

de Thuiskopie



Stichting de Thuiskopie

Jaarverslag 2018

Inhoudsopgave

| | |
|---|----|
| Bestuursverslag | 3 |
| Voorwoord | 3 |
| Kerncijfers | 4 |
| Over Stichting de Thuis kopie | 5 |
| Jaaroverzicht 2018..... | 8 |
| Begroting 2019..... | 13 |
| Jaarrekening 2018..... | 14 |
| Balans per 31 december 2018 | 15 |
| Staat van baten en lasten over 2018..... | 16 |
| Kasstroomoverzicht over 2018..... | 17 |
| Mutatieoverzicht te verdelen rechten over 2018..... | 18 |
| Toelichtingen op de jaarrekening | 19 |
| Toelichting op de balans | 22 |
| Toelichting op de staat van baten en lasten..... | 25 |
| Gebeurtenissen na balansdatum | 27 |
| Ondertekening..... | 28 |
| Overige gegevens..... | 29 |
| Samenstelling bestuur en directie | 29 |
| Colofon | 33 |
| Controleverklaring | 34 |

Bestuursverslag

Voorwoord

Hierbij bieden wij u het jaarverslag aan van Stichting de Thuis kopie over 2018. Op 24 oktober 2017 zijn de tarieven die gelden van 2018 tot en met 2020 gepubliceerd in de Staatscourant. De afgelopen jaren zijn de besluiten van de SONT steeds omgezet in Algemene Maatregelen van Bestuur, maar de Minister van Justitie en Veiligheid ziet hiertoe niet langer aanleiding omdat de belangrijkste juridische vragen inmiddels door het Hof van Justitie van de EU zijn beantwoord.

Belangrijke gerechtelijke procedures zijn in 2018 afgerond waardoor de mogelijkheid om voor jezelf een kopie te maken van een legaal exemplaar van een film, E-book of een liedje zonder daarvoor toestemming te hoeven vragen aan de maker en zonder daarvoor je privacy kwijt te raken, behouden is. Dat is een groot goed voor zowel de gebruiker die voor eigen gebruik kopieert en dat kan doen zonder voor iedere kopieerhandeling te hoeven betalen, als voor de rechthebbende die daarvoor een billijke vergoeding zal blijven ontvangen. In 2018 is er in Nederland een einde gekomen aan een langlopende gerechtelijke procedure die enkele importeurs en fabrikanten in 2013 tegen Thuis kopie en de Nederlandse Staat zijn gestart. Zij protesteerden tegen de hoogte van tarieven. In hoger beroep heeft het Hof Den Haag op 23 mei 2017 uitspraak reeds alle vorderingen jegens Thuis kopie en de Staat afgewezen. Het Hof heeft destijds bepaald dat zowel de 2012/2013 AMvB als de 2014/2015 AMvB niet strijdig zijn met de Europese Auteursrecht Richtlijn, de Auteurswet (artikel 16c Aw), het willekeurverbod en/of het zorgvuldigheidsbeginsel en dat er niet onverschuldigd is betaald aan Thuis kopie. In cassatie heeft de Hoge Raad op 7 december 2018 het vonnis van het Hof bekrachtigd. Hiermee staat dus definitief vast dat alle Thuis kopietarieven vanaf 2013 geldig waren.

Hoewel de tarieven in Nederland, waar de welvaart hoog is en consumenten veelvuldig kopiëren, zich rond het gemiddelde in Europa bevinden heeft Stichting de Thuis kopie telkenmale te maken met betalingsplichtige bedrijven die het principe van de thuis kopie-exceptie aanvechten, bedrijven die veelal in meerdere meerdere Europese landen rechtszaken voeren tegen de thuis kopieregelingen.

Het SONT besluit wat in vanaf 2018 in werking is getreden bepaalt dat de cd/dvd-heffingen vervallen en USB-sticks en wearables toegevoegd worden. Met de invoering van tarieven voor nieuwe dragers zijn er voor Thuis kopie nieuwe betalingsplichtigen bij gekomen. Er is voorlichting gegeven en er zijn praktische uitvoeringsafspraken gemaakt met importeurs en fabrikanten van USB-sticks en wearables.

Verder heeft 2018 in het teken gestaan van het uitvoeren van de nieuwe Wet Toezicht Collectieve beheersorganisaties op basis waarvan zowel de statuten, het bestuurs- en directiereglement als het repartitiereglement van Thuis kopie zijn aangepast. Het bestuur is een toezichhoudend bestuur geworden en er is een directeur aangesteld. Stichting de Thuis kopie heeft hiermee voldaan aan alle eisen van de nieuwe wetgeving en de governance structuur verbeterd.

Voor de verdeling van de 2017 gelden is in 2018 een nieuwe Hoofdverdeelsleutel vastgesteld. De geïncasseerde gelden worden verdeeld over de rubrieken Audio, Audiovisueel, Geschriften en Beeldwerken. Binnen deze rubrieken worden Thuis kopiegelden uitgekeerd aan de verschillende rechthebbenden die de gekopieerde werken hebben gemaakt. Stichting de Thuis kopie heeft in 2018 een bedrag van bijna 41 miljoen netto kunnen verdelen aan rechthebbenden.

Kortom, voor Stichting de Thuis kopie een succesvol jaar waarin zij ten behoeve van rechthebbenden de hen toekomende wettelijke vergoedingen heeft kunnen incasseren en verdelen waarvan zij de komende jaren verzekerd blijven.

Cees Vervoord,
Voorzitter

Kerncijfers

De Kerncijfers geven enkele relevante indicatoren over de activiteiten van een CBO in een door alle Nederlandse CBO's verplicht gehanteerde indeling.

| <i>Bedragen * € 1.000</i> | 2018 | 2017 | 2016 | 2015 | 2014 |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Rechtenopbrengsten | | | | | |
| Gefactureerd aan NL betalingsplichtigen | 33.509 | 44.187 | 30.070 | 33.498 | 69.295 |
| | <u>33.509</u> | <u>44.187</u> | <u>30.070</u> | <u>33.498</u> | <u>69.295</u> |
| Repartitie | | | | | |
| Netto beschikbaar gesteld aan NL CBO's | 40.798 | 48.184 | 40.930 | 59.394 | 15.000 |
| Netto repartitie | 40.798 | 48.184 | 40.930 | 59.394 | 15.000 |
| Ingehouden administratievergoeding | 1.539 | 2.690 | 2.704 | 3.171 | 0 |
| Bruto repartitie | <u>42.337</u> | <u>50.874</u> | <u>43.634</u> | <u>62.565</u> | <u>15.000</u> |
| Te verdelen gelden | <u>30.087</u> | <u>38.225</u> | <u>40.787</u> | <u>54.781</u> | <u>81.923</u> |
| Staat van baten en lasten | | | | | |
| Baten | 1.595 | 1.927 | 1.895 | 2.010 | 1.580 |
| Lasten | -1.511 | -1.632 | -1.505 | -1.522 | -1.601 |
| Saldo van baten en lasten | 84 | 295 | 390 | 488 | -21 |
| Financieel resultaat | 8 | 11 | 104 | 472 | 404 |
| Resultaat | <u>92</u> | <u>306</u> | <u>494</u> | <u>960</u> | <u>383</u> |
| Kengetallen | | | | | |
| Feitelijke inhoudingspercentage | 5,5% | 5,5% | 6,0% | 7,5% | 10,0% |
| Lasten in % van rechtenopbrengst | 4,5% | 3,7% | 5,0% | 4,5% | 2,3% |
| Lasten in % van bruto repartitie | 3,6% | 3,2% | 3,4% | 2,4% | 10,7% |
| Jaarmutatie lasten | -7,4% | 8,4% | -1,1% | -4,9% | -5,5% |
| Jaarmutatie CPI | 1,7% | 1,4% | 0,3% | 0,6% | 1,0% |
| Aantal gefactureerde gebruikers | 464 | 384 | 429 | 502 | 517 |
| Aantal FTE | 5,5 | 6,5 | 7,1 | 7,8 | 8,1 |

Over Stichting de Thuiskopie

Stichting de Thuiskopie, Kamer van Koophandel nummer 41210264, gevestigd te Amsterdam, en kantoorhoudend te Hoofddorp, is door de Minister van Justitie en Veiligheid aangewezen als de rechtspersoon die met uitsluiting van ieder ander bevoegd is tot de inning en verdeling van de Thuiskopievergoeding in de zin van artikel 16c van de Auteurswet. De aanwijzing is laatstelijk op 18 mei 2017 vernieuwd.

