



***p*ro**

Publicatie- en Reproductierechten Organisatie

Jaarverslag 2010



## Inhoudsopgave

<b>Woord vooraf .....</b>	<b>3</b>
<b>Over Stichting PRO.....</b>	<b>4</b>
<b>Jaaroverzicht per sectie .....</b>	<b>6</b>
Sectie PRO Readerregeling Nederland.....	6
Sectie PRO Leenrechtvergoeding Uitgevers .....	7
Sectie Copyright Licentie-en Incassobureau PRO .....	8
<b>Kerncijfers.....</b>	<b>9</b>
<b>Kerncijfers in grafieken .....</b>	<b>11</b>
<b>Toelichting op de kerncijfers.....</b>	<b>12</b>
<b>Begroting 2011 .....</b>	<b>14</b>
<b>Staat van baten en lasten .....</b>	<b>15</b>
<b>Toelichting op staat van baten en lasten .....</b>	<b>16</b>
<b>Balans.....</b>	<b>17</b>
<b>Incasso en verdeling.....</b>	<b>18</b>
Incasso en verdeling sectie PRN/IPRO.....	19
Incasso en verdeling sectie PLU.....	20
Incasso en verdeling sectie CLIP.....	21
<b>Samenstelling bestuur en sectiebesturen .....</b>	<b>22</b>
Relevante nevenfuncties Bestuursleden .....	23



## Woord vooraf

De afgelopen jaren is er door Stichting PRO hard gewerkt om het incassoniveau te stabiliseren. Ook in 2010 zijn wij hierin geslaagd. Ten opzichte van 2009 is de totale facturatie vrijwel gelijk gebleven op € 11,3 miljoen en is er met een totaal repartitiebedrag van € 12,2 miljoen slechts een lichte daling ten opzichte van 2009 te constateren. Er is dit jaar meer geld uitgekeerd dan geïncasseerd. Dit wordt veroorzaakt doordat Stichting PRO wederom meer rechthebbenden heeft weten te achterhalen en in staat is om sneller de gelden uit te keren. Hierdoor is de post 'te verdelen gelden' weer gedaald. De uitgevers zullen met een tevreden gevoel terugkijken op de activiteiten van Stichting PRO in 2010.

Op totaalniveau zijn de resultaten conform de verwachtingen, dat wil niet zeggen dat deze voorspelbaarheid en stabiliteit zich over alle secties uitstrekt. De incasso uit de readerregelingen (sectie PRN/IPRO) is wederom licht gestegen, terwijl de geïncasseerde vergoedingen voor het gebruik van artikelen door knipseldiensten (sectie CLIP) wederom sterk is afgenomen. In de vergoedingen voor het uitlenen van materiaal door bibliotheken (sectie PLU) is een lichte stijging gerealiseerd ten opzichte van vorig jaar, hetgeen wordt veroorzaakt doordat de incasso over 2009 negatief werd beïnvloed door een correctie over voorgaande jaren.

De repartitie van de readergelden (sectie PRN/IPRO) is met een half miljoen gestegen naar 6,6 miljoen. Alleen in het recordjaar 2008 werd er meer uitgekeerd maar dat betrof een jaar waarbij er een inhaalslag over 2007 werd gerealiseerd. Ondanks de dalende incasso bij de sectie CLIP kon er meer worden uitgekeerd aan de dagbladuitgevers voor het gebruik van hun content door de knipseldiensten. Er is € 2,0 miljoen aan rechthebbenden aangeboden, dat is significant meer dan vorig jaar. De verdeling van de leenrechtgelden (sectie PLU) bleef achter bij de voorgaande jaren, er werd € 3,5 miljoen aan rechthebbenden aangeboden. Dit wordt met name veroorzaakt doordat in het voorgaande jaar een eenmalige uitkering aangeboden kon worden inzake de multimediatproducten.

Er is ook in 2010 hard gewerkt om de dienstverlening aan uitgevers en gebruikers nog verder te verbeteren. Belangrijk element in deze verbetering is het inzetten van een webportal. In eerste instantie bedoeld om de onderwijsinstellingen beter te bedienen en efficiencyvoordelen te benutten. De verwachting is dat in 2011 de verwerking van de papieren readers in de huidige omvang verleden tijd zal zijn en readers digitaal worden ingestuurd en verwerkt.

Op termijn zullen ook uitgevers gebruik kunnen gaan maken van deze webportal waardoor zij digitaal inzicht hebben in de repartitiefacturen en controlespecificaties. Het project binnen de sectie CLIP, om te komen tot een centrale contentdatabase om van hieruit de klanten te kunnen bedienen, is in 2010 verder uitgewerkt waarbij inmiddels ook de steun van de Nederlandse Dagbladers een feit is. Hierdoor ontstaat een breed draagvlak voor de uitwerking van de plannen.

Door de snelheid waarmee het gebruik van content verandert, en daarmee ook het hergebruik, zullen de uitgevers in de toekomst veel meer dan in het verleden de behoefte hebben om individuele afspraken te maken met de gebruikers. Het is de taak van Stichting PRO om samen met de individuele uitgevers deze ontwikkelingen te volgen en de dienstverlening aan te passen aan de wensen van klanten en uitgevers. Hierdoor kan wellicht niet worden voorkomen dat de secties van Stichting PRO uiteindelijk geconfronteerd worden met een dalende incasso doordat uitgevers direct licenties afsluiten met gebruikers. Het uitgangspunt van Stichting PRO blijft echter dat uitgevers een redelijke vergoeding dienen te ontvangen voor hun content en het eventuele hergebruik. Stichting PRO zal zich daarvoor blijven inzetten, op collectief en individueel niveau met steun van de besturen en de medewerkers van Cedar.

Henk van der Rijst  
Voorzitter Stichting PRO



## Over Stichting PRO

Stichting Publicatie- en Reproductierechten Organisatie (PRO) is in 1997 opgericht door het Nederlands Uitgeversverbond (NUV). De stichting heeft ten doel, zonder winstoogmerk voor zichzelf, het behartigen of doen behartigen van de belangen van uitgevers en de door hun vertegenwoordigde auteurs op het gebied van collectieve exploitatie door de collectieve administratie te verzorgen van auteursrechten die uitgevers niet of moeilijk individueel kunnen uitoefenen. Inmiddels voert Stichting PRO de administratie inzake het gebruik van auteursrechtelijk beschermd materiaal in onderwijspublicaties (zoals readers), knipselkranten en voor de 'LiteROM'. Tevens verdeelt Stichting PRO het uitgeversdeel van de Leenrechtgelden.

Omdat deze activiteiten nogal uiteenlopen zijn er verschillende secties binnen Stichting PRO waarbinnen de verschillende administratieve taken zijn ondergebracht. Elke sectie kent een sectiebestuur en een eigen begroting. Elke sectie is vertegenwoordigd in het Algemeen Bestuur, dat onder leiding staat van een onafhankelijk voorzitter. De sectiebesturen benoemen de bestuursleden voor het Algemeen Bestuur van Stichting PRO. Bestuursleden van de secties worden benoemd door de verschillende groepen binnen het Nederlands Uitgeversverbond.

