veelal gebruik gemaakt van het betreffende jaartal waar de stand per balansdatum bedoeld wordt en worden bedragen afgerond weergegeven.

Vergelijking met het voorgaand boekjaar

De gehanteerde grondslagen zijn aangepast op grond van de onder Stelselwijzigingen toegelichte overgang naar verslaggeving conform BW2 Titel 9.

Immateriële vaste activa

Immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs en betreffen de geactiveerde aanloopkosten voor de nieuwe sectie PRO Mandaat. De kosten zullen in de exploitatielasten worden verantwoord in het eerste jaar waarin een repartitie voor PRO Mandaat uitgevoerd zal worden, naar verwachting in 2014.

Vorderingen

Vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde, voor zover deze door het bestuur als noodzakelijk wordt gezien onder aftrek van een voorziening voor oninbaarheid. De voorziening voor oninbaarheid voor vorderingen uit hoofde van de exploitatie van auteursrechten wordt gevormd ten laste van de te verdelen rechten. Aan gebruikers gefactuurde rechtenopbrengsten worden pas gerepartieerd aan rechthebbenden nadat deze daadwerkelijk geïncasseerd zijn.

Liquide middelen

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde en bestaan uit banktegoeden met een looptijd korter dan twaalf maanden.

Te verdelen rechten

De te verantwoorden gelden uit hoofde van de exploitatie van auteursrechten worden niet in de exploitatierekening opgenomen, maar worden opgenomen als een verplichting aan de rechthebbenden. De doorbetalingsverplichting heeft in principe een kortlopend karakter.

De te verdelen readerrechten en CLIPrechten worden in de balans verantwoord als er sprake is van een rechtens afdwingbare vordering die op betrouwbare wijze is vast te stellen en waarvan het waarschijnlijk is dat deze zal worden ontvangen. Voor te ontvangen bedragen van door PRO gefactureerde gebruikers kan dit op betrouwbare wijze worden vastgesteld. Te ontvangen leenrechtgelden en reprogelden kunnen op betrouwbare wijze worden vastgesteld. De door Stichting Leenrecht resp. Stichting Reprorecht hierop ingehouden administratievergoedingen worden in mindering gebracht op de ontvangen brutobedragen.

Op de te verdelen rechten worden de nog in te houden administratievergoedingen in mindering gebracht. Voor zover deze niet in het jaar van verantwoording van de rechtenopbrengst als bate worden gerealiseerd worden deze separaat gepresenteerd onder de overlopende passiva.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

6.5.3 Grondslagen voor de resultaatbepaling

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De resultaten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Administratievergoedingen

De administratievergoedingen worden indien en voor zover mogelijk gerealiseerd naar rato van de verrichte werkzaamheden. De door rechthebbenden verschuldigde administratievergoedingen voor verrichte werkzaamheden worden veelal ingehouden op de repartitie, maar worden in de exploitatierekening verantwoord naar rato van de door Stichting PRO verrichte werkzaamheden. De vergoeding voor de werkzaamheden met betrekking tot het innen van rechten wordt in de exploitatierekening verantwoord in het jaar waarin ook de rechtenopbrengst wordt verantwoord. Het restant van de administratievergoeding wordt beschouwd als zijnde ter dekking van de repartitiekosten en wordt verantwoord in het jaar waarin de repartitie wordt verantwoord. Indien de voortgang van verrichte werkzaamheden onvoldoende betrouwbaar kan worden vastgesteld wordt de administratievergoeding in de exploitatierekening verantwoord bij de repartitie.

De administratievergoedingen voor titelspecifieke- en afkoopsommen **readergelden** zijn 15% voor leden van het Nederlands Uitgevers Verbond (NUV) en Stichting IPRO, 5% voor Stichting Pictoright en 20% voor overige rechthebbenden. Voor de verantwoording in de exploitatierekening wordt ervan uitgegaan dat 100% van gemiddeld 15% administratievergoeding betrekking heeft op werkzaamheden met betrekking tot de inning van rechtenopbrengsten.

De administratievergoeding voor **leenrechtgelden** bedraagt 3,5% voor alle rechthebbenden. De verantwoording in de exploitatierekening vindt volledig plaats bij de repartitie aangezien de tussentijdse voortgang van de werkzaamheden hiervoor niet voldoende betrouwbaar kan worden vastgesteld.

De administratievergoeding voor **CLIPgelden** is 15% voor leden van het NUV en 20% voor overige rechthebbenden. Voor de verantwoording in de exploitatierekening wordt ervan uitgegaan dat 100% van gemiddeld 15% administratievergoeding betrekking heeft op werkzaamheden met betrekking tot de inning van rechtenopbrengsten.