Volgens de Auteurswet mag eenieder voor eigen studie, oefening of gebruik een kopie maken van een auteursrechtelijk of nabuurrechtelijk beschermd werk. Diezelfde Auteurswet schrijft hierbij voor dat de rechthebbenden (auteurs en naburig rechthebbenden) een redelijke vergoeding dienen te krijgen voor het thuis kopiëren.

Op iedereen die voorwerpen importeert of fabriceert waar beschermde werken op kunnen worden vastgelegd, vertoond of weergegeven, rust de verplichting om de Thuiskopievergoeding te betalen. Hierbij gaat de wetgever ervan uit dat de vergoeding in de prijs van het voorwerp wordt verdisconteerd. Stichting de Thuiskopie is opgericht door organisaties van rechthebbenden en is verantwoordelijk voor de inning en verdeling van de vergoeding alsmede het behartigen van de belangen van de rechthebbenden ten aanzien van de Thuiskopieregeling.

Stichting de Thuiskopie probeert de administratieve lasten voor het bedrijfsleven zo laag mogelijk te houden en importeurs en fabrikanten kunnen een incasso overeenkomst met Thuiskopie sluiten die voordelen biedt. Zakelijke eindgebruikers of exporteurs kunnen direct bij Thuiskopie restitutie aanvragen van onverschuldigd betaalde vergoedingen.

Stichting de Thuiskopie controleert of importeurs en fabrikanten de wettelijke regeling nakomen. Aanbieders van voorwerpen, die hun producten tegen een dusdanig lage prijs verkopen, dat aannemelijk is dat er geen Thuiskopievergoeding is afgedragen, worden gewezen op de wettelijke regeling en de uitvoering hiervan. Deze aanbieders zullen alsnog opgave moeten doen. Als blijkt daar geen gevolg aan wordt gegeven, volgen passende incasso maatregelen waarbij gerechtelijke procedures kunnen worden aangespannen.

Eenieder die melding wil doen van illegale praktijken met betrekking tot een mogelijke ontduiking van de Thuiskopieregeling kan dit doen via www.thuiskopie.nl (info@thuiskopie.nl). Een melding wordt te allen tijde met uiterste discretie behandeld.

Bestuurlijke transparantie

Stichting de Thuiskopie hecht veel waarde aan bestuurlijke transparantie. Stichting de Thuiskopie heeft hiertoe onder meer de Richtlijnen Goed bestuur en Integriteit van onze brancheorganisatie VOI@E onderschreven en is in het bezit van het CBO Keurmerk.



Elk jaar publiceert Thuiskopie een openbaar jaarverslag met een verantwoording van de activiteiten en het financieel beleid. Dit jaarverslag wordt opgesteld voor het afleggen van verantwoording aan betalingsplichtigen en rechthebbenden, toezichthouders en het maatschappelijk verkeer in brede zin. De jaarrekening 2018 is gecontroleerd door de externe accountant.

Voor de samenstelling van het bestuur en directie en een overzicht van de (neven-)functies wordt verwezen naar bladzijde 29 van dit jaarverslag.

Middelenbeheer

Stichting de Thuis kopie beschikt door de aard van haar activiteiten over substantiële inkomende en uitgaande geldstromen. Het beheer van (liquide) middelen is inherent risicovol. Het bestuur van Stichting de Thuis kopie heeft daarom een Statuut middelenbeheer vastgesteld waarin het beleid met betrekking tot het beheer en beleggen van de beschikbare gelden is vastgelegd. Met betrekking tot het beheerde vermogen heeft Stichting de Thuis kopie gekozen voor een zeer prudent middelenbeheer, waarbij uitsluitend gebruik wordt gemaakt van spaarrekeningen en deposito's van Nederlandse banken.

Stichting de Thuis kopie heeft de administratieve werkzaamheden met betrekking tot (onder meer) de inkomende en uitgaande geldstromen uitbesteed aan Cedar B.V. Voor het uitvoeren van deze werkzaamheden hebben stafmedewerkers van Cedar (beperkte) tekenbevoegdheden voor bankrekeningen van Stichting de Thuis kopie. Binnen Stichting de Thuis kopie zijn de voorzitter en penningmeester gezamenlijk rekeninghouder. Andere bestuursleden hebben geen tekenbevoegdheden. Cedar heeft binnen haar organisatie functiescheidingen gerealiseerd tussen het vaststellen van de uit te betalen bedragen, de administratieve verwerking en de daadwerkelijke autorisatie hiervan. Betalingen mogen hierbij uitsluitend plaatsvinden op basis van door het bestuur van Stichting de Thuis kopie vastgestelde repartitiereglementen, goedgekeurde externe overeenkomsten of facturen van handelscrediteuren waarvan de kosten binnen de goedgekeurde begroting vallen.

Stichting Onderhandelingen Thuis kopievergoedingen (SONT)

De hoogte van de Thuis kopievergoeding wordt, zoals bepaald in art. 16e Auteurswet, vastgesteld door de Stichting Onderhandelingen Thuis kopievergoedingen, kortweg de SONT. In deze onderhandelings- stichting hebben zowel de rechthebbenden als de importeurs en fabrikanten zitting. De Minister van Justitie en Veiligheid heeft een onafhankelijke voorzitter aangesteld om deze onderhandelingsstichting te leiden en de zelfregulerende werking van dit orgaan te waarborgen.

In 2018 hebben de resultaten van het doorlopende onderzoek naar privé kopiëren voor de Sont geen aanleiding gevormd de tarieven aan te passen en heeft zij na evaluatie geconstateerd dat de implementatie en uitvoering van de nieuwe tarieven naar wens verloopt. De gesprekken tussen Thuis kopie en betalingsplichtige industrie over een verplichte zichtbare vergoeding op de factuur hebben niet tot resultaten geleid. De wet schrijft verplichte doorberekening niet voor, bedrijven dienen de vergoeding af te dragen en mogen deze doorbelasten aan de consument.

Samenstelling SONT:

Bestuur Stichting Onderhandelingen Thuis kopievergoeding (SONT)

- Dhr. drs. M. Pastors – onafhankelijk voorzitter

Bestuur namens Stichting de Thuis kopie:

- Dhr. C.P. Vervoord – Stichting de Thuis kopie
- Mw. M.E. Lammers – Stichting de Thuis kopie
- Dhr. drs. E.R. Angad-Gaur – Stichting de Thuis kopie
- Dhr. S.F. Maltha – Stichting de Thuis kopie

Bestuur namens importeurs/fabrikanten:

- Dhr. drs. M. Andriessen, NLConnect
- Dhr. Mr. A.L.M. Habets, FIAR
- Dhr. L. Rijnbeek, STOB
- Dhr. A. de Joode, Nederland ICT

Adviseurs Stichting Onderhandelingen Thuis kopievergoeding (SONT)

- Dhr. dr. J. Poort – adviseur
- Dhr. mr. M.J.H. Langendoen – adviseur
- Mw. M.H.C. van Vliet – secretariaat

Adviseurs Thuis kopie:

- Mw. mr. H. C. Wijminga – bureau Thuis kopie
- Dhr mr. S.J. Donker – bureau Thuis kopie

College van Toezicht Auteursrechten

Op 15 juli 2003 is de Wet toezicht collectieve beheersorganisaties auteurs- en naburige rechten in werking getreden. Deze wet heeft geleid tot de instelling van het College van Toezicht Auteursrecht (CvTA). Op 26 november 2016 is de Wet van 14 november 2016, houdende wijziging van de Wet toezicht en geschillenbeslechting collectieve beheersorganisaties in verband met de implementatie van Richtlijn 2014/26/EU van het Europees Parlement en de Raad betreffende het collectieve beheer van auteursrechten en naburige rechten, in werking getreden. De vereisten hieruit met betrekking tot het transparantieverslag zijn in het bestuursverslag verwerkt. Waar deze vereisten onderdeel uitmaken van de jaarrekening zijn deze omwille van de leesbaarheid niet alsnog eveneens in het bestuursverslag opgenomen, maar wordt volstaan met de vermelding in de jaarrekening.