### **Sectie PRN (PRO Readerregeling Nederland) en de sectie IPRO (International Publishers Rights Organisation)**

Onderwijsinstellingen betalen een vergoeding voor overnames uit auteursrechtelijk beschermde werken die in onderwijspublicaties worden opgenomen. De sectie PRN incasseert en verdeelt deze vergoedingen onder de uitgevers. Sectie PRN werkt daarbij nauw samen met de Stichting International Publishers Rights Organisation (IPRO), opgericht door de international association of Scientific, Technical and Medical publishers (STM) ten behoeve van de betrokken buitenlandse uitgevers. Voor de onderwijsmarkt kan Stichting PRO als één aanspreekpunt opereren voor het regelen van rechten voor onderwijspublicaties. De activiteiten van deze secties zijn gebaseerd op artikel 16 Auteurswet 1912. Door de onderwijsexceptie is geen toestemming nodig voor het gebruik van korte overnames ten behoeve van het onderwijs maar wel voor de zogenoemde niet-korte overnames. Meer dan 700 uitgevers hebben Stichting PRO een mandaat gegeven voor de afhandeling van deze niet-korte overnames. Daarnaast kan Stichting PRO via de constructie met IPRO ook voor de buitenlandse uitgevers de niet-korte overnames verwerken. Het bestuur bestaat uit functionarissen werkzaam bij uitgevers welke actief zijn in het hoger onderwijs en worden benoemd door de Groep Educatieve Uitgeverijen van het NUV.

### **Sectie PLU (PRO Leenrechtvergoeding Uitgevers)**

Openbare bibliotheken betalen voor het uitlenen van werken een vergoeding aan Stichting Leenrecht. Stichting Leenrecht heeft een wettelijke aanwijzing voor deze activiteiten en Stichting PRO aangewezen als verdeelorganisatie voor het uitgeversaandeel in deze vergoeding. Het gaat daarbij om boeken, tijdschriften en multimedia. Het aan uitgevers toekomende deel van de leenrechtvergoeding wordt door de sectie PLU verdeeld. De activiteiten van de sectie PLU zijn gebaseerd op artikel 15c Auteurswet 1912. Uitgevers die met name algemene boeken uitgeven leveren de bestuursleden voor dit sectiebestuur. Dit zijn immers de producten die het meest worden uitgeleend. Zij worden benoemd door de Groep Algemene Uitgevers van het NUV.

### **Sectie CLIP (Copyright Licentie-en Incassobureau PRO)**

De sectie CLIP incasseert en verdeelt vergoedingen voor het gebruik van artikelen door knipseldiensten en in knipselkranten, zowel bij gebruikers als bij knipseldiensten zelf. Er zijn regelingen met de commerciële knipseldiensten voor externe levering van knipsels en regelingen voor beperkt intern gebruik met overheid en bedrijfsleven. Deze activiteiten van CLIP zijn gebaseerd op mandaten van uitgevers (meer dan 400 uitgevers hebben CLIP gemandateerd) om niet-exclusieve licenties te verstrekken aan knipseldiensten en aan ondernemingen en instellingen met knipselkranten. Op basis van artikel 15 lid 1 sub 4 van de Auteurswet maken uitgevers een nadrukkelijk voorbehoud voor het overnemen van artikelen. Daarnaast verdeelt de sectie CLIP het uitgeversdeel van de zogenoemde LiteROM-vergoedingen. Omdat artikelen met name afkomstig zijn uit de dag- en vakbladen, wordt het bestuur gevormd door deze uitgevers. De Nederlandse Dagbladders van het NUV benoemt deze bestuursleden.

### **Cedar**

Stichting PRO heeft op basis van een dienstverleningscontract de uitvoering van haar activiteiten ondergebracht bij het Centrum voor Dienstverlening Auteurs- en aanverwante Rechten (Cedar B.V.). Deze voert de volledige facilitaire dienstverlening uit voor vijf auteursrechtenorganisaties: Stichting Leenrecht, Stichting Lira, Stichting PRO, Stichting Reprorecht en Stichting de Thuiskopie. Daartoe behoren diensten als financiële administratie, communicatie, huisvesting en personeelszaken. Daarnaast neemt Stichting PRO deel in het Bestuur van Stichting Cedar: de aandeelhouder van Cedar B.V.

Cedar B.V. stond in 2010 onder leiding van:

- Mevrouw M. de Gier (t/m 28 februari 2010)
- De heer L. van Leeuwen (vanaf 1 maart 2010)



pro

Publicatie- en Reproductierechten Organisatie

## VOI©E

Stichting PRO is lid van de Vereniging van Organisaties die het Intellectueel eigendom Collectief Exploiteren, kortweg VOI©E. De vereniging streeft ernaar het begrip voor de uitoefening van het auteursrecht en de naburige rechten te vergroten en de informatie over de werkwijze van de collectieve beheersorganisaties (cbo's) te verbeteren. VOI©E fungeert namens de cbo's als aanspreekpunt voor vragen over de collectieve uitoefening van het auteursrecht en de naburige rechten. Daarnaast vervult VOI©E de functie van meldpunt voor kritiek of klachten. Alle cbo's die in Nederland actief zijn, zijn lid van VOI©E en verbinden zich daarmee aan een gedragscode. VOI©E ziet toe op naleving van deze gedragscode.



## Jaaroverzicht per sectie

### Sectie PRO Readerregeling Nederland

Onderwijsinstellingen betalen een vergoeding voor overnames uit auteursrechtelijk beschermde werken die in onderwijspublicaties worden opgenomen. De sectie PRN incasseert deze vergoedingen en verdeelt de gelden onder de Nederlandse uitgevers. De sectie IPRO verdeelt de gelden onder de buitenlandse uitgevers. De activiteiten van IPRO op de Nederlandse markt zijn volledig geïntegreerd binnen de sectie PRN. Financieel wordt er uiteraard wel onderscheid gemaakt tussen de secties PRN en IPRO. Een belangrijke activiteit van PRN is het geven van voorlichting en de controle op naleving van de regelingen. De sectie PRN vergadert vier maal per jaar. Hieronder vindt u een overzicht van de belangrijkste gebeurtenissen en ontwikkelingen in 2010.

#### **Continuering afkoopregelingen**

De zogenoemde afkoopregelingen, waarin het gebruik van korte gedeelten van auteursrechtelijk beschermd materiaal is afgekocht door een afkoopbedrag per instelling, is met de MBO-raad gecontinueerd. Met de HBO-raad is de readerregeling geactualiseerd en zijn in goed overleg nieuwe voorwaarden uitgewerkt. Dit aangepaste contract, dat met terugwerkende kracht vanaf 1 januari is ingegaan, heeft een looptijd van vijf jaar. Dit is een belangrijke verbetering voor de HBO-instellingen, de voorwaarden zijn duidelijker waardoor deze in de praktijk beter uitvoerbaar en controleerbaar zijn. Met de aangepaste readerregeling is er een goede balans gevonden tussen de belangen van de gebruikers en rechthebbenden. Met de VSNU (vereniging van universiteiten) wordt sinds 2009 gewerkt aan actualisering van de readerregeling. Daarbij hebben partijen ook in 2010 geen overeenstemming bereikt en heeft de VSNU de overeenkomst opgezegd per 1 januari 2011. Samen met de VSNU worden gegevens verzameld die meer inzicht kunnen geven in het daadwerkelijk gebruik van uitgegeven materiaal om op basis hiervan de hoogte van de afkoopsommen vast te stellen.

#### **Repartitieaandelen afkoopgeld**

De gelden uit de afkoopregelingen binnen het hoger onderwijs worden verdeeld op basis van vastgestelde aandelen per uitgever. Daarbij is het in het belang van alle uitgevers dat deze aandelen gebaseerd zijn op recente gegevens over het daadwerkelijk gebruik van materiaal per uitgever. In 2010 is er een onderzoek uitgevoerd om deze aandelen inzichtelijk te maken. De nieuwe aandeelverdeling wordt voor het eerst toegepast in de verdeling van de afkoopgeld in het voorjaar van 2011.