Op de uitkering van readergelden en CLIPgelden aan uitgevers welke geen lid zijn van het NUV wordt een hoger percentage aan administratiekosten ingehouden. De activiteiten van de verschillende groepen van het NUV, op het gebied van het auteursrecht en de regelingen die door PRO worden uitgevoerd, hebben uiteraard een positief effect op de regelingen omdat via die wijze gebruikers worden geïnformeerd over de mogelijkheden. NUV leden financieren deze activiteiten middels de contributie. Andere rechthebbenden profiteren op gelijke wijze van deze activiteiten, zonder deze activiteiten mede te financieren. Vandaar dat overige rechthebbenden op deze manier alsnog een beperkte bijdrage leveren aan deze activiteiten.

Overige bedrijfsopbrengsten

De overige bedrijfsopbrengsten bestaan uit directe inhoudingen op de rechtenopbrengsten ter dekking van de handhavingskosten van enkele regelingen.

Bedrijfslasten

De bedrijfslasten bestaan uit de aan het verslagjaar toe te rekenen historische kosten. De personeelskosten betreft de doorbelasting vanuit Cedar voor de directe personele inzet die in het verslagjaar werkzaam is voor Stichting PRO. De algemene kosten betreffen de doorbelasting vanuit Cedar voor indirecte personele inzet en overheadkosten. De huisvestingskosten betreft de doorbelasting vanuit Cedar voor het aandeel van Stichting PRO in de totale huisvestingskosten van Cedar.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de directe methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. In het kasstroomoverzicht is geen BTW opgenomen buiten de mutatie in de betreffende balanspositie. De repartitie wordt netto opgenomen, dus na inhouding van administratievergoedingen.

Vergelijking met voorgaand jaar

Op grond van de inwerkingtreding van de Wet Toezicht per 1 juli 2013 is Stichting PRO verplicht om haar jaarverslag in te richten op basis van Boek 2 Titel 9 BW. In verband hiermee zijn diverse wijzigingen doorgevoerd in dit jaarverslag.

De belangrijkste wijziging betreft de presentatie van de Te verdelen rechten en het moment van realisatie van de administratievergoeding. De te verdelen rechten worden vanaf het boekjaar 2013 gepresenteerd exclusief de hierin begrepen nog te realiseren administratievergoeding, welke separaat gepresenteerd wordt onder de overlopende passiva.

De administratievergoeding wordt vanaf het boekjaar 2013 gerealiseerd naar rato van de werkzaamheden die hiervoor worden verricht. De wijzigingen worden waar van toepassing per post toegelicht, de vergelijkende cijfers over het boekjaar 2012 en ultimo 2011 zijn aangepast.

Risicobeheersing

Operationele risico's

Stichting PRO maakt gebruik van de automatiseringssystemen van Cedar B.V. De stichting loopt hierbij het risico dat systemen niet beschikbaar zijn c.q. niet juist functioneren waardoor de facturatie en/of verdeling van gelden niet (tijdig) kan plaatsvinden of onjuist gedaan worden. Binnen Cedar zijn maatregelen getroffen om de beschikbaarheid en de kwaliteit van de gegevensverwerkingsprocessen te waarborgen.

Kredietrisico

De rechtenopbrengsten van Stichting PRO betreffen vergoedingen van Nederlandse onderwijsinstellingen voor gebruik van auteursrechtelijk beschermd materiaal. Het kredietrisico wordt laag ingeschat. Het kredietrisico betreft niet het vermogen van de stichting maar de aan rechthebbenden door te betalen rechten.

Liquiditeitsrisico

Stichting PRO beschikt over substantiële bedragen aan liquide middelen die uitstaan bij meerdere grote Nederlandse banken. Deze gelden zijn direct opeisbaar.



Verbonden partijen

Cedar B.V. kan worden aangemerkt als verbonden partij, aangezien Stichting PRO is vertegenwoordigd in het bestuur van Stichting Cedar. Stichting Cedar bezit 100% van de aandelen in Cedar B.V. Op basis van de afgesloten dienstverleningsovereenkomst worden de operationele activiteiten en bestuurlijke ondersteuning uitgevoerd door of middels Cedar B.V. De hiervoor door Cedar B.V. gemaakte kosten worden doorbelast.

6.6. Toelichting op de balans

6.6.a. Kosten van onderzoek en ontwikkeling

	<u>2013</u>	<u>2012</u>
Kosten van onderzoek en ontwikkeling	171	96
	<u>171</u>	<u>96</u>

De aanloopkosten van de sectie PRO-Mandaat worden geactiveerd en ten laste van de exploitatie gebracht vanaf het moment dat daadwerkelijk opbrengsten hieruit gerealiseerd worden, naar verwachting in 2014.