Het CvTA is belast met het toezicht op collectieve beheersorganisaties. Het CvTA ziet er onder meer op toe dat de collectieve beheersorganisaties een overzichtelijke administratie bijhouden, zij de verschuldigde vergoedingen op rechtmatige wijze innen en deze tijdig verdelen onder rechthebbenden, transparante tariefstructuren hanteren en voldoende zijn uitgerust om hun taken naar behoren uit te voeren. Aan het College komt in het kader van zijn taakuitoefening een aantal bevoegdheden toe: een adviesrecht, informatierecht, toegangsrecht, inzagerecht, de bevoegdheid tot het benoemen van accountants en de bevoegdheid tot het geven van aanwijzingen. Voor meer informatie zie www.cvta.nl.

Samenstelling College van Toezicht

- Dhr. A. Koppejan (vanaf 1 juli 2018)
- Dhr. J.W. Holtslag (tot 1 juli 2018)
- Dhr. M.R. de Zwaan
- Mw. N. Loonen-van Es RA
- Dhr. V. Eiff (directeur/secretaris)

VOI©E

Stichting de Thuis kopie is lid van de Vereniging van Organisaties die het Intellectueel eigendom Collectief Exploiteren (VOI©E). Deze brancheorganisatie van CBO's streeft ernaar het begrip voor de uitoefening van het auteursrecht en de naburige rechten te vergroten en de informatie over de werkwijze van collectieve beheersorganisaties te verbeteren. VOI©E fungeert namens de collectieve beheersorganisaties als aanspreekpunt voor vragen over de collectieve uitvoering van het auteursrecht en naburige rechten. Daarnaast vervult VOI©E de functie van meldpunt voor kritiek of klachten. Alle collectieve beheersorganisaties die in Nederland actief zijn, zijn lid van VOI©E en verbinden zich daarmee aan de gedragscode als enerzijds neergelegd in een CBO-Keurmerk, anderzijds in een bestuursreglement. VOI©E ziet toe op naleving van deze gedragscode. Voor meer informatie zie www.voice-info.nl.

Klachten en bezwaren

Als Stichting de Thuis kopie doen wij er alles aan om onze werkzaamheden in de keten van inning en verdeling van vergoedingen zorgvuldig uit te voeren. Om eventuele klachten binnen de voorgeschreven regels van de gedragscode van de brancheorganisatie VOI©E te kunnen behandelen, heeft Stichting de Thuis kopie een officiële klachten- en bezwarenprocedure. Klachten over bijvoorbeeld de administratieve afhandeling of bezwaren van meer principiële aard worden via deze procedure op correcte wijze afgehandeld. Voor meer informatie hierover zie www.thuiskopie.nl.

Jaaroverzicht 2018

Rechtenopbrengsten

Stichting de Thuis kopie incasseerde in 2018 voor haar rechthebbenden € 33,5 miljoen (2017: € 44,2 mln.), verdeeld over de volgende geldstromen:

Overzicht Rechtenopbrengsten (bedragen * € 1.000):

| | 2018 | 2017 | 2016 | 2015 | 2014 |
|------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Thuis kopieregeling t/m 2012 | 19 | 40 | 72 | 7.462 | 240 |
| Schikking Staat | 0 | 0 | 0 | 0 | 33.500 |
| Thuis kopieregeling 2013 | 691 | 3.916 | 2.300 | 137 | 4.846 |
| Thuis kopieregeling 2014 | 851 | 5.325 | 3.602 | 3.990 | 30.709 |
| Thuis kopieregeling 2015 | 436 | 1.072 | 5.580 | 21.909 | 0 |
| Thuis kopieregeling 2016 | 177 | 8.886 | 18.516 | 0 | 0 |
| Thuis kopieregeling 2017 | 1.964 | 24.948 | 0 | 0 | 0 |
| Thuis kopieregeling 2018 | 29.371 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 33.509 | 44.187 | 30.070 | 33.498 | 69.295 |

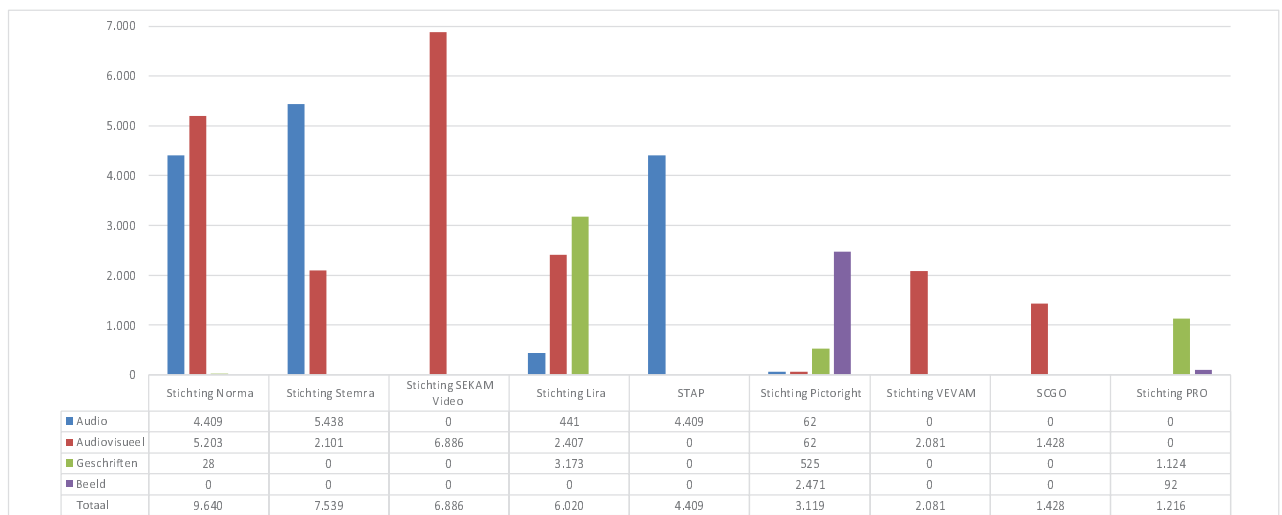
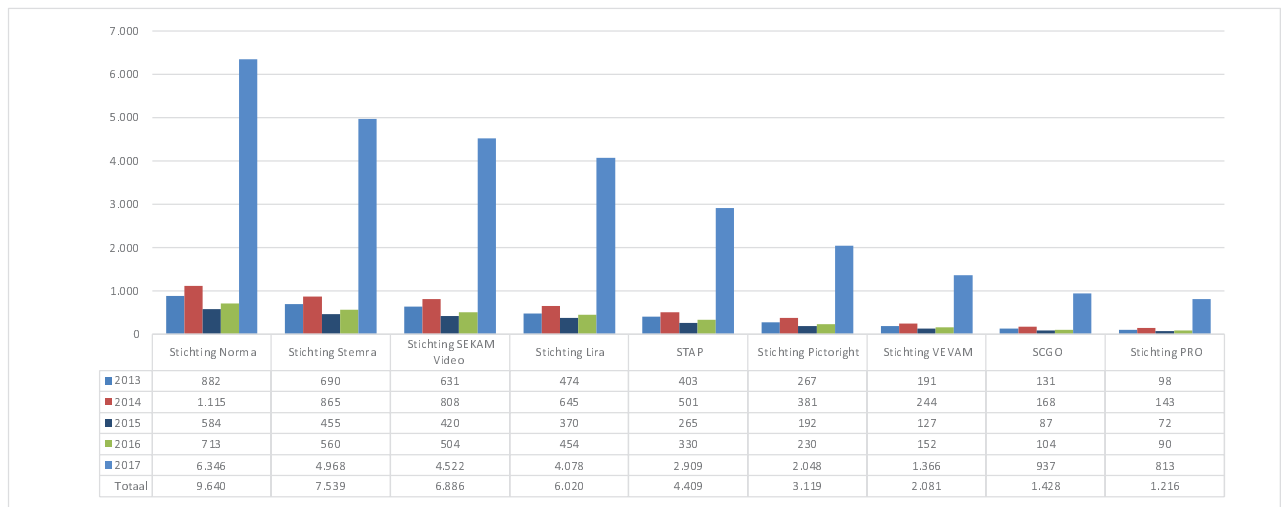
Repartitie

Stichting de Thuis kopie keert de geïnde Thuis kopievergoedingen uit aan de verdeelorganisaties. Deze organisaties behartigen de belangen van de rechthebbende auteurs, producenten en uitvoerende kunstenaars. De aangewezen verdeelorganisaties, die de vergoedingen aan de individuele rechthebbenden uitkeren zijn: Stichting Stemra (componisten en tekstdichters), Sekam-Video (audiovisuele producenten), Stichting Lira (auteurs literaire en literair-dramatische werken, journalisten en scenarioschrijvers), Stichting Pictoright (beeld auteurs, fotografen, illustratoren, beeldend kunstenaars), Stichting Norma (uitvoerende kunstenaars audiovisueel en audio), Stichting Thuis kopievergoeding Audio Producenten (STAP) (audioproducenten), SCGO (omroepen), Stichting PRO (uitgevers) en Stichting Vevam (regisseurs). Op de bruto gereparteerde bedragen houdt Thuis kopie in 2018 5,5% administratiekosten in voor de gelden m.b.t. 2017 en 0% voor gelden m.b.t. eerdere jaren.