Om de aandelen ook in de toekomst zo veel als mogelijk te laten aansluiten op het daadwerkelijk gebruik, wordt dit onderzoek in de toekomst elke drie jaar opnieuw uitgevoerd.

#### **Portalstrategie**

Binnen de sectie PRN is een start gemaakt met de zogenoemde portalstrategie. Gebruikmakend van de website worden voor uitgevers en onderwijsinstellingen portals ontwikkeld waardoor huidige arbeidsintensieve processen worden aangepast of verdwijnen. Daarnaast kan de dienstverlening worden verbeterd door bijvoorbeeld repartitiespecificaties digitaal aan uitgevers aan te bieden. In 2010 is dit project opnieuw beoordeeld om de risico's tot een minimum te beperken en om er zeker van te zijn dat de voorgestelde oplossing voldoet. Dit heeft geleid tot enige vertraging in dit project maar eind 2010 is het project alsnog van start gegaan. De portals zullen in 2011 volledig operationeel zijn.

#### **Controle intranetomgevingen**

De sectie heeft inmiddels veel ervaring met het controleren van de papieren readers. Daarbij wordt vastgesteld of er voor elke niet-korte overname een toestemmingsaanvraag is ingediend door de instelling. Hierbij worden alle readers gecontroleerd. Door de aanpassing in de wijze waarop materiaal ter beschikking wordt gesteld aan de studenten, er wordt immers steeds meer materiaal via intranetomgevingen aangeboden, is het van belang om tevens inzicht te krijgen in dit digitale gebruik. In 2010 zijn er verschillende elektronische leeromgevingen gecontroleerd. De ervaringen uit deze controles worden gebuikt bij het opzetten van meer structurele controle activiteiten. Hierdoor blijft controle mogelijk, ook van het digitaal aangeboden materiaal.

#### **Licentieovereenkomsten**

In de uitvoering van de readerregelingen wordt de sectie steeds vaker geconfronteerd met licenties waardoor het hergebruik van (digitaal) materiaal reeds individueel is geregeld met uitgevers. In de praktijk blijkt echter dat de licentievoorwaarden soms onduidelijk zijn en realiseren rechthebbenden zich niet altijd dat de vergoedingen vanuit de readerregelingen ditzelfde gebruik dekken. Met behulp van het NUV is hier aandacht voor gevraagd bij de uitgevers. Daarnaast hebben deze licenties op de lange termijn een drukkend effect op de incasso van de sectie.



## Sectie PRO Leenrechtvergoeding Uitgevers

Openbare bibliotheken betalen voor het uitlenen van werken een vergoeding aan Stichting Leenrecht. Het gaat daarbij om boeken, tijdschriften en multimediaproducten. Daarvan wordt het aan uitgevers toekomende deel door de sectie PLU van Stichting PRO verdeeld. De sectie PLU vergadert twee maal per jaar. Hieronder vindt u een overzicht van de belangrijkste gebeurtenissen en ontwikkelingen in het verslagjaar.

### *Uitkering buitenlandse rechthebbenden*

Met de ondertekening van het contract met de Duitse organisatie VG Wort is in 2010 het project, om te komen tot uitkering van gelden aan buitenlandse uitgevers middels koepelorganisaties, succesvol afgerond. Eerder werden al contracten getekend met de Franse collega's van Société Française des Intérêts des Auteurs de l'écrit (SOFIA), de Amerikaanse organisatie Copyright Clearance Center (CCC) en het Engelse Publishers Licensing Society (PLS). Er is nog een bescheiden bedrag beschikbaar voor Deense rechthebbenden, de laatste details in het contract met Copydan worden nog afgestemd. Geen van de landen waar een contract mee is afgesloten geeft aan gelden beschikbaar te hebben voor Nederlandse uitgevers op basis van een Leenrechtregeling. Dat is niet geheel onlogisch, niet alle landen kennen een vergelijkbaar Leenrechtstelsel en het aandeel van de Nederlandse boeken zal verwaarloosbaar zijn. De enige uitzondering is de Vlaamse markt. Met de Belgische organisatie Repobel wordt getracht een overeenkomst te sluiten om gelden die beschikbaar zijn voor Nederlandse uitgevers te kunnen incasseren.

### *Uitkering Multimediagelden*

In 2007 is overeenstemming bereikt tussen de vertegenwoordigers van uitgevers (NUV) en producenten (NVPI) enerzijds en de Vereniging Openbare Bibliotheken (VOB) anderzijds over het uitlenen van multimediaproducten. Eind 2007 ontving de sectie PLU met terugwerkende kracht (over de afgelopen tien jaar) het uitgevers-/producentenaandeel. Die gelden zijn praktisch volledig aan rechthebbenden aangeboden. Het uitkeren van de reguliere leenrechtgelden die betrekking hebben op deze multimediaproducten, vormt een grotere uitdaging. De gegevens die de bibliotheken aanleveren zijn onvolledig, het completeren van deze data is een complex en arbeidsintensief proces. In 2010 is de sectie PLU gedeeltelijk geslaagd in de opdracht om de gelden zo snel als mogelijk uit te keren, ongeveer 1/3<sup>e</sup> van het geïncasseerde bedrag kon worden aangeboden aan rechthebbenden. Prioriteit voor 2011 vormt het verbeteren van de bronbestanden die de bibliotheken aanleveren.

### *Discussie verlengingen*

Sinds 2005 hebben Stichting Leenrecht, de organisatie die de leenrechtvergoedingen incasseert bij de bibliotheken, en de Vereniging van Openbare Bibliotheken (VOB) een verschil van inzicht over de afdracht van leenrechtvergoeding voor het verlengen van uitgeleende boeken. De VOB stelt zich op het standpunt dat een verlenging slechts een verlenging is van de uitleentermijn, waarvoor geen extra leenrechtvergoeding verschuldigd is. Stichting Leenrecht is van mening dat een verlenging moet worden aangemerkt als nieuwe uitleening, omdat het uitgeleende werk opnieuw voor een bepaalde periode ter beschikking wordt gesteld. In 2010 heeft de rechter de VOB in het gelijk gesteld. De stichting heeft daarom hoger beroep aangevoerd, dat op 21 juni 2011 zal dienen. Voor de uitgever een belangrijke zaak, de uitkomst heeft direct invloed op de beschikbare vergoeding.

### *Inhouding administratiekosten*

De inhouding van administratiekosten ligt sinds 2007 op 3,3%. Door met name de daling in de renteopbrengsten in de afgelopen jaren in combinatie met de toevoeging van de multimediagelden aan de activiteiten van PLU (waarvan de uitkering vooralsnog een arbeidsintensief proces is) staat de exploitatie van de sectie PLU onder druk. De verwachting is dat de rentepercentages niet op korte termijn herstellen en de post 'te verdelen gelden' zal niet verder oplopen. Daarbij zijn het aantal uitleeningen de afgelopen jaren gedaald, waardoor de incasso van de sectie PLU afneemt. Voor een deel is dit opgevangen door efficiencyverbeteringen (mede door de invoering van automatiseringssysteem Dynamics AX is de personele inzet teruggebracht van 1,6 FTE in 2008 naar 1,4 FTE in 2011). Het te verwachten negatieve resultaat zal de komende jaren beperkt zijn, door het structurele karakter van dit tekort heeft het bestuur in 2010 echter besloten om een minimale verhoging door te voeren in de inhouding van de administratiekosten, van 3,3% naar 3,5%.