6.6.b. Debiteuren rechten

Debiteuren rechten	456	1.063
	<u>456</u>	<u>1.063</u>

De debiteuren rechten hebben een resterende looptijd kleiner dan een jaar.

6.6.c. Overige vorderingen

Nog te ontvangen interest	83	84
Nog te factureren	0	218
Nog te ontvangen creditfacturen	25	72
Nog te vorderen omzetbelasting	0	51
Overige vorderingen	0	43
	<u>108</u>	<u>468</u>

De overige vorderingen hebben een resterende looptijd kleiner dan een jaar.

6.6.d. Overlopende activa

Overlopende activa	72	10
	<u>72</u>	<u>10</u>

De overlopende activa hebben een resterende looptijd kleiner dan een jaar.

6.6.e. Liquide middelen

Bankrekeningen	50	217
Spaar- en depositorekeningen	7.754	8.141
	<u>7.804</u>	<u>8.358</u>

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de stichting.

6.6.f. Algemene reserve

Stand per 1 januari	2.278	2.040
Mutatie vanuit resultaatbestemming	112	238
Mutatie vanuit te verdelen gelden	-150	0
Stand per 31 december	<u>2.240</u>	<u>2.278</u>

Het eigen vermogen van Stichting PRO bestaat uit de vermogens van de verschillende secties. Doelstelling is om het vermogen per sectie op het niveau te houden van 1 tot 1,5 maal de jaarlijkse kosten per sectie. Op het moment dat het vermogen van een sectie groter is dan 1,5 maal de exploitatie, wordt dit overschot toegevoegd aan de te verdelen rechten zodat deze gelden weer beschikbaar komen aan de rechthebbenden. In 2013 is er voor de sectie PLU € 100.000 uit het vermogen toegevoegd aan de Leenrechtuitkeringen van dat jaar, voor de sectie CLIP is er € 50.000 toegevoegd aan de repartitie.

6.6.g. Te verdelen rechten

	<u>2013</u>	<u>2012</u>
Stand per 1 januari	6.557	4.552
Rechtenopbrengsten	8.632	11.216
Overige mutaties	68	-270
Repartitie	-9.196	-8.941
Stand per 31 december	<u>6.061</u>	<u>6.557</u>
Opbouw naar jaarlaag		
2009 en ouder	47	239
2010	437	590
2011	355	607
2012	1.217	5.121
2013	4.005	0
	<u>6.061</u>	<u>6.557</u>
Opbouw naar sectie		
Readergelden PRN+IPRO	3.353	3.580
Leenrechtgelden PLU	1.345	1.608
CLIPgelden	532	538
Reprogelden PRO-Mandaat	831	831
	<u>6.061</u>	<u>6.557</u>

De te verdelen rechten hebben overwegend een resterende looptijd kleiner dan een jaar.

6.6.h. Repartitiecrediteuren

Repartitiecrediteuren	<u>62</u>	<u>917</u>
	<u>62</u>	<u>917</u>

De repartitiecrediteuren hebben een resterende looptijd kleiner dan een jaar

6.6.i. Overige schulden

	<u>2013</u>	<u>2012</u>
Handelscrediteuren	43	24
Overige schulden	19	15
	<u>62</u>	<u>39</u>

De overige schulden hebben een resterende looptijd kleiner dan een jaar

6.6.j. Overlopende passiva

Nog te realiseren administratievergoeding	<u>186</u>	<u>204</u>
	<u>186</u>	<u>204</u>

De overlopende passiva hebben een resterende looptijd kleiner dan een jaar

Niet uit de balans blijvende verplichtingen

Op basis van de dienstverleningsovereenkomst met Cedar B.V. heeft Stichting PRO de verplichting om bij beëindiging van deze overeenkomst een vergoeding te betalen voor haar aandeel in de langlopende huisvestingskosten van Cedar B.V. alsmede een vergoeding voor de kosten die Cedar B.V. zou moeten maken voor de beëindiging van de arbeidsovereenkomsten van de direct ten behoeve van de stichting werkzame medewerkers.

De verplichting ultimo 2013 is conform de in de dienstverleningsovereenkomst tussen Cedar B.V. en Stichting PRO vastgestelde berekeningswijze vastgesteld op € 353.000 (2012: € 529.000).

In het kader van de readerregeling is er met de universiteiten (VSNU) een tijdelijke regeling overeengekomen voor de jaren 2011 tot en met 2013. In deze tijdelijke regeling zijn afspraken gemaakt over het te betalen bedrag voor het gebruik van korte overnames ter toelichting van het onderwijs. Dit betreft een verrekenbaar voorschot. Er is eind 2013 overeenstemming bereikt over een regeling voor de jaren 2014, 2015 en 2016. Er is met de VSNU overeengekomen om geen verrekeningen te laten plaatsvinden over het verleden. De jaren 2011 tot en met 2013 zijn hiermee afgerond.