Overzicht bruto repartitie 2018 (bedragen * € 1.000):

| | 2018 | 2017 | 2016 | 2015 | 2014 |
|------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Thuis kopieregeling t/m 2012 | 0 | 0 | 0 | 9.371 | 0 |
| Schikking Staat | 0 | 0 | 4.472 | 13.028 | 15.000 |
| Thuis kopieregeling 2013 | 3.768 | 6.661 | 9.554 | 21.774 | 0 |
| Thuis kopieregeling 2014 | 4.870 | 6.296 | 14.810 | 18.392 | 0 |
| Thuis kopieregeling 2015 | 2.573 | 12.058 | 14.798 | 0 | 0 |
| Thuis kopieregeling 2016 | 3.139 | 25.859 | 0 | 0 | 0 |
| Thuis kopieregeling 2017 | 27.987 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Thuis kopieregeling 2018 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 42.337 | 50.874 | 43.634 | 62.565 | 15.000 |

In 2018 is een bedrag van € 42,3 miljoen (2017: € 50,9 miljoen) beschikbaar gekomen voor de rechthebbenden. De opbouw hiervan naar verdeelorganisatie is opgenomen in de grafieken hieronder. Hierbij is zowel de opbouw per tijdvak als de opbouw volgens de hoofdverdeelsleutel opgenomen.



Het gewogen gemiddelde inhoudingspercentage voor beheerskosten over de gehele keten van incasso en verdeling van thuis kopie gelden komt voor 2018 uit op 12,9% (2017: 14,7%) en ligt daarmee onder de in de WTCBO opgenomen norm van 15%. Doordat het moment van rechtenopbrengst bij Thuis kopie en de daadwerkelijke verdeling door de verdeelorganisaties veelal in verschillende boekjaren vallen zijn de genoemde percentages altijd benaderingen en geen 'exacte' waarden.

Verdeelreglement/Repartitiereglement

Door het bestuur van Stichting de Thuis kopie is het algemene repartitiereglement/verdeelreglement als bedoeld in artikel 15 van de statuten aangepast. Op 14 februari 2018 heeft het CvTA goedkeuring gegeven aan deze wijzigingen.

Het reglement wordt (minimaal) driejaarlijks getoetst op actualiteit en compliance met relevante wetgeving. Op de website van Thuis kopie zijn Statuten en Reglementen te downloaden.

Marktontwikkelingen

Stichting de Thuiskopie volgt nauwgezet de ontwikkelingen op de markt van voorwerpen waar privé kopieën mee worden gemaakt. Onder auspiciën van de SONT, wordt jaarrond door Kantar Public een meting uitgevoerd naar het gebruik van relevante voorwerpen door consumenten. Dit onderzoek vormt de basis bij de onderhandelingen over de hoogte van de Thuiskopievergoedingen binnen de SONT alsmede de verdeling van geïncasseerde gelden aan rechthebbenden.

De gegevens bieden inzicht in wat de consument kopieert, op welk type voorwerpen er wordt gekopieerd en wat de herkomst van de gekopieerde content is. Aanvullend hierop wordt gebruik gemaakt van verkoopcijfers in Nederland aangeleverd door GFK Retail en Technology, dat de verkoopcijfers van de relevante voorwerpen meet. Hierdoor wordt een uiterst realistisch beeld verkregen van de populariteit van de verschillende voorwerpen die in Nederland verkocht worden. Op basis van het rapport kunnen gedegen besluiten worden genomen die van belang zijn voor een juiste uitvoering van de Thuiskopieregeling.

SONT

In 2017 is binnen SONT onderhandeld over nieuwe tarieven vanaf 1 januari 2018. Op 30 augustus 2017 heeft SONT een besluit genomen wat op 24 oktober 2017 is gepubliceerd in de Staatscourant 2017 nr. 60906, 24 oktober 2017.

| Categorieën Voorwerpen Thuiskopievergoeding | Tarief 2018-2020 |
|---|------------------|
| CD-r & DVD-r | - |
| PC / laptop / notebook / server / mediacentre | € 2.60 |
| Tablet | € 2.60 |
| Smartphone / telefoon met mp3-speler | € 4.70 |
| Portable audio- / videospeler | € 1.20 |
| Settopbox met harde schijf / HDD-recorder | € 3.80 |
| E-reader | € 0.80 |
| Externe Hard Disk Drive (HDD) en Solid State Disk (SSD) | € 0.60 |
| USB-stick | € 0.60 |
| Wearables met opslagmogelijkheid | € 1.20 |

Bron: Persbericht Sont op www.thuiskopie.nl

Thuiskopievergoedingen vanaf 1 januari 2018

Het consumentengebruik van blanco cd's en dvd's is de afgelopen jaren zo sterk teruggelopen dat SONT heeft besloten met ingang van 2018 niet langer te heffen op blanco cd's en dvd's. Het sterk toegenomen gebruik van smartphones voor het maken van thuiskopieën vindt zijn weerslag in een tariefstijging, terwijl de tarieven voor pc's, laptops en tablets juist dalen. De tarieven voor de settopbox, de e-reader en de externe HDD stijgen licht, die voor draagbare audio- en videospelers vallen wat lager uit.

Met ingang van 2018 zijn ook enkele nieuwe voorwerpen aangewezen. Uit het Kantar-onderzoek blijkt dat wearables met opslagmogelijkheid, zoals smartwatches en fitness trackers, veel worden gebruikt voor het maken van thuis kopieën, vooral van muziekbestanden. Verder laat het onderzoek zien dat er een substantieel aantal Thuis kopieplichtige werken wordt opgeslagen op USB-sticks. De externe SSD (Solid State Disk) gaat vallen onder het tarief van de externe HDD.

Binnen de SONT zijn afspraken gemaakt tussen Stichting de Thuis kopie en betalingsplichtige importeurs/fabrikanten over de wijze waarop uitvoering aan de regeling gegeven kan worden. Er zijn standaardcontracten opgesteld en bedrijven met een contract hoeven pas bij uitlevering en niet bij import opgave te doen van voorwerpen die op de Nederlandse markt worden gebracht. Ook wordt het zonder heffing leveren aan andere contractanten en distributeurs vereenvoudigd waardoor professionele eindgebruikers en exporteurs geen restitutie van onverschuldigd betaalde vergoedingen hoeven aan te vragen. Bedrijven die compliant zijn aan de thuis kopieregeling en een contract hebben kunnen in aanmerking komen voor een vergoeding over de betaalde netto bedragen.

Lopende procedures

Ook in 2018 waren er diverse procedures met betrekking tot de (uitvoering van de) SONT-besluiten en AMvB's waarin de thuis kopievergoedingen zijn vastgesteld aanhangig.