## Sectie Copyright Licentie-en Incassobureau PRO

De sectie CLIP incasseert en verdeelt vergoedingen voor het gebruik van artikelen door knipseldiensten en in knipselkranten, zowel bij gebruikers als bij knipseldiensten zelf. Er zijn regelingen met de commerciële knipseldiensten voor externe levering van knipsels en een regeling voor beperkt intern gebruik met de overheid en het bedrijfsleven. Daarnaast verdeelt de sectie CLIP het uitgeversdeel van de zogenoemde LiteROM-vergoedingen. De sectie CLIP vergadert vier maal per jaar. Hieronder vindt u een overzicht van de belangrijkste gebeurtenissen en ontwikkelingen binnen de sectie CLIP.

### **Project portal CLIP**

Het project om te komen tot een centrale contentdatabase is in 2010 verder uitgewerkt. Directe aanleiding vormde de veranderde vraag uit de markt om een zogenoemde 'one-stop-shop' voor (journalistieke) content op te richten, de wens van uitgevers om internetpiraterij op te sporen alsmede het kunnen bieden van een platform waardoor uitgevers in staat worden gesteld om in een digitale omgeving geld te verdienen met hun content. Dit heeft geleid tot de uitwerking van een aantal oplossingsrichtingen waarbij nadrukkelijk is gekeken naar reeds bestaande platformen in Engeland en België. Inmiddels kan het project rekenen op de steun van de Nederlandse Dagbladders (NDP). Samen met het NDP zal verder gewerkt worden aan concrete invulling van de plannen.

### **Incasso CLIP**

De incasso van CLIP is met 18% gedaald ten opzichte van 2009. De incasso over 2009 bedroeg nog € 1.553.000, in 2010 is dit gedaald naar € 1.276.000. De knipseldiensten leveren steeds minder artikelen uit aan hun afnemers. De afnemers zoeken steeds vaker naar goedkope alternatieven en partijen hebben meer behoefte aan analyse van de content in plaats van de content zelf. Omdat de regelingen van CLIP zijn gebaseerd op het aantal artikelen dat wordt verkocht, hebben deze trends direct invloed op het incassoniveau.

### **Uitkering CLIP**

In dit boekjaar is de post 'te verdelen gelden' verder gereduceerd. Doordat praktisch alle beschikbare gelden in de categorie 'bedrijven en instellingen' is aangeboden aan de rechthebbenden (€ 682.000), is de post 'te verdelen gelden' teruggebracht tot € 973.000 (2009: € 1.739.000). De verwachting is dat de komende jaren deze post tot een minimum teruggebracht kan worden.

### **Kostenreductie**

Door de dalende incasso is de sectie CLIP genoodzaakt om verdere kostenbesparingen door te voeren, de sectie is daar ook in 2010 in geslaagd. Door in het verslagjaar aanpassingen door te voeren in de personele inzet, de inzet voor Relatiebeheer is met 50% verminderd, is er ten opzichte van 2009 een besparing gerealiseerd van 8%.





## Kerncijfers

Bedragen X € 1.000

<b>Financiële resultaten</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>	<b>2006</b>
<b>Balans</b>					
Financiële vaste activa	86	173	259	347	240
Vlottende activa	10.390	12.722	13.400	23.915	18.070
	<u>10.476</u>	<u>12.895</u>	<u>13.659</u>	<u>24.262</u>	<u>18.310</u>
Eigen Vermogen	1.625	1.905	1.930	912	1.036
Te verdelen gelden	8.293	8.771	10.108	20.911	11.072
Vlottende passiva	558	2.219	1.621	2.439	6.202
	<u>10.476</u>	<u>12.895</u>	<u>13.659</u>	<u>24.262</u>	<u>18.310</u>
<b>Staat van baten en lasten</b>					
Baten	1.934	1.659	2.610	1.155	1.280
Lasten	1.714	1.684	1.592	1.279	1.006
Exploitatiesaldo	<u>220</u>	<u>-25</u>	<u>1.018</u>	<u>-124</u>	<u>274</u>



Bedragen X € 1.000

Facturatie en repartitie	2010	2009	2008	2007	2006
--------------------------	------	------	------	------	------

Facturatie					
------------	--	--	--	--	--

Sectie PRN	3.842	4.156	3.874	2.847	3.585
Sectie IPRO	2.345	2.008	2.072	1.381	1.865
Sectie PLU (incasso)	3.818	3.520	4.185	6.933	4.087
Sectie CLIP	1.276	1.553	1.931	2.059	1.833
Totaal gefactureerd	11.281	11.237	12.062	13.220	11.370

Overige mutaties					
------------------	--	--	--	--	--

Sectie PRN	482	-1	43	-86	0
Sectie IPRO	-58	1	-43	4	0
Sectie PLU	0	0	0	0	0
Sectie CLIP	0	0	78	0	0
Totaal gereparteed	424	0	78	-82	0

Repartitie					
------------	--	--	--	--	--

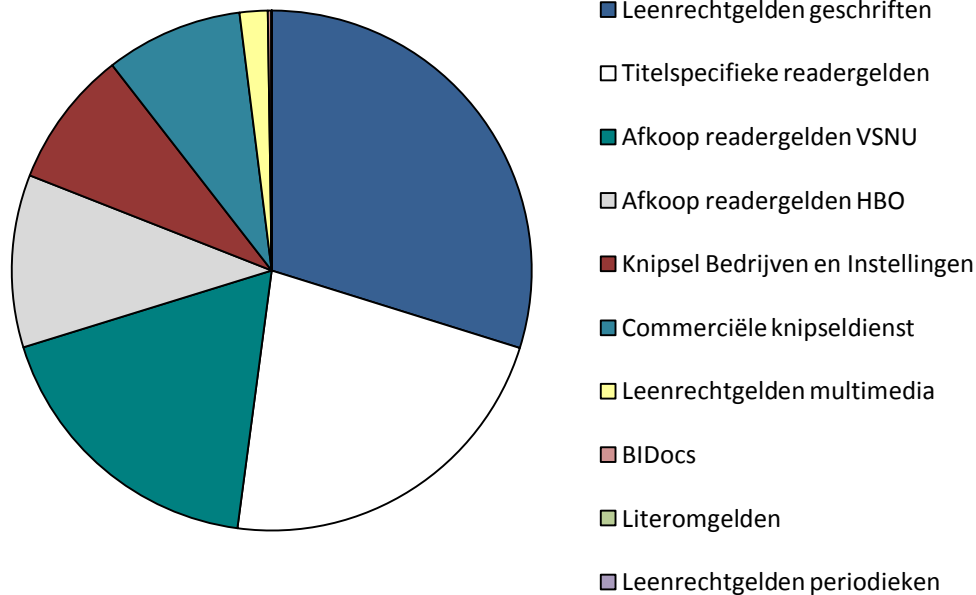
Sectie PRN	4.384	3.984	6.802	841	3.940
Sectie IPRO	2.228	2.085	2.930	410	2.468
Sectie PLU	3.531	4.878	10.350	0	3.668
Sectie CLIP	2.041	1.627	2.860	2.049	593
Totaal gereparteed	12.184	12.574	22.942	3.300	10.669

Te verdelen gelden	2010	2009	2008	2007	2006
--------------------	------	------	------	------	------

Sectie PRN	3.506	3.565	3.394	6.280	4.359
Sectie IPRO	1.439	1.380	1.456	2.357	1.381
Sectie PLU	2.375	2.087	3.445	9.610	2.678
Sectie CLIP	973	1.739	1.813	2.664	2.654
Totaal te verdelen gelden	8.293	8.771	10.108	20.911	11.072