6.7. Toelichting op staat van baten en lasten

6.7.k. Administratievergoedingen

Stichting PRO heeft over 2013 € 980.00 (2012: € 1,1 miljoen) aan administratiekosten over de repartitie gerealiseerd. De ingehouden administratiekosten hebben een direct verband met de uitgekeerde gelden. De som van de werkelijk uitgekeerde gelden ligt op het niveau van de verwachtingen over dit verslagjaar. Desalniettemin is er verschil van € 175.000 met de begroting over 2013. Dit is met name veroorzaakt door aanpassingen in de presentatie. De financiering van PRO Mandaat is in de begroting opgenomen (€ 104.000) maar wordt voor de jaarverslaglegging geactiveerd en gepresenteerd in de balanspost immateriële vaste activa.

Er is in 2013 € 8,9 miljoen verdeeld onder uitgevers (2011: € 11,4 miljoen). De sectie PRN/IPRO heeft in 2013 € 3,8 miljoen aan rechthebbenden aangeboden (2012: € 3,6 miljoen). Het uitgeversaandeel vanuit de Leenrechtregelingen leverde dit verslagjaar € 3,6 miljoen op voor de uitgevers (2012: € 3,4 miljoen). De gelden uit de CLIP regelingen resulteerde in uitkeringen van totaal € 788.000 (2012: 1 miljoen).

De baten uit de overige dienstverlening wordt niet meer gepresenteerd. In 2013 is de structuur tussen de secties IPRO en PRN aangepast. De vergoeding voor de diensten worden niet meer gefactureerd op basis van een dienstverleningsconstructie. Vanaf 2013 wordt op de uitkeringen aan IPRO 15% ingehouden ter dekking van de activiteiten. Hierdoor verdwijnt de post 'baten uit overige dienstverlening' uit de exploitatierekening over 2013.

6.7.l. Overige bedrijfsopbrengsten

De opbrengsten uit overige bedrijfsopbrengsten betreffen de inhouding op de rechtenopbrengst uit de handhaving (bij de instellingen door de afdeling Relatiebeheer) van de readerregeling door Stichting PRO. De kosten worden in mindering gebracht op de totale extra inkomsten die deze activiteiten genereren.

6.7.m. Personeelskosten

De incasso uit de verschillende regelingen loopt langzaam terug. Hierdoor staat ook de exploitatie van de stichting onder druk. Er worden continue aanpassingen doorgevoerd op beleids- en uitvoerend niveau om de kosten van uitvoering aan te sluiten op deze ontwikkelingen.

In 2013 is er wederom een daling in personeelskosten gerealiseerd. De inzet van personeel is teruggebracht van 13,1 FTE naar 11,9 FTE. De totale personele kosten zijn over 2013 met € 669.000 echter hoger dan voorgaand verslagjaar (2012: 622.000). Over de jaren 2012 en 2013 zijn enkele incidentele meevallers gerealiseerd door Cedar welke aan de Stichtingen zijn doorberekend. Deze incidentele meevallers waren over 2012 echter hoger dan over 2013.

6.7.n. Bestuurskosten

De voorzitter van Stichting PRO en de voorzitter van de sectie PRO Mandaat ontvangen vergoedingen voor hun inzet. Alle overige bestuursleden zijn in loondienst bij uitgeefbedrijven en ontvangen geen vergoedingen of vacatiegelden.

	Bezoldiging	Reiskosten	Functie
De heer H. van der Rijst	4.848	200	Voorzitter
De heer L. Dijkema	1.600	452	Voorzitter sectie PRO Mandaat
	<u>6.448</u>	<u>652</u>	

De geschatte tijdsbesteding voor beiden bedraagt 0,05 FTE.

6.7.o. Huisvestingskosten

Dit betreft het door Cedar doorbelaste aandeel van Stichting PRO in de totale huisvestingskosten. Dit aandeel wordt vastgesteld op basis van het aandeel van Stichting PRO in de directe personele inzet. De daling van de huisvestingskosten ten opzichte van 2012 en de begroting is het gevolg van lagere huisvestingskosten als gevolg van de verhuizing in 2012 en kleiner aandeel dan begroot in de directe personele inzet.

6.7.p Overige bedrijfskosten

De overige bedrijfskosten bestaan voornamelijk uit een bijdrage voor de algemene kosten van Cedar, automatiseringskosten (beheer en portals), de managementfee voor de inzet van de (juridische) ondersteuning vanuit het NUV, de kosten voor marktonderzoek en de bijdrage voor de brancheorganisatie VOI©E.