Een brancheorganisatie van producenten en importeurs van consumentenelektronica heeft, tezamen met een aantal van haar leden, de Nederlandse Staat en Stichting Thuis kopie gedagvaard. Volgens deze partijen zouden de Thuis kopie-AMvB's van 2013 en 2014 onverbindend zijn en de uitvoering daarvan (deels) onrechtmatig. De rechtbank Den Haag heeft bij vonnis van 14 januari 2015 de AMvB's deels onverbindend verklaard en de Staat werd aansprakelijk gehouden voor in dat verband (mogelijk) geleden schade. De vorderingen jegens Thuis kopie zijn echter afgewezen en de rechtbank oordeelde dat het aan de Staat was om een oplossing te bieden voor zover inning op basis van de AMvB's nog plaats zou moeten vinden. Eisers hebben hoger beroep ingesteld tegen het vonnis van de rechtbank, waarbij de vorderingen werden uitgebreid tot de Thuis kopie-AMvB van 2015. Op 23 mei 2017 heeft het Hof arrest gewezen. Thuis kopie en de Staat zijn op alle punten in het gelijk gesteld en de vorderingen van betalingsplichtigen zijn integraal afgewezen. Een aantal eisers heeft op 23 augustus 2017 cassatieberoep tegen dit oordeel van het Gerechtshof ingesteld. Op 7 december 2018 geeft de Hoge Raad het vonnis van het Hof bekrachtigd waarmee definitief is komen vast te staan dat de AMvB's met de daarin vastgelegde tarieven in de hele periode van 2013- 2017 rechtsgeldig tot stand zijn gekomen en tot een billijke vergoeding leiden.

Tegen 1 betalingsplichtige importeur is een procedure aanhangig met betrekking tot een betaling van een deel van de vergoedingen in de periode 2013-2016. Deze partij heeft de Staat in vrijwaring opgeroepen. Het arrest van de Hoge Raad in de cassatieprocedure tegen Staat & Thuis kopie speelt in deze zaak een grote rol aangezien het gelijksoortige materie betreft. In 2019 zal comparitie plaats vinden.

Sinds 2011 loopt een incassoprocedure tegen een betalingsplichtige partij met betrekking tot het oude stelsel (van vóór 2013). Deze partij stelt zich op het standpunt dat zij in het verleden ten onrechte thuis kopievergoeding heeft voldaan ten aanzien van dragers die bestemd zouden zijn geweest voor professioneel gebruik. De rechtbank Den Haag heeft in deze zaak bij tussenvonnis van 20 februari 2013 geoordeeld dat geen thuis kopievergoeding verschuldigd is ten aanzien van dragers die professioneel worden gebruikt, maar dat de bewijslast dat de dragers daadwerkelijk voor professioneel gebruik bestemd waren bij de betalingsplichtige ligt. In hoger beroep op dit tussenvonnis heeft het Gerechtshof bepaald dat de importeur geen thuis kopievergoeding hoefde te betalen ten aanzien van leveringen aan professionele gebruikers, en dat de bewijslast van het (uiteindelijke) privé gebruik van de dragers bij Thuis kopie berust. Het Hof kwam echter tot de conclusie dat de betalingsplichtige niet met succes aanspraak kan maken op terugbetaling van de in het verleden reeds afgedragen thuis kopievergoedingen, ook niet middels verrekening. De zaak is ter verdere afhandeling terugverwezen naar de rechtbank.

Dezelfde betalingsplichtige is in 2015 een nieuwe procedure gestart, waarin zowel Thuis kopie als de Staat aansprakelijk worden gehouden voor beweerdelijk teveel betaalde vergoeding in het verleden. De rechtbank heeft op 8 maart 2017 een tussenvonnis gewezen waarin prejudiciële vragen gesteld worden aan de Hoge Raad. De Hoge Raad heeft bij arrest van 6 oktober 2017 geoordeeld dat in het Nederlandse stelsel van thuis kopievergoeding in beginsel (ook) de betalingsplichtige het recht toe kan komen om een vordering tot terugbetaling van te veel betaalde thuis kopieheffing in te stellen.

Op 20 april 2018 vond een nieuwe comparitie plaats waarbij deze procedures gezamenlijk zijn behandeld. Dat heeft geleid tot een tussenvonnis in februari 2019 waarbij weer nadere aktes zijn gelast. Onderzocht zal worden wat de gevolgen van het arrest van de HR in de eerdergenoemde zaak zijn voor de vorderingen in deze procedures.

In 2016 is Thuiskopie gedagvaard door een brancheorganisatie van fabrikanten en importeurs van blanco opslagmedia (cd en dvd recordables) en een aantal van haar leden. Zij vorderen een verklaring voor recht dat Thuiskopie onrechtmatig heeft gehandeld door bij het incasseren van de thuiskopie-vergoedingen geen onderscheid te maken tussen dragers die worden gebruikt om privé-kopieën te maken en dragers die worden gebruikt om bedrijfsmatig te kopiëren. Tevens vorderen zij een verklaring voor recht dat Thuiskopie schadeplichtig is jegens eiseressen en dat deze bevoegd zijn tot verrekening. De vorderingen hebben voornamelijk betrekking op de periode vóór 2013 waarbij in de tarieven op cd's en dvd's het zakelijke gebruik was verdisconteerd (mutualisation). De advocaat van de wederpartij heeft echter een eisvermeerdering gedaan waardoor de comparitie in deze zaak pas in 2019 plaats zal vinden.

Tegen de nieuwste Thuiskopietarieven hebben een aantal betalingsplichtige importeurs op 30 augustus 2018 een dagvaarding uitgebracht tegen SONT en Thuiskopie. De dagvaarding richt zich tegen het SONT besluit van 30 augustus 2017. Deze bedrijven werpen een drietal bezwaren op tegen het laatste SONT besluit wat volgens hen onzorgvuldig en in strijd met de daarvoor geldende procedures tot stand zou zijn gekomen. Verder menen zij dat de zogenaamde 'offline streaming copies' en cloud kopieën niet mee zouden mogen worden genomen bij de vaststelling van de vergoeding.

Thuiskopie internationaal

Stichting de Thuiskopie hecht veel waarde aan internationale samenwerking tussen belanghebbenden. Hiermee tracht zij de transparantie van de verschillende thuiskopiesystemen te vergroten en een kruisbestuiving van inzichten en begrippen te bewerkstelligen. Beeldend voorbeeld van dit beleid is de jaarlijkse uitgave van een internationaal rapport waarin de verschillende Thuiskopiesystemen in Europa worden beschreven.

In 2017 is de laatste update van "The International Survey Private Copying, Law & Practice" gepubliceerd. Thuiskopie heeft dit rapport vervaardigd in samenwerking met de World Intellectual Property Organisation (WIPO). Het rapport bevat een uiteenzetting van de wettelijke kaders, de incassogegevens, de tarieven en de betreffende verdeelsleutels van meer dan dertig landen waaronder de EU-lidstaten met een Thuiskopieregeling. Een digitale versie van het rapport is te downloaden op www.thuiskopie.nl en via <http://www.wipo.int>. Hoewel de tarieven in Nederland, waar de welvaart hoog is en consumenten veelvuldig kopiëren, zich rond het gemiddelde in Europa bevindt zijn er betalingsplichtige bedrijven die in meerdere Europese landen rechtszaken voeren tegen de Thuiskopieregelingen. Thuiskopie zal blijven werken aan de onderzoeken die inzicht geven in de tarieven in omringende en vergelijkbare landen in de EU.

Begroting 2019

(bedragen * € 1.000)

| | |
|---------------------------------------|------------------|
| Administratievergoeding ¹⁾ | 1.500 |
| Baten | <u>1.500</u> |
| Kosten Cedar | 705 |
| Bestuurskosten | 74 |
| Kosten adviseurs | 285 |
| Kosten marktonderzoek | 160 |
| Kosten contributie en bijdragen | 165 |
| Overige bedrijfslasten | 91 |
| Lasten | <u>1.480</u> |
| Saldo van baten en lasten | 20 |
| Resultaat | <u><u>20</u></u> |

1) De inhouding administratievergoeding is voor 2019 begroot op 5%.

Het financieel resultaat wordt toegevoegd aan de te verdelen rechten en is daarom niet in de begroting opgenomen.