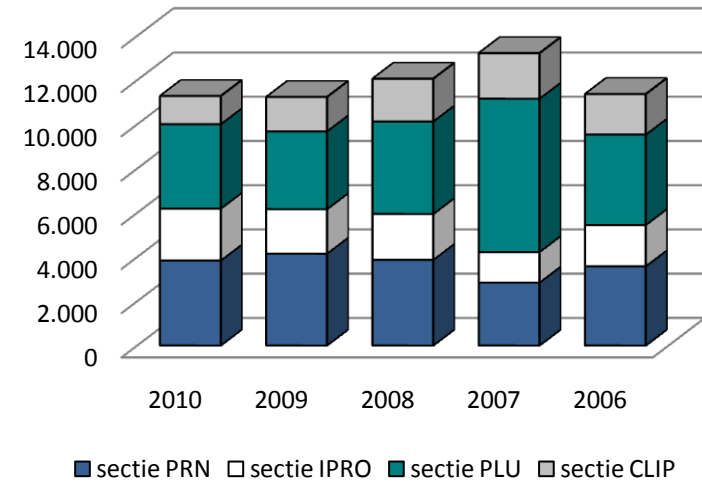
## Kerncijfers in grafieken

Procentuele verhouding facturatie per geldstroom



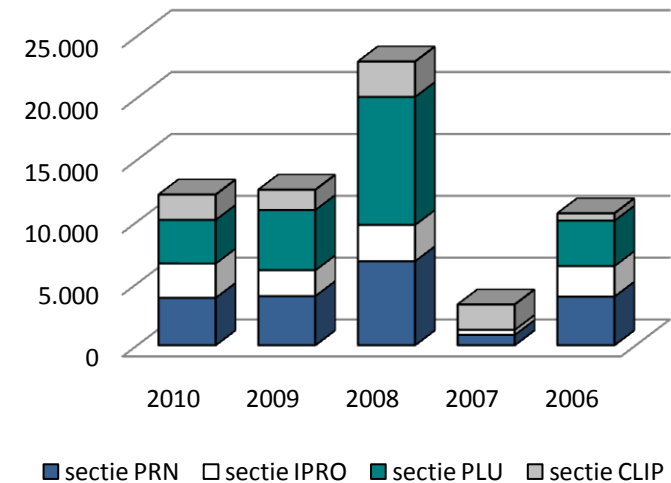
Facturatie per sectie

bedragen X € 1.000



Repartitie per sectie

bedragen X € 1.000





## Toelichting op de kerncijfers

De opgenomen kerncijfers geven in het kort de belangrijkste ontwikkelingen in de financiële cijfers van 2010 weer. Tevens worden ter vergelijking de gegevens van de afgelopen jaren gepresenteerd. Hieronder wordt op een aantal posten een toelichting gegeven.

### **Facturatie**

Totaal is er in 2010 € 11.281.000 gefactureerd aan gebruikers. Dit bedrag is vrijwel gelijk aan het bedrag dat over het jaar 2009 werd gefactureerd (2009: € 11.237.000). Dat is een bijzondere prestatie, het hergebruik verandert immers en het wordt steeds moeilijker om gebruikers te overtuigen van het feit dat er een vergoeding afgedragen dient te worden en dat de hoogte van de vergoedingen redelijk is.

Binnen de sectie PRN/IPRO is de facturatie gelijk aan het niveau van 2009, totaal is er € 6,2 miljoen gefactureerd. De sectie PRN/IPRO is er voorsnog in geslaagd om in de overgang van papier naar digitaal een stabiele geldstroom voor uitgevers te realiseren. Het aantal readers dat is ingestuurd ligt een fractie hoger dan in 2009, het aantal toestemmingsaanvragen dat is verwerkt voor de lange overnames is redelijk stabiel evenals het aantal inbreuken dat is geconstateerd. Hierdoor is de titelspecifieke facturatie nog iets hoger dan vorig jaar, € 2,7 miljoen. Een record, niet eerder werd er voor de titelspecifieke gelden een dergelijk hoog bedrag gefactureerd. In 2010 is er tevens een einde gekomen aan een lange discussie met één van de universiteiten, hierdoor is er in 2010 met terugwerkende kracht een vergoeding gefactureerd over de afgelopen jaren. Een incidentele stijging in de totale incasso voor de afkoopsommen VSNU is het gevolg, er is € 2,2 miljoen gefactureerd bij de universiteiten. De buitenlandse rechthebbenden ontvangen een relatief groot aandeel van de gelden die bij de universiteiten worden gefactureerd, er is derhalve een kleine verschuiving waar te nemen tussen de secties PRN en IPRO in het voordeel van IPRO. Daarnaast is de facturatie aan de MBO instellingen, volledig afgehandeld door Stichting Reprecht. Hierdoor daalt de incasso van de sectie PRN licht.

De totale som aan leenrechtgelden die de sectie PLU heeft ontvangen is, na een aantal jaren van sterke daling, gestegen ten opzichte van 2009 met bijna € 0,3 tot € 3,8 miljoen. De oorzaak van deze stijging is te verklaren door de correctie in 2009 inzake de Multimediagelden. De hoogte van het bedrag dat is ontvangen voor het uitlenen van boeken is vergelijkbaar met 2009, € 3,4 miljoen. De daling in de totale vergoeding, ingezet op het moment dat de discussie met de bibliotheken begon over de vergoedingen voor het verlengen van reeds uitgeleende boeken, lijkt nu enigszins te stabiliseren.

Bij commerciële knipseldiensten, bedrijven en de Rijksoverheid werd ruim € 1,3 miljoen gefactureerd, vorig jaar was dat nog € 1,6 miljoen. Aan deze daling, ingezet in 2007, lijkt voorlopig geen einde te komen. De klanten van de knipseldiensten blijven op zoek naar alternatieven voor met name de digitale content van uitgevers. De facturatie bij bedrijven en instellingen is tegen de verwachtingen in licht gestegen ten opzichte van 2009. CLIP is erin geslaagd om in 2010 wederom een aantal nieuwe contracten af te sluiten met partijen voor het hergebruik van uitgeverscontent.

### **Repartitie**

Er is in dit boekjaar € 12,2 miljoen verdeeld onder de rechthebbenden. Voor de uitgevers betekent dit dat zij kunnen rekenen op een redelijke stabiele geldstroom vanuit Stichting PRO.

De repartitie bestond voor meer dan de helft uit gelden die betrekking hebben op de readerregelingen, totaal € 6,6 miljoen. Grootste aandeel in de repartitie bestond uit gelden afkomstig van de afkoopsommen. Dit bedrag ligt flink hoger dan vorig jaar. Dit wordt veroorzaakt door de uitkering van een gefactureerde afkoopsom over het verleden bij een universiteit en de uitkering van een overschot op het eigen vermogen van Stichting PRO dat is toe te schrijven aan de sectie PRN/IPRO. De stijging in de incasso van de titelspecifieke gelden, is inmiddels goed merkbaar in de repartitie van deze geldstroom. Ook in 2010 kon er weer meer dan € 2,2 miljoen uitgekeerd worden aan rechthebbenden. Een belangrijk resultaat, het betreft hier immers een titelspecifieke uitkering. Elke uitgever ontvangt exact het bedrag dat namens de uitgever is gefactureerd aan gebruikers.

De sectie PLU heeft dit jaar aanzienlijk minder gelden uit kunnen keren dan de afgelopen jaren. De repartitie bedraagt in 2010 € 3,5 miljoen. Dit wordt met name veroorzaakt doordat er in 2009 gelden toegevoegd konden worden aan de reguliere repartitie en doordat de schadevergoedingen inzake de multimediaproducten uitgekeerd werden in 2009.