De algemene kosten Cedar komen ook in 2013 lager uit dan begroot. Dit wordt veroorzaakt door enkele incidentele meevallers welke aan de stichting zijn doorbelast.

De automatiseringskosten zijn redelijk stabiel, mutaties in deze post worden veroorzaakt door investeringen en aanpassingen in de portals.

De managementfee vanuit het NUV is in 2013 gedaald, de verdeling over de secties is opnieuw vastgesteld en de totale inzet is teruggebracht.

De kosten voor onderzoek om het gebruik bij de universiteiten in kaart te brengen en om de repartitieaandelen van uitgevers voor de afkoopsommen die bij HBO instellingen en universiteiten wordt gefactureerd, worden in drie jaar afgeschreven. De kosten worden over drie jaren verdeeld.

De contributie voor VOI©E (brancheorganisatie collectief beheerorganisaties) is wederom licht gestegen. Deze stijging wordt veroorzaakt doordat er meer activiteiten worden ontplooid door VOI©E welke bekostigd worden door alle aangeslotenen.

6.8 Ondertekening

Datum vaststelling: 26 juni 2014 te Hoofddorp

.....
Dhr. H. van der Rijst
Voorzitter

.....
Dhr. S. Bruinsma
Penningmeester



7. Overige gegevens

7.1. Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum die toelichting in dit jaarverslag behoeven.

7.2. Samenstelling bestuur en sectiebesturen

Per 31 december 2013

	Rol in bestuur	Categorie rechthebbenden
Algemeen Bestuur		
Dhr. H. van der Rijst	(voorzitter)	Onafhankelijke voorzitter
Dhr. S. Bruinsma	(penningmeester)	
Dhr. F. Jonkers	(namens de sectie PLU)	
Dhr. A. Reekers	(namens de sectie CLIP)	
Dhr. P. Dijkstra	(namens de sectie PRN)	
Mw. E. Smit	(namens de sectie IPRO)	
Dhr. L. Dijkema	(namens de sectie PRO Mandaat)	
Sectie PRN/IPRO		
Dhr. L. Dijkema	(voorzitter)	
Dhr. H. van de Bunt		vak-en wetenschappelijke uitgever
Dhr. P. Dijkstra		Vak-en wetenschappelijke uitgever
Mw. E. Smit	(assessor IPRO)	Internationale uitgevers
Dhr. Y. Faber		Educatieve uitgever
Sectie CLIP		
Dhr. A. Reekers	(voorzitter)	Dagbladuitgever
Dhr. J. van Rijsingen		Dagbladuitgever
Dhr. J. Buizer		Dagbladuitgever
Dhr. G. van Loenen		Dagbladuitgever
Dhr. R. van Erkel		Vak-en wetenschappelijke uitgever
Dhr. D. van Eijk		Dagbladuitgever
Dhr. M. Weizmann		Publiekstijdschriften uitgever
Dhr. K. Schaepman	(assessor namens LIRA)	Freelance journalisten

Rol in bestuur	Groep rechthebbenden
Sectie PLU	
Dhr. F. Jonkers (voorzitter)	Algemene Boeken uitgever
Dhr. K. van den Hoek	Algemene Boeken uitgever
Dhr. M. David	Groep Algemene Boekenuitgevers (GAU)
Mw. P. Rijkelijhuizen	Algemene Boeken uitgever
Sectie PRO Mandaat	
Dhr. L. Dijkema (voorzitter)	
Dhr. N. Louis	Vak-en wetenschappelijke uitgever
Dhr. J. Buizer	Dagbladuitgever
Vacature	Bladmuziekuitgever
Dhr. M. Weizmann	Publiekstijdschriften uitgever
Dhr. C. Gijsbers	Vak-en wetenschappelijke uitgever
Dhr. F. van Amerongen	Educatieve uitgever
Dhr. M. Kramer	Nederlands Uitgeversverbond

Met uitzondering van de sectie PRO Mandaat is de heer Kramer als ambtelijk secretaris van het Algemeen Bestuur, namens het NUV, aanwezig bij alle bestuursvergaderingen.