Jaarrekening 2018

Balans per 31 december 2018

(na resultaatbestemming, bedragen * € 1.000)

| | <u>31 december 2018</u> | | <u>31 december 2017</u> |
|-----------------------------|-------------------------|----------|-------------------------|
| ACTIVA | | | |
| Vlottende activa | | | |
| Vorderingen | | | |
| Debiteuren | 1.066 | <i>a</i> | 5.116 |
| Overige vorderingen | 90 | <i>b</i> | 68 |
| Overlopende activa | <u>8</u> | | <u>5</u> |
| | 1.164 | | 5.189 |
| Liquide middelen | 32.678 | <i>c</i> | 37.698 |
| Totaal | <u>33.842</u> | | <u>42.887</u> |
| PASSIVA | | | |
| Eigen vermogen | | | |
| Algemene reserve | 750 | <i>d</i> | 1.500 |
| Overige reserves | <u>84</u> | <i>e</i> | <u>0</u> |
| | 834 | | 1.500 |
| Te verdelen rechten | 30.087 | <i>f</i> | 38.225 |
| Kortlopende schulden | | | |
| Crediteuren | 15 | | 87 |
| Overige schulden | 2.613 | <i>g</i> | 2.795 |
| Overlopende passiva | <u>293</u> | <i>h</i> | <u>280</u> |
| | 2.921 | | 3.162 |
| Totaal | <u>33.842</u> | | <u>42.887</u> |

Staat van baten en lasten over 2018

(bedragen * € 1.000)

| | Exploitatie 2018 | Begroting 2018 | Exploitatie 2017 |
|----------------------------------|---------------------|-------------------|---------------------|
| Administratievergoeding | 1.595 | <i>i</i> 1.601 | 1.927 |
| Baten | <u>1.595</u> | <u>1.601</u> | <u>1.927</u> |
| Kosten Cedar | 653 | <i>j</i> 756 | 730 |
| Bestuurskosten | 86 | <i>k</i> 69 | 85 |
| Kosten adviseurs | 309 | <i>l</i> 310 | 349 |
| Kosten marktonderzoek | 163 | 160 | 216 |
| Kosten contributie en bijdragen | 214 | 143 | 152 |
| Overige bedrijfslasten | 86 | <i>m</i> 109 | 100 |
| Lasten | <u>1.511</u> | <u>1.547</u> | <u>1.632</u> |
| Saldo van baten en lasten | 84 | 54 | 295 |
| Financieel resultaat | 8 | 0 | 11 |
| Resultaat | <u>92</u> | <u>54</u> | <u>306</u> |
| Resultaatbestemming | | | |
| Algemene reserve | 0 | | 0 |
| Overige reserve | 92 | | 306 |
| | <u>92</u> | | <u>306</u> |

Kasstroomoverzicht over 2018

(bedragen * € 1.000)

| | 2018 | 2017 |
|---|----------------------|----------------------|
| Kasstroom uit operationele activiteiten | | |
| <i>Saldo van baten en lasten</i> | 84 | 295 |
| Aanpassingen voor: | | |
| Toename vorderingen | -28 | 5 |
| Toename schulden | -241 | -61 |
| | <u>-269</u> | <u>-56</u> |
| <i>Kasstroom uit bedrijfsoperaties</i> | <u>-185</u> | <u>239</u> |
| | | |
| Kasstroom uit rechtenopbrengsten en repartitie | | |
| Gefactureerde rechtenopbrengsten | 33.509 | 44.187 |
| Repartitie | -42.337 | -50.874 |
| Overige mutaties | 690 | 4.125 |
| Aanpassingen voor: | | |
| Toename debiteuren | 4.050 | 3.825 |
| Toename repartitiedebiteuren | 0 | -2.319 |
| | <u>-4.088</u> | <u>-1.056</u> |
| <i>Kasstroom uit rechtenopbrengst en repartitie</i> | <u>11</u> | <u>94</u> |
| <i>Ontvangen interest</i> | | |
| | <u>-4.262</u> | <u>-723</u> |
| | | |
| Kasstroom uit financieringsactiviteiten | | |
| Toevoeging aan te verdelen rechten | -758 | -1.235 |
| | <u>-758</u> | <u>-1.235</u> |
| | | |
| Netto kasstroom | <u>-5.020</u> | <u>-1.958</u> |
| | | |
| Liquide middelen 1 januari | 37.698 | 39.655 |
| Liquide middelen 31 december | 32.678 | 37.698 |
| Mutatie liquide middelen boekjaar | <u>-5.020</u> | <u>-1.957</u> |

Mutatieoverzicht te verdelen rechten over 2018

(bedragen * € 1.000)

| | 2018 | 2017 |
|--|---------------|---------------|
| Stand per 1 januari | 38.225 | 40.787 |
| Rechtenopbrengsten | 33.509 | 44.187 |
| Overige mutaties | 690 | 4.125 |
| Repartitie | -42.337 | -50.874 |
| Stand per 31 december | <u>30.087</u> | <u>38.225</u> |
| Rechtenopbrengsten | | |
| Nederlandse gebruikers | 33.509 | 44.187 |
| | <u>33.509</u> | <u>44.187</u> |
| Overige mutaties | | |
| Collectieve bestedingen | 0 | 1.935 |
| Toevoeging EV | 758 | 1.235 |
| Mutatie te realiseren admin.vergoeding | -68 | 955 |
| | <u>690</u> | <u>4.125</u> |
| Repartitie | | |
| Nederlandse CBO's | 40.798 | 48.184 |
| Netto repartitie | 40.798 | 48.184 |
| Ingehouden administratievergoeding | 1.539 | 2.690 |
| Repartitie | <u>42.337</u> | <u>50.874</u> |
| Te verdelen rechten | <u>30.087</u> | <u>38.225</u> |

Toelichtingen op de jaarrekening

Algemeen

Stichting de Thuis kopie, is op 19 februari 1991 opgericht door organisaties van rechthebbenden ter zake van de thuis kopie vergoeding in de zin van artikel 16c van de Auteurswet. De stichting is bij besluit van de Staatssecretaris van Justitie van 20 februari 1991 en 20 augustus 1993 aangewezen als de rechtspersoon - als bedoeld in artikel 16d van die wet - die met uitsluiting van anderen bevoegd is tot inning en verdeling van de thuis kopie vergoeding. De eerdere besluiten zijn vervangen door de aanwijzing van 18 mei 2017.

De inning en verdeling, alsmede het in meer algemene zin behartigen van de belangen van de rechthebbenden ten aanzien van de thuis kopie vergoedingsregeling, vormen het doel van de stichting.

In de stichting zijn de belangen vertegenwoordigd van alle groeperingen van rechthebbenden die op grond van de Auteurswet of de Wet naburige rechten aanspraak hebben op een aandeel in de opbrengst van de thuis kopie vergoeding. Voor de samenstelling van het bestuur wordt verwezen naar bladzijde 29 van het jaarverslag.

Grondslagen voor de waardering

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijn 640 'Organisaties zonder Winststreven' van de Raad voor de Jaarverslaggeving, alsmede met de eisen van de Wet toezicht en geschillenbeslechting collectieve beheersorganisaties auteurs- en naburige rechten en het CBO Keurmerk van VOI©E. De jaarrekening is opgesteld in duizenden euro's tenzij anders vermeld. Voor de leesbaarheid wordt in de toelichtingen veelal gebruik gemaakt van het betreffende jaartal waar de stand per balansdatum bedoeld wordt en worden bedragen afgerond weergegeven.

De waarderingsgrondslagen zijn gebaseerd op de historische kosten en kostprijzen. Activa en passiva (met uitzondering van het eigen vermogen) worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans en winst-en-verliesrekening zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

Vergelijking met voorgaand jaar: De gehanteerde grondslagen zijn ongewijzigd.

Vorderingen: Vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde, voor zover deze door het bestuur als noodzakelijk wordt gezien onder aftrek van een voorziening voor oninbaarheid. Vorderingen worden voorzien indien zij ouder zijn dan 90 dagen of deel uitmaken van juridische procedures. De voorziening voor oninbaarheid voor vorderingen uit hoofde van de exploitatie van auteursrechten wordt gevormd ten laste van de te verdelen rechten. Aan gebruikers gefactureerde rechtenopbrengsten worden pas gereparteed aan rechthebbenden nadat deze daadwerkelijk geïncasseerd zijn. De vorderingen hebben een resterende looptijd korter dan één jaar.

Liquide middelen: De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde en bestaan uit banktegoeden met een looptijd korter dan twaalf maanden.

Te verdelen rechten: De te verantwoorden gelden uit hoofde van de exploitatie van auteursrechten worden niet in de staat van baten en lasten opgenomen, maar worden opgenomen als een verplichting aan de rechthebbenden. De doorbetalingsverplichting heeft in principe een kortlopend karakter.