De dagbladuitgevers hebben via de sectie CLIP € 2,0 miljoen ontvangen in dit verslagjaar. Er is in 2010 een flink bedrag toegevoegd aan de repartitie voor bedrijven en instellingen. Hierdoor kon er ondanks de dalende incasso, een hoger bedrag worden uitgekeerd aan de uitgevers in vergelijking met 2009.



### ***Te verdelen gelden***

De totale som aan te verdelen gelden is teruggebracht tot € 8,3 miljoen. Dit bedrag bestaat voor een significant deel (€ 4,9 miljoen) uit gelden van de sectie PRN/IPRO die nog moeten worden uitgekeerd. Omdat de afkoopsommen (€ 3,1 miljoen) aan het einde van het jaar worden gefactureerd en in het daaropvolgende jaar worden verdeeld, staan de afkoopsommen per jaareinde nog gepresenteerd als te verdelen. Deze gelden worden in het voorjaar van 2011 uitgekeerd.

### ***Balans en staat van baten en lasten***

In dit verslagjaar is een exploitatieresultaat geboekt van € 220.000. Er wordt binnen Stichting PRO gestreefd naar een neutrale exploitatie. In de begroting over 2010 werd uitgegaan van een bescheiden resultaat van € 46.000. Dit hogere exploitatieresultaat is veroorzaakt doordat er meer renteopbrengsten zijn gerealiseerd ten opzichte van de begroting (begroot € 185.000, gerealiseerd € 276.000). Doordat er meer gelden zijn verdeeld dan begroot, zijn er ook meer administratiekosten gerealiseerd. Dat er meer gelden zijn verdeeld is veroorzaakt door de eenmalige repartitie van de afkoopsom uit het verleden. Deze afkoopsom is tot stand gekomen na een jarenlange discussie met een universiteit over de hoogte van de afkoopsom. Daarnaast is het overschot op het eigen vermogen van de sectie PRN aan rechthebbenden aangeboden en is het vrijwaringsfonds uitgekeerd aan rechthebbenden. Hierdoor kon er totaal € 1,1 miljoen extra worden aangeboden aan de uitgevers. De totale kosten zijn praktisch conform begroting en komen uit op totaal € 1.714.000 (begroot € 1.715.000)

### ***Kostenpercentage beheer***

Het percentage ingehouden administratiekosten voor de uitvoering van activiteiten ten opzichte van het totaal verdeelde bedrag lag in 2010 op 10,1 % (totaal ingehouden administratiekosten bedraagt € 1.231.000, totaal aan verdeelde gelden bedraagt € 12.184.000).



## Begroting 2011

Bedragen X € 1.000

Begroting 2011	Begroting 2011
<b>Baten</b>	
Ingehouden administratiekosten	982
Overige dienstverlening	263
Kostentoerekening relatiebeheer	198
Financiële baten	165
<b>Totaal baten</b>	<b>1.608</b>
<b>Lasten</b>	
Door Cedar doorbelaste personeelskosten	1.086
Door Cedar doorbelaste huisvestingskosten	146
Automatiseringskosten	158
Secretariaatskosten NUV	82
Kosten drukwerk, porti en repartitie	23
Kosten externe controle	30
Marktonderzoek	0
Accountantskosten	16
Overige algemene kosten	49
<b>Totaal lasten</b>	<b>1.590</b>
<b>Exploitatieresultaat voor resultaatbestemming</b>	<b>18</b>



## Staat van baten en lasten

Staat van baten en lasten	Exploitatie 2010	Begroting 2010	Exploitatie 2009
<b>Baten</b>			
Administratiekosten	1.231.001	1.134.096	949.460
Dienstverlening Stichting Publishers Rights Organisation (IPRO)	250.807	260.132	320.432
Kostentoerekening relatiebeheer	175.677	182.715	171.659
Interest	276.438	185.000	217.786
<b>Totaal baten</b>	<b>1.933.923</b>	<b>1.761.943</b>	<b>1.659.337</b>
<b>Lasten</b>			
Door Cedar doorbelaste personeelskosten	1.082.485	1.132.890	1.155.971
Door Cedar doorbelaste huisvestingskosten	143.449	149.508	153.447
Door Cedar doorbelaste automatiseringskosten	225.281	157.968	156.211
Secretariaatskosten NUV	81.500	81.499	81.095
Kosten drukwerk, porti en repartitie	16.198	24.327	19.443
Kosten externe controle	30.988	25.000	33.630
Marktonderzoek	77.100	77.000	13.200
Accountantskosten	11.100	18.706	12.275
Overige algemene kosten	45.554	48.572	59.402
<b>Totaal lasten</b>	<b>1.713.655</b>	<b>1.715.470</b>	<b>1.684.674</b>
<b>Exploitatieresultaat voor resultaatbestemming</b>	<b>220.268</b>	<b>46.473</b>	<b>-25.337</b>
Mutatie bestemmingsreserve automatisering	-31.990	0	-31.990
Mutatie algemene reserve	252.258	46.473	6.653
<b>Saldo resultaatbestemming</b>	<b>220.268</b>	<b>46.473</b>	<b>-25.337</b>



## Toelichting op staat van baten en lasten

### **Administratiekosten**

De ingehouden administratiekosten hebben een direct verband met de verdeelde gelden. Er werd binnen de secties CLIP en PRN meer gelden verdeeld dan verwacht. Binnen de sectie CLIP waren het vooral de zogenoemde oude gelden die zijn toegevoegd aan de reguliere verdeling van de bedrijven en instellingen. Voor de sectie PRN werden meer afkoopgeld in verdeling gebracht dan verwacht. Dit werd veroorzaakt door de eenmalige repartitie van de afkoopsom uit het verleden na een jarenlange discussie met een universiteit en de uitkering van het overschot op het eigen vermogen van de sectie PRN.

### **Dienstverlening aan IPRO**

De totale kosten zijn conform begroting, door de hogere interest inkomsten is het bedrag dat IPRO dient bij te dragen aan de operatie 10K minder dan begroot. De doorbelaste kosten aan IPRO liggen ten opzichte van 2009 aanzienlijk lager. In 2009 diende IPRO nog € 320.000 bij te dragen aan de operatie, in 2010 is dit bedrag naar beneden bijgesteld tot € 251.000. Goed nieuws derhalve voor de buitenlandse rechthebbenden, met name omdat het bedrag dat IPRO heeft mogen ontvangen over 2010 (€2.228.000), is gestegen ten opzicht van het voorgaande verslagjaar (€ 2.085.000).

### **Interest**

Werd er ten tijde van het opstellen van de begroting nog rekening gehouden met zeer marginale rentepercentages, door de gelden onder nieuwe voorwaarden onder te brengen, is er een relatief gunstig rentepercentage overeengekomen. Hierdoor blijkt achteraf de ingeschatte renteopbrengsten te pessimistisch begroot (€ 185.000) , over 2010 is een aanzienlijk hoger bedrag gerealiseerd (€ 276.000).

### **Door Cedar doorbelaste personeels- en huisvestingskosten**

Na jaren van stijging is er in 2010 een daling gerealiseerd van de personeels -en huisvestingskosten. Over alle secties werd minder personeel ingezet dan begroot (4%). De verdere professionalisering in de uitvoering van de taken van de stichting, waarbij met name gedacht moet worden aan automatiseringsoplossingen, stelt de stichting in staat om efficiënter te werken.

De huisvestingskosten zijn direct gekoppeld aan de inzet van het aantal medewerkers (FTE), vandaar dat deze daling ook hier direct zichtbaar is.