7.3. Nevenfuncties Bestuursleden

Algemeen Bestuur

Dhr. H. van der Rijst	Secretaris /penningmeester Stichting Cedar	j
	Bestuurslid VGEO	n
	Lid Pensioencommissie NVOG	n
	Lid bestuur SPEO	n
Dhr. S. Bruinsma	Vice President Business Development Koninklijke Brill N.V.	j
	Lid Public Affair Committee van de International Association of Scientific, Technical & Medical Publishers	n
	Lid Future Lab Committee van de International Association of Scientific, Technical & Medical Publishers	n
Dhr. L. Dijkema	Penningmeester van het bestuur van Stichting Reprorecht, benoemd als vertegenwoordiger van uitgevers (categorie vak en wetenschap, boeken en tijdschriften) (vacatiegeld)	j
	Commissaris van Koninklijke Van Gorcum BV	j
	(mede)Directeur van Dutch Card Printing BV	j
	Lid van de Raad van Bestuur van het SBI	j
	Lid van de Raad van Toezicht en voorzitter van de audit commissie van het Alfa College	j
	Voorzitter van de sectie PRO-mandaat van Stichting PRO	j
	Vicevoorzitter van het Verantwoordingsorgaan van het Pensioenfonds voor de Grafische Bedrijven	j
	Voorzitter van de KVGGO Reglementscommissie	j
	Voorzitter van het Bestuur van het TechnologieCentrum Noord-Nederland	j
	Bestuurslid SAK Royal Jongbloed	n
	Voorzitter van de Klankbordgroep Levensbeschouwing en Ondernemen van het VNO-NCW	n
	Voorzitter van Stichting Ondernemers Fonds Assen OFA	n
	Voorzitter van de Raad van Advies van het Vincent van Gogh College	n
	Voorzitter van de Stichting Drents Monument	n
	Voorzitter van de Stichting Trovato	n



Dhr. A. Reekers	geen	
Dhr. F. Jonkers	Vice-voorzitter sectie geschriften Stichting Leenrecht	n
	Bestuurslid algemeen bestuur Stichting Leenrecht	n
	Bestuurslid hoofdbestuur Koninklijke Nederlandse Lawn Tennisbond	n
	Uitgever VBK Media	j
	Directeur F H Jonkers Beheer BV	j
	Directeur Drukkerij West Friesland BV	j
Dhr. M. Kramer	Hoofd Economische en Juridische Zaken van het NUV	j
	Bestuurslid van Stichting Reprorecht, benoemd als vertegenwoordiger van uitgevers (categorie algemene boeken en overige geschriften)	n
	Secretaris van het bestuur van Stichting Platform Multimediaproductanten	n
	Lid van de sectie PRO-mandaat van Stichting PRO	n
	Ambtelijk secretaris van het Algemeen Bestuur van Stichting PRO	n
	Bestuurslid van Sociëteit Trou moet Blycken	n
	Penningmeester van het bestuur Stichting Nicole Art Sense	n
	Bestuurslid van de vereniging van alumni van de New York University School of Law in Nederland	n
Mevr. E. Smit	Director, Standards and Technology, International Association of STM Publishers (remunerated)	j
	Director and Board member of the Alliance of Permanent Access APA	n
	Director and Board member of Dryad-US	n
	Interim Managing Director IPRO	j
	Board member of Lucas-Ooms Fonds (Secretary)	n
	Board member of THIM (Theater in Muziek, Treasurer)	n
	Director/ owner of BV In den Gulden Fonteyn	n
Dhr. P. Dijkstra	Geen	

Sectie PRN/IPRO

Bestuurslid	Nevenfunctie	Bezoldigd j/n
Dhr. L. Dijkema	Penningmeester van het bestuur van Stichting Reprorecht, benoemd als vertegenwoordiger van uitgevers (categorie vak en wetenschap, boeken en tijdschriften) (vacatiegeld)	j
	Commissaris van Koninklijke Van Gorcum BV	j
	(mede)Directeur van Dutch Card Printing BV	j
	Lid van de Raad van Bestuur van het SBI	j
	Lid van de Raad van Toezicht en voorzitter van de audit commissie van het Alfa College	j
	Voorzitter van de sectie PRO-mandaat van Stichting PRO	j
	Vicevoorzitter van het Verantwoordingsorgaan van het Pensioenfonds voor de Grafische Bedrijven	j
	Voorzitter van de KVGGO Reglementscommissie	j
	Voorzitter van het Bestuur van het TechnologieCentrum Noord-Nederland	j
	Bestuurslid SAK Royal Jongbloed	n
	Voorzitter van de Klankbordgroep Levensbeschouwing en Ondernemen van het VNO-NCW	n
	Voorzitter van Stichting Ondernemers Fonds Assen OFA	n
	Voorzitter van de Raad van Advies van het Vincent van Gogh College	n
	Voorzitter van de Stichting Drents Monument	n
Voorzitter van de Stichting Trovato	n	
Dhr. P. Dijkstra	Geen	
Mevr. E. Smit	Director, Standards and Technology, International Association of STM Publishers (remunerated)	j
	Director and Board member of the Alliance of Permanent Access APA	n
	Director and Board member of Dryad-US	n
	Interim Managing Director IPRO	j
	Board member of Lucas-Ooms Fonds (Secretary)	n
	Board member of THIM (Theater in Muziek, Treasurer)	n
	Director/ owner of BV In den Gulden Fonteyn	n
Dhr. H. van de Bunt	Kerkrentmeester, Protestantse Kerk Nederland te Barneveld vanuit wijk 5	n