De te verdelen thuis kopie gelden worden in de balans verantwoord als er sprake is van een rechtens afdwingbare vordering die op betrouwbare wijze middels opgaven van betalingsplichtige importeurs of fabrikanten is vast te stellen en waarvan het waarschijnlijk is dat deze zal worden ontvangen.

Op de te verdelen rechten worden de nog in te houden administratievergoedingen in mindering gebracht. Voor zover deze niet in het jaar van verantwoording van de rechtenopbrengst als bate worden gerealiseerd worden deze separaat gepresenteerd onder de overlopende passiva.

Kortlopende schulden: Kortlopende schulden worden gewaardeerd tegen nominale waarde. De kortlopende schulden hebben een resterende looptijd korter dan één jaar.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De resultaten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Administratievergoedingen: De administratievergoedingen worden indien en voor zover mogelijk gerealiseerd naar rato van de verrichte werkzaamheden. De door rechthebbenden verschuldigde administratievergoedingen voor verrichte werkzaamheden worden ingehouden op de repartitie, maar worden in de staat van baten en lasten verantwoord naar rato van de door Stichting de Thuis kopie verrichte werkzaamheden. De vergoeding voor de werkzaamheden met betrekking tot het innen van rechten wordt in de staat van baten en lasten verantwoord overeenkomstig de verantwoording van de rechtenopbrengsten. Het restant van de administratievergoeding wordt beschouwd als zijnde ter dekking van de repartiekosten en wordt verantwoord in het jaar waarin de repartitie wordt verantwoord. Indien de voortgang van verrichte werkzaamheden onvoldoende betrouwbaar kan worden vastgesteld wordt de administratievergoeding in de staat van baten en lasten verantwoord bij de repartitie.

De administratievergoeding is in de begroting 2019 vastgesteld op 5% (2018: 5,5%). Repartities in het boekjaar op basis van eerder beschikbaar gestelde budgetten worden uitgekeerd tegen de oorspronkelijk vastgestelde administratievergoeding. Voor de verantwoording in de staat van baten en lasten wordt ervan uitgegaan dat 80% van de voor 2019 vastgestelde 5% administratievergoeding betrekking heeft op werkzaamheden met betrekking tot de inning van rechtenopbrengsten. De andere 20% wordt gerealiseerd bij repartitie.

Bedrijfslasten: De bedrijfslasten bestaan uit de aan het verslagjaar toe te rekenen kosten. De kosten Cedar betreffen het aandeel van Stichting de Thuis kopie in de kosten van directe personele inzet, algemene kosten, huisvestings- en automatiseringskosten van Cedar B.V.

Financieel resultaat: Het financieel resultaat wordt verantwoord in de periode waartoe het behoort en bestaat uit het saldo van rentebaten en -lasten en de aan de periode toe te rekenen koersverschillen.

Grondslagen voor het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. In het kasstroomoverzicht is geen BTW opgenomen buiten de mutatie in de betreffende balanspositie.

Risicobeheersing

Operationele risico's

Stichting de Thuis kopie maakt gebruik van de automatiseringssystemen van Cedar B.V. De stichting loopt hierbij het risico dat systemen niet beschikbaar zijn of niet juist functioneren waardoor de facturatie en/of verdeling van gelden niet (tijdig) kan plaatsvinden of onjuist gedaan worden. Binnen Cedar B.V. zijn maatregelen getroffen om de beschikbaarheid en de kwaliteit van de gegevensverwerkingsprocessen te waarborgen.

Kredietrisico

De rechtenopbrengsten van Stichting de Thuis kopie betreffen gelden die van importeurs en fabrikanten van de voorwerpen waarop de thuis kopieregeling van toepassing is worden ontvangen en die op factuurbasis worden verantwoord. Het kredietrisico betreft niet het vermogen van de stichting maar de aan rechthebbenden door te betalen rechten.

Prijs- en renterisico

Stichting de Thuis kopie heeft geen beleggingsproducten. Dit risico wordt door de stichting beperkt door naleving van het door het bestuur vastgestelde Statuut middelenbeheer.

Liquiditeitsrisico

Stichting de Thuis kopie beschikt over substantiële bedragen aan liquide middelen die uitstaan bij meerdere grote Nederlandse banken. Deze gelden zijn grotendeels direct opeisbaar en voor het resterende deel tegen beperkte kosten of op korte termijn opeisbaar.

Verbonden partijen

Cedar B.V. kan worden aangemerkt als verbonden partij aangezien Stichting de Thuis kopie is vertegenwoordigd in het bestuur van Stichting Cedar. Stichting Cedar bezit 100% van de aandelen in Cedar B.V. Op basis van de afgesloten dienstverleningsovereenkomst worden de operationele activiteiten en bestuurlijke ondersteuning uitgevoerd door of middels Cedar B.V. De hiervoor door Cedar B.V. gemaakte kosten worden doorbelast.

Ook de bestuursleden van Stichting de Thuis kopie kunnen gezien worden als verbonden partijen. Een overzicht van hun (neven-)functies is opgenomen vanaf blz. 29.

Toelichting op de balans

a. Debiteuren

| | <u>2018</u> | <u>2017</u> |
|--------------------|--------------|--------------|
| Debiteuren rechten | 1.066 | 5.116 |
| | <u>1.066</u> | <u>5.116</u> |

Op de post debiteuren is een voorziening voor oninbaarheid in mindering gebracht.

b. Overige vorderingen

| | | |
|-----------------------------------|-----------|-----------|
| Nog te ontvangen interest | 8 | 11 |
| Overige vorderingen ¹⁾ | 29 | 16 |
| Omzetbelasting | 53 | 41 |
| | <u>90</u> | <u>68</u> |

1) De overige vordering betreft een nog te ontvangen creditfactuur van Cedar

c. Liquide middelen

| | | |
|-----------------|---------------|---------------|
| Bankrekeningen | 16 | 39 |
| Spaarrekeningen | 32.662 | 37.659 |
| | <u>32.678</u> | <u>37.698</u> |

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de stichting.

d. Algemene Reserve

| | | |
|------------------------------------|------------|--------------|
| Stand per 1 januari | 1.500 | 2.429 |
| Mutatie vanuit resultaatbestemming | 0 | 0 |
| Mutatie naar te verdelen gelden | -750 | -929 |
| Stand per 31 december | <u>750</u> | <u>1.500</u> |

In de statuten van Stichting de Thuis kopie is geen resultaatbestemming opgenomen. De Algemene reserve heeft als doel de continuïteit van de uitvoering van de werkzaamheden van de stichting te verzekeren. De vermogensdoelstelling is vastgesteld op € 750.000, ongeveer een halfjaar bedrijfslasten. De bestemming van het resultaat heeft bij bestuursbesluit plaatsgevonden.

De bestemming van het resultaat is verwerkt in de jaarrekening. Van het resultaat over 2018 ad € 86.150 (2017: € 305.640) wordt ad € 0 (2017: € 0) toegevoegd aan de algemene reserve en € 86.150 (2017: € 305.640) aan de overige reserves om daarna te worden toegevoegd aan de te verdelen rechten. Daarnaast is er in 2018 € 750.000 (2017: € 929.000) vanuit de algemene reserve via de overige reserve toegevoegd aan de te verdelen rechten.

e. Overige reserves

| | <u>2018</u> | <u>2017</u> |
|---------------------------------------|-------------|-------------|
| Stand per 1 januari | 0 | 0 |
| Toevoeging vanuit algemene reserve | 750 | 929 |
| Toevoeging vanuit resultaatbestemming | 92 | 306 |
| Mutatie naar te verdelen rechten | -758 | -1.235 |
| Stand per 31 december | <u>84</u> | <u>0</u> |

f. Te verdelen rechten

| | | |
|-----------------------|---------------|---------------|
| Stand per 1 januari | 38.225 | 40.787 |
| Rechtenopbrengsten | 33.509 | 44.187 |
| Overige mutaties | 690 | 4.125 |
| Repartitie | -42.337 | -50.874 |
| Stand per 31 december | <u>30.087</u> | <u>38.225</u> |

Opbouw naar jaarlaag

| | | |
|------------------------------|---------------|---------------|
| Thuis kopieregeling t/m 2012 | 2.186 | 2.163 |
| Thuis kopieregeling 2013 | -14 | 3.061 |
| Thuis kopieregeling 2014 | 19 | 4.034 |
| Thuis kopieregeling 2015 | 2 | 2.137 |
| Thuis kopieregeling 2016 | 4 | 2.949 |
| Thuis kopieregeling 2017 | -20 | 23.881 |
| Thuis kopieregeling 2018 | 27.910 | 0 |
| | <u>30.087</u> | <u>38.225</u> |

De nog te verdelen rechten met betrekking tot het tijdvak 2012 betreffen een reservering van oude gelden uit reguliere incasso en de schikking met de Staat waarover nog juridische procedures lopen.

g. Overige schulden

| | | |
|-----------------------|--------------|--------------|
| Kortingsregeling | 2.346 | 2.535 |
| Nog te betalen kosten | 39 | 260 |
| Overige schulden | 228 | 0 |
| | <u>2.613</u> | <u>2.795</u> |

De kortingsregeling ziet op de aan contractanten terug te betalen bedragen. De Overige schulden hebben een looptijd korter dan één jaar.

h. Overlopende passiva

De overlopende passiva betreft het aandeel van de bij repartitie in te houden administratievergoeding dat nog niet als gerealiseerde bate is verantwoord.