### **Door Cedar doorbelaste automatiseringskosten**

De post automatiseringskosten is ten opzichte van de begroting overschreden met € 67.000, waardoor deze post in de jaarrekening is opgenomen voor een totaalbedrag van €225.000. Deze overschrijding is veroorzaakt door een tweetal projecten die wel waren voorzien maar niet in de begroting zijn opgenomen omdat de onzekerheid rondom de projecten dermate groot was dat er ten tijde van het opleveren van de begroting geen inschatting gemaakt kon worden over het totale kostenniveau. De projecten hebben betrekking op het portalproject voor de sectie PRN/IPRO en op het CLIP project waarbij onderzoek wordt gedaan naar de mogelijkheden om te komen tot een centrale opslag en distributie van digitale (dagblad) uitgeverscontent.

### **Kosten marktonderzoek**

Begin 2009 is besloten om een aangepast marktonderzoek te laten uitvoeren om de aandelen in de repartitie van de afkoopgeld vast te stellen. Het daadwerkelijke onderzoek is met name in 2010 uitgevoerd en derhalve ook voor het merendeel in dit boekjaar gefactureerd.

### **Accountantskosten**

De accountantskosten zijn te hoog begroot. Dit is veroorzaakt doordat het bedrag over 2010 is gebaseerd op de begroting 2009. In de begroting van dat jaar was een post opgenomen voor extra, incidentele werkzaamheden.





## Balans

(na resultaatbestemming)

<b>ACTIVA</b>	<b>31 december 2010</b>	<b>31 december 2009</b>
<b>Financiële vaste activa</b>		
Vorderingen op lange termijn	86.307	172.615
<b>Vlottende activa</b>		
Debiteuren	1.203.736	1.854.152
Overige vorderingen	605.037	495.291
Bank- en deposito tegoeden	<u>8.581.240</u>	<u>10.373.086</u>
Totaal vlottende activa	10.390.013	12.722.529
	<u>10.476.320</u>	<u>12.895.144</u>
<b>PASSIVA</b>		
<b>Eigen Vermogen</b>		
Algemene reserve	1.592.980	1.840.722
Bestemmingsreserve automatisering PLU	<u>31.990</u>	<u>63.980</u>
Totaal Eigen Vermogen	1.624.970	1.904.702
<b>Vlottende passiva</b>		
Te verdelen gelden	8.292.821	8.771.055
Vrijwaringfonds PRN	0	100.000
Vrijwaringfonds PLU	27.500	27.500
Handelscrediteuren	142.346	297.311
Repartitiedebiteuren	301.688	1.451.009
Overige schulden	<u>86.995</u>	<u>343.567</u>
Totaal kortlopende schulden	8.851.350	10.990.442
	<u>10.476.320</u>	<u>12.895.144</u>



## Incasso en verdeling

Incasso en verdeling	31 december 2010	31 december 2009
<b>Te verdelen gelden</b>		
Te verdelen gelden per 1 januari	8.771.055	10.108.282
<b>Facturatie</b>		
Sectie PRN	3.842.420	4.155.431
Sectie IPRO	2.345.360	2.008.397
Sectie PLU (incasso)	3.818.117	3.520.378
Sectie CLIP	1.275.532	1.553.019
Totaal facturatie	11.281.429	11.237.225
<b>Herallocaties</b>		
Sectie PRN	482.296	-1.171
Sectie IPRO	-57.973	1.171
Sectie PLU	0	0
Sectie CLIP	0	0
Totaal herallocaties	424.323	0
<b>Repartitie</b>		
Sectie PRN	4.384.241	3.983.700
Sectie IPRO	2.228.020	2.085.285
Sectie PLU	3.530.875	4.877.972
Sectie CLIP	2.040.850	1.627.495
Totaal repartitie	12.183.986	12.574.452
<b>Te verdelen gelden per 31 december</b>	<b>8.292.821</b>	<b>8.771.055</b>
<b>Gespecificeerd als volgt:</b>		
Sectie PRN	3.505.491	3.565.016
Sectie IPRO	1.439.289	1.379.922
Sectie PLU	2.374.744	2.087.502
Sectie CLIP	973.297	1.738.615
Totaal te verdelen gelden	8.292.821	8.771.055



## Incasso en verdeling sectie PRN/IPRO

Toelichting incasso en verdeling Sectie PRN/IPRO	31 december 2010			31 december 2009		
	PRN	IPRO	Totaal	PRN	IPRO	Totaal
<b>Te verdelen gelden per 1 januari</b>	<b>3.565.016</b>	<b>1.379.922</b>	<b>4.944.938</b>	<b>3.394.456</b>	<b>1.455.639</b>	<b>4.850.095</b>
<b>Facturatie</b>						
Afkoopsommen BVE	0	0	0	119.560	0	119.560
Afkoopsommen HBO	1.084.909	214.072	1.298.981	1.502.101	295.806	1.797.907
Afkoopsommen VSNU	1.163.610	1.028.571	2.192.181	875.850	774.207	1.650.057
Titelspecifieke readergelden	1.593.901	1.102.717	2.696.618	1.657.920	938.384	2.596.304
<b>Totaal facturatie</b>	<b>3.842.420</b>	<b>2.345.360</b>	<b>6.187.780</b>	<b>4.155.431</b>	<b>2.008.397</b>	<b>6.163.828</b>
<b>Herallocaties</b>						
Afkoopsommen BVE	0	0	0	0	0	0
Afkoopsommen HBO	0	0	0	-118.739	-23.906	-142.645
Afkoopsommen VSNU	600.000	0	600.000	-19.932	0	-19.932
Titelspecifieke readergelden	-117.704	-57.973	-175.677	137.500	25.077	162.577
<b>Totaal herallocaties</b>	<b>482.296</b>	<b>-57.973</b>	<b>424.323</b>	<b>-1.171</b>	<b>1.171</b>	<b>0</b>
<b>Repartitie</b>						
Afkoopsommen MBO <sup>1)</sup>	0	0	0	371.053	0	371.053
Afkoopsommen HBO	1.390.315	271.900	1.662.215	1.159.056	159.115	1.318.171
Afkoopsommen VSNU	1.748.174	984.680	2.732.854	1.035.665	894.363	1.930.028
Titelspecifieke readergelden	1.245.752	971.440	2.217.192	1.417.926	1.031.807	2.449.733
<b>Totaal repartitie</b>	<b>4.384.241</b>	<b>2.228.020</b>	<b>6.612.261</b>	<b>3.983.700</b>	<b>2.085.285</b>	<b>6.068.985</b>
<b>Te verdelen gelden per 31 december</b>	<b>3.505.491</b>	<b>1.439.289</b>	<b>4.944.780</b>	<b>3.565.016</b>	<b>1.379.922</b>	<b>4.944.938</b>
<b>Gespecificeerd als volgt:</b>						
Afkoopsommen BVE	119.560	0	119.560	119.560	0	119.560
Afkoopsommen HBO	1.079.568	214.072	1.293.640	1.384.974	271.900	1.656.874
Afkoopsommen VSNU	872.220	818.098	1.690.318	856.784	774.207	1.630.991
Titelspecifieke readergelden	1.434.143	407.119	1.841.262	1.203.698	333.815	1.537.513
<b>Totaal te verdelen gelden</b>	<b>3.505.491</b>	<b>1.439.289</b>	<b>4.944.780</b>	<b>3.565.016</b>	<b>1.379.922</b>	<b>4.944.938</b>