	1e penningmeester, Hervormd Gereformeerde Jeugdbond te Bilthoven	n
Dhr. Y. Faber	Bestuurslid Tennisvereniging Joure	n
	Bestuurslid Stichting Foppe de Haan Fonds	n
Dhr. M. Kramer	Hoofd Economische en Juridische Zaken van het NUV	j
	Bestuurslid van Stichting Reprorecht, benoemd als vertegenwoordiger van uitgevers (categorie algemene boeken en overige geschriften)	n
	Secretaris van het bestuur van Stichting Platform Multimediaproducten	n
	Lid van de sectie PRO-mandaat van Stichting PRO	n
	Ambtelijk secretaris van het Algemeen Bestuur van Stichting PRO	n
	Bestuurslid van Sociëteit Trou moet Blycken	n
	Penningmeester van het bestuur Stichting Nicole Art Sense	n
	Bestuurslid van de vereniging van alumni van de New York University School of Law in Nederland	n

Sectie PLU

bestuurslid	nevenfunctie	bezoldigd j/n
Dhr. F. Jonkers	Vice-voorzitter sectie geschriften Stichting Leenrecht	n
	Bestuurslid algemeen bestuur Stichting Leenrecht	n
	Bestuurslid hoofdbestuur Koninklijke Nederlandse Lawn Tennisbond	n
	Uitgever VBK Media	j
	Directeur F H Jonkers Beheer BV	j
	Directeur Drukkerij West Friesland BV	j
Dhr. M. Kramer	Hoofd Economische en Juridische Zaken van het NUV	j
	Bestuurslid van Stichting Reprorecht, benoemd als vertegenwoordiger van uitgevers (categorie algemene boeken en overige geschriften)	n
	Secretaris van het bestuur van Stichting Platform Multimediaproducten	n
	Lid van de sectie PRO-mandaat van Stichting PRO	n
	Ambtelijk secretaris van het Algemeen Bestuur van Stichting PRO	n



	Bestuurslid van Sociëteit Trou moet Blycken	n
	Penningmeester van het bestuur Stichting Nicole Art Sense	n
	Bestuurslid van de vereniging van alumni van de New York University School of Law in Nederland	n
Mevr. P. Rijkelijhuizen	geen	
Dhr. K. van den Hoek	Bestuurslid GAU	n
	Bestuurslid Cooperatieve Vereniging van Boekuitgevers	n
	Bestuurslid Ned. Bibliotheek Dienst	n
Dhr. M. David	Directeur KVB	n
	Lid Raad van Advies Expertise centrum Literair Vertalen	n
	Bestuur Dr. P.A. Tielestichting	n
	Assessor Bestuur CPNB	n
	President Dickens Fellowship Haarlem Branch	n

Sectie CLIP

bestuurslid	nevenfunctie	bezoldigd j/n
Dhr. A. Reekers	Geen	
Dhr. R. van Erkel	Ad Hoc adviesgroep PLS/CLA	n
	Publisher Advisory Group (PAG) Copyright Clearance Centre (CCC), Boston, USA	n
Dhr. G. van Loenen	medewerker van Kerk in Mokum, uitgave van de Protestantse Kerk Amsterdam	n
Dhr. J. Buizer	Bestuurslid van Stichting Reprorecht, benoemd als vertegenwoordiger van uitgevers (categorie kranten) (vacatiegeld)	j
	Productmanager FD Mediagroep	j



	Voorzitter van de Raad van Bestuur Landgoed Schovenhorst BV	n
	Voorzitter Stichting Oudemans	n
	Lid van de sectie PRO-mandaat van Stichting PRO	n
	Secretaris SBBP van Het Financieele Dagblad	n
	Lid van de Raad van Advies van Stichting Geldersch Landschap & Kasteelen	n
Dhr. G. Bos	Mediajurist voor diverse media	j
	colleges en workshops ie-recht	j
Dhr. D. van Eijk	Voorzitter Stichting Expertisecentrum voor Journalistiek	n
	Penningmeester Stichting Stimulering Onderwijsjournalistiek	n
	Voorzitter VvE Syntax	n
Dhr. M. Weizmann	Bestuurslid van Stichting Reprorecht, benoemd als vertegenwoordiger van uitgevers (categorie publiekstijdschriften) (vacatiegeld)	j
	Chief Operating Officer bij G+J Uitgevers	j
	Lid van de sectie PRO-mandaat van Stichting PRO	n
Dhr. M. Kramer	Hoofd Economische en Juridische Zaken van het NUV	j
	Bestuurslid van Stichting Reprorecht, benoemd als vertegenwoordiger van uitgevers (categorie algemene boeken en overige geschriften)	n
	Secretaris van het bestuur van Stichting Platform Multimediaproductanten	n
	Lid van de sectie PRO-mandaat van Stichting PRO	n
	Ambtelijk secretaris van het Algemeen Bestuur van Stichting PRO	n
	Bestuurslid van Sociëteit Trou moet Blycken	n
	Penningmeester van het bestuur Stichting Nicole Art Sense	n
	Bestuurslid van de vereniging van alumni van de New York University School of Law in Nederland	n