## Incasso en verdeling sectie PLU

Toelichting incasso en verdeling Sectie PLU	31 december 2010	31 december 2009
<b>Te verdelen gelden per 1 januari</b>	<b>2.087.502</b>	<b>3.445.096</b>
<b>Incasso</b>		
Leenrechtgelden geschriften	3.374.700	3.343.088
Leenrechtgelden periodieken	232.741	230.800
Leenrechtgelden multimedia	210.676	-53.510
Totaal incasso	3.818.117	3.520.378
<b>Repartitie</b>		
Leenrechtgelden geschriften	3.447.785	4.014.193
Leenrechtgelden periodieken	0	106
Leenrechtgelden multimedia	83.090	863.673
Totaal repartitie	3.530.875	4.877.972
<b>Te verdelen gelden per 31 december</b>	<b>2.374.744</b>	<b>2.087.502</b>
<b>Gespecificeerd als volgt:</b>		
Leenrechtgelden geschriften	1.020.307	1.093.392
Leenrechtgelden periodieken	1.028.741	796.000
Leenrechtgelden multimedia	325.696	198.110
Totaal te verdelen gelden	2.374.744	2.087.502



## Incasso en verdeling sectie CLIP

<b>Toelichting incasso en verdeling Sectie CLIP</b>	<b>31 december 2010</b>	<b>31 december 2009</b>
<b>Te verdelen gelden per 1 januari</b>	<b>1.738.615</b>	<b>1.813.091</b>
<b>Incasso</b>		
Bedrijven en Instellingen	176.845	128.562
Commerciële knipseldienst	1.031.811	1.333.479
Literomgelden	37.896	41.057
BIDocs	28.980	49.921
Totaal incasso	1.275.532	1.553.019
<b>Herallocatie</b>		
Bedrijven en Instellingen	8.023	0
Commerciële knipseldienst	-8.023	0
Literomgelden	0	0
BIDocs	0	0
Totaal incasso	0	0
<b>Repartitie</b>		
Bedrijven en Instellingen	682.198	128.401
Commerciële knipseldienst	1.281.337	1.417.070
Literomgelden	36.198	39.156
BIDocs	41.117	42.868
Totaal repartitie	2.040.850	1.627.495
<b>Te verdelen gelden per 31 december</b>	<b>973.297</b>	<b>1.738.615</b>
<b>Gespecificeerd als volgt:</b>		
Bedrijven en Instellingen	244.476	741.806
Commerciële knipseldienst	553.052	810.601
Literomgelden	56.390	54.692
BIDocs	119.379	131.516
Totaal te verdelen gelden	973.297	1.738.615

## Samenstelling bestuur en sectiebesturen

Per 22 juni 2011

	Rol in bestuur	Werkgever	Functie
<b>Algemeen Bestuur</b>			
Dhr. H. van der Rijst	(voorzitter)		
Dhr. L. Dijkema	(penningmeester)	Van Gorcum Uitgeverij	Algemeen Directeur
Dhr. P. van Haaften	(namens de sectie PLU)	Uitgeverij Unieboek/het Spectrum BV	Adjunct Directeur
Dhr. R. de Spa	(namens de sectie CLIP)	Wegener Media	Directeur Redactionele Ontwikkeling en Beheer
Dhr. P. Dijkstra	(namens de sectie PRN)	Bohn Stafleu Van Loghum	Uitgeefdirecteur
Dhr. A.E. Lefebvre	(namens de sectie IPRO)	IPRO	Directeur
Dhr. M. Kramer	(namens NUV)	Nederlands Uitgeversverbond	Hoofd economische en juridische zaken
<b>Sectie PRN</b>			
Dhr. L. Dijkema	(voorzitter)	Van Gorcum Uitgeverij	Algemeen Directeur
Dhr. H. van de Bunt		Kluwer	Manager Planning Reporting & Accounting
Dhr. P. Dijkstra		Bohn Stafleu Van Loghum	Uitgeefdirecteur
Dhr. A.E. Lefebvre	(assessor namens IPRO)	IPRO	Directeur
Dhr. M. Kramer	(namens NUV)	Nederlands Uitgeversverbond	Hoofd economische en juridische zaken
Dhr. Y. Faber		Noordhoff Uitgeverij	Bedrijfsjurist
<b>Sectie CLIP</b>			
Dhr. R. de Spa	(voorzitter)	Wegener Media	Directeur Redactionele Ontwikkeling en Beheer
Dhr. H. Blanken		NDC-VBK	Adjunct-hoofdredacteur
Dhr. J. Buizer		FD Selections	Manager
Dhr. G. Van Loenen		Trouw	Adjunct-hoofdredacteur
Dhr. A. Reekers		De Telegraaf	Adjunct-hoofdredacteur
Dhr. J. van Herwaarden		Reed Business Information	Uitgever Elsevier
Dhr. B.W. Roest		Kluwer	Senior Uitgever
Mw. M. Genova	(assessor namens LIRA)		Journalist/schrijver
Dhr. M. Kramer	(namens NUV)	Nederlands Uitgeversverbond	Hoofd economische en juridische zaken
<b>Sectie PLU</b>			
Dhr. P. van Haaften	(voorzitter)	Uitgeverij Unieboek/het Spectrum BV	Adjunct Directeur
Dhr. P. Stanco		Uitgeverij Kluitman	Directeur
Dhr. F.H. Jonkers		Kok ten Have	Uitgever
Mw. P. Rijkelijkhuisen		WPG uitgevers	Projectmanager
Dhr. M. Kramer	(namens NUV)	Nederlands Uitgeversverbond	Hoofd economische en juridische zaken



## Relevante nevenfuncties Bestuursleden

### Dhr. H. van der Rijst:

- Secretaris/penningmeester Stichting Cedar

### Dhr. L. Dijkema:

- Vice-voorzitter/secretaris Raad van Toezicht Wilhelmina Ziekenhuis Assen
- Voorzitter audit commissie RvT-WZA
- Vice-voorzitter Raad van Commissarissen SBI
- Voorzitter Klankbordgroep Levensbeschouwing en Ondernemen VNO-NCW te Den Haag
- Lid Platform DGA van VNO NCW Den Haag
- Bestuurslid Stichting tot Beheer van de Aandelen Centraal Boekhuis BV
- Diverse adviesfuncties bij het Nederlands Uitgevers Verbond NUJ
- Treasurer Stichting International Publication Rights Organisation (IPRO) te Den Haag
- Voorzitter Verantwoordingsorgaan van het Pensioenfonds voor de Grafische Bedrijven
- Voorzitter Raad van Advies Vincent van Gogh College
- Voorzitter Stichting Ondernemersfonds Assen i.o.
- Lid Raad van Toezicht Alfa College

### Dhr. P. van Haften:

- Bestuurslid sectie geschriften Stichting Leenrecht

### Dhr. P. Stanco:

- Bestuurslid sectie geschriften Stichting Leenrecht
- Bestuurslid Groep Algemene Uitgevers

### Mw. P. Rijkelijhuizen:

- Bestuurslid sectie geschriften Stichting Leenrecht

### Dhr. F.H. Jonkers:

- Bestuurslid sectie geschriften Stichting Leenrecht , Vice-voorzitter
- Bestuurslid Algemeen Bestuur Stichting Leenrecht

### Dhr. R de Spa:

- Bestuurslid Nederlandse Dagbladpers

### Mw. M. Genova:

- Bestuurslid Stichting Lira



**pro**

Publicatie- en Reproductierechten Organisatie

### **Contactgegevens Stichting PRO**

Adres:  
Stichting PRO  
Postbus 3060  
2130 KB Hoofddorp

Telefoonnummer:  
023-799 78 09

E-mail:  
[pro@cedar.nl](mailto:pro@cedar.nl)

Website:  
[www.stichting-pro.nl](http://www.stichting-pro.nl)

Stichting PRO is statutair gevestigd in Amsterdam

Tekst jaarverslag:  
Stichting PRO  
Barry Pijnacker