Sectie PRO Mandaat

bestuurslid	nevenfunctie	bezoldigd j/n
Dhr. R. van Amerongen	Bestuurslid van Stichting Reprorecht, benoemd als vertegenwoordiger van uitgevers (categorie educatieve geschriften) (vacatiegeld)	j
	Uitgeefdirecteur bij ThiemeMeulenhoff	j
	Bestuurslid van de Groep Educatieve Uitgeverijen (GEU)	n
	Voorzitter van de Commissie Auteursrecht van de GEU	n
	Lid van de sectie PRO-mandaat van Stichting PRO	n
Dhr. C. Gijssbers	Bestuurslid van Stichting Reprorecht, benoemd als vertegenwoordiger van uitgevers (categorie vak en wetenschap, boeken en tijdschriften) (vacatiegeld)	j
	Publishing Manager bij Kluwer Tax & Accounting	j
	Lid van de sectie PRO-mandaat van Stichting PRO	n
Dhr. M. Kramer	Hoofd Economische en Juridische Zaken van het NUV	j
	Bestuurslid van Stichting Reprorecht, benoemd als vertegenwoordiger van uitgevers (categorie algemene boeken en overige geschriften)	n
	Secretaris van het bestuur van Stichting Platform Multimediaproductanten	n
	Lid van de sectie PRO-mandaat van Stichting PRO	n
	Ambtelijk secretaris van het Algemeen Bestuur van Stichting PRO	n
	Bestuurslid van Sociëteit Trou moet Blycken	n
	Penningmeester van het bestuur Stichting Nicole Art Sense	n
Bestuurslid van de vereniging van alumni van de New York University School of Law in Nederland	n	
Dhr. L. Dijkema	Penningmeester van het bestuur van Stichting Reprorecht, benoemd als vertegenwoordiger van uitgevers (categorie vak en wetenschap, boeken en tijdschriften) (vacatiegeld)	j
	Commissaris van Koninklijke Van Gorcum BV	j
	(mede)Directeur van Dutch Card Printing BV	j
	Lid van de Raad van Bestuur van het SBI	j



	Lid van de Raad van Toezicht en voorzitter van de audit commissie van het Alfa College	j
	Voorzitter van de sectie PRO-mandaat van Stichting PRO	j
	Vicevoorzitter van het Verantwoordingsorgaan van het Pensioenfonds voor de Grafische Bedrijven	j
	Voorzitter van de KVGGO Reglementscommissie	j
	Voorzitter van het Bestuur van het TechnologieCentrum Noord-Nederland	j
	Bestuurslid SAK Royal Jongbloed	n
	Voorzitter van de Klankbordgroep Levensbeschouwing en Ondernemen van het VNO-NCW	n
	Voorzitter van Stichting Ondernemers Fonds Assen OFA	n
	Voorzitter van de Raad van Advies van het Vincent van Gogh College	n
	Voorzitter van de Stichting Drents Monument	n
	Voorzitter van de Stichting Trovato	n
Dhr. N. Louis		
	Bestuurslid van Stichting Reprorecht, benoemd als vertegenwoordiger van uitgevers (categorie vak en wetenschap, boeken en tijdschriften) (vacatiegeld)	j
	Directeur BIM Media B.V.	j
	Voorzitter van het bestuur van Media Vak en Wetenschap	n
	Lid van de sectie PRO-mandaat van Stichting PRO	n
	Bestuurslid van het HOI (Oplage Instituut)	n
Dhr. M. Weizmann		
	Bestuurslid van Stichting Reprorecht, benoemd als vertegenwoordiger van uitgevers (categorie publiekstijdschriften) (vacatiegeld)	j
	Chief Operating Officer bij G+J Uitgevers	j



8. Controleverklaring



pro

Publicatie- en Reproductierechten Organisatie



pro

Publicatie- en Reproductierechten Organisatie

Contactgegevens Stichting PRO

Adres:

Stichting PRO
Postbus 3060
2130 KB Hoofddorp

Telefoonnummer:

023-799 7048

E-mail:

pro@cedar.nl

Website:

www.stichting-pro.nl

Stichting PRO is statutair gevestigd in Amsterdam