Niet uit de balans blijkende rechten en verplichtingen

Binnen de balanspost te verdelen rechten is een bedrag opgenomen dat vooralsnog niet aan rechthebbenden wordt uitgekeerd in verband met tegen Thuis kopie lopende procedures. De hoogte van dit bedrag is mede op grond van juridisch advies door het bestuur van Thuis kopie vastgesteld.

Op basis van de dienstverleningsovereenkomst met Cedar B.V. heeft Stichting de Thuis kopie de verplichting om bij beëindiging van deze overeenkomst een vergoeding te betalen voor haar aandeel in de langlopende huisvestingskosten van Cedar B.V., alsmede een vergoeding voor de kosten die Cedar B.V. zou moeten maken voor de beëindiging van de arbeidsovereenkomsten van de direct ten behoeve van de stichting werkzame medewerkers.

De verplichting ultimo 2018 is conform de in de dienstverleningsovereenkomst tussen Cedar B.V. en Stichting de Thuis kopie vastgestelde berekeningswijze vastgesteld op € 234.663 (2017: € 339.019).

Toelichting op de staat van baten en lasten

i. Administratievergoedingen

De inhoudingpercentages voor de administratievergoeding van Stichting de Thuis kopie worden jaarlijks gelijktijdig met de begroting vastgesteld door het bestuur. Voor het boekjaar 2018 is het inhoudingspercentage vastgesteld op 5,5% (2016: 6,0%, 2017: 5,5%).

| | 2018 | Begroting 2018 | 2017 |
|---------------------------------------|--------------|----------------|--------------|
| Ingehouden administratievergoeding | 1.540 | 1.601 | 2.691 |
| Mutatie gerealiseerde adm. vergoeding | 55 | 0 | -764 |
| | <u>1.595</u> | <u>1.601</u> | <u>1.927</u> |

De mutatie gerealiseerde administratievergoeding is een correctie op de baten wegens opname van 80% van de voor 2018 vastgestelde 5,5% administratievergoeding in de baten. De andere 20% wordt gerealiseerd bij repartitie.

j. Kosten Cedar

| | | | |
|-----------------|------------|------------|------------|
| Personele inzet | 454 | 511 | 524 |
| Huisvesting | 28 | 50 | 37 |
| Algemene kosten | 88 | 105 | 86 |
| Automatisering | 83 | 90 | 83 |
| | <u>653</u> | <u>756</u> | <u>730</u> |

De personele kosten betreffen de door Cedar doorbelasten kosten door directe personele inzet. De algemene kosten betreffen een doorbelasting vanuit Cedar voor indirecte personele inzet en overheadkosten. De algemene kosten zijn lager dan begroot wegens een incidentele creditering door Cedar.

k. Bestuurskosten

| | | | |
|----------------------------|-----------|-----------|-----------|
| Vaste vergoedingen bestuur | 40 | 40 | 40 |
| Vacatievergoeding bestuur | 37 | 25 | 38 |
| Overige bestuurskosten | 9 | 4 | 7 |
| | <u>86</u> | <u>69</u> | <u>85</u> |

De bestuursleden van Stichting de Thuis kopie ontvangen voor hun werkzaamheden een beloning in de vorm van vacatiegeld en een reiskostenvergoeding. Er worden geen onkostenvergoedingen en geen beloningen betaalbaar op termijn verstrekt. Over de bestuursvergoedingen worden geen sociale verzekeringspremies afgedragen.

I. Adviseurskosten

| | 2018 | Begroting 2018 | 2017 |
|----------------------------|-------------|-----------------------|-------------|
| Kosten adviseurs juridisch | 302 | 300 | 353 |
| Kosten adviseurs overig | 7 | 10 | -4 |
| | <u>309</u> | <u>310</u> | <u>349</u> |

m. Overige bedrijfskosten

| | | | |
|---------------------------------|-----------|------------|------------|
| Lease, reis- en verblijfkosten | 23 | 30 | 26 |
| Kosten Sont | 14 | 25 | 29 |
| Accountantskosten | 25 | 24 | 28 |
| Automatiseringskosten stichting | 8 | 10 | 8 |
| Overige kosten | 16 | 20 | 9 |
| | <u>86</u> | <u>109</u> | <u>100</u> |

WNT verantwoording

Op grond van de Wet toezicht en geschillenbeslechting collectieve beheersorganisaties auteurs- en naburige rechten valt Stichting de ThuisKopie onder de Wet Normering Topinkomens (WNT). Het voor 2018 toepasselijk bezoldigingsmaximum bedraagt € 189.000. De directeur van de stichting is benoemd per 2 maart 2018 en is in loondienst bij Cedar B.V. Zij wordt op basis van een functietarief doorbelast. De bezoldiging van de directeur ligt onder het toepasselijk maximum. Het uurtarief bedraagt minder dan €182.

De bezoldiging van de voorzitter en de overige bestuursleden ligt op of onder het toepasselijk maximum. Op grond van het Beleidskader 'Toezicht Collectief Beheer 2017', nader uitgewerkt in het rapport 'Toezicht op Collectief Beheer Auteurs- en naburige rechten 2017', hoeft voor de overige bestuursleden geen urenadministratie te worden bijgehouden en is de berekening van de parttimefactor achterwege gebleven. Als individueel bezoldigingsmaximum voor de overige bestuursleden is dan ook 10% opgenomen van het voor de stichting toepasselijk bezoldigingsmaximum.

| bedragen x € 1 | Mw. mr. H.C. Wijminga | | Dhr. C.P. Vervoord | | Dhr. mr. P.R.C. Solleveld | | Dhr. drs. E.R. Angad - Gaur | |
|---|-----------------------|---------------|--------------------|---------------|---------------------------|---------------|-----------------------------|---------------|
| Funcctiegegevens | Directeur | | Voorzitter | | Penningmeester | | Secretaris | |
| Kalenderjaar | 2018 | 2017 | 2018 | 2017 | 2018 | 2017 | 2018 | 2017 |
| Periode functievervulling | 02/03 - 31/12 | - | 01/01 - 31/12 | 01/01 - 31/12 | 01/01 - 31/12 | 01/01 - 31/12 | 01/01 - 31/12 | 01/01 - 31/12 |
| Omvang dienstverband | - | - | 0,316 | 0,316 | n.v.t. | n.v.t. | n.v.t. | n.v.t. |
| Dienstbetrekking | Nee | - | Nee | Nee | Nee | Nee | Nee | Nee |
| Bezoldiging | | | | | | | | |
| Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Beloningen betaalbaar op termijn | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Totale bezoldiging | 77.979 | n.v.t. | 40.000 | 40.000 | 4.500 | 5.100 | 5.744 | 4.844 |
| Bezoldiging betaald aan derde | | | | | NVPI | NVPI | | |
| Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum | 228.200 | - | 59.684 | 57.158 | 18.900 | 18.100 | 18.900 | 18.100 |

| bedragen x € 1 | Dhr. mr. G. Bleijerveld | | Mw. R. García López | | Dhr. drs. R.A. Huisman | | Dhr. mr. C.C. de Kieffe | |
|---|-------------------------|---------------|---------------------|-------------------|------------------------|---------------|-------------------------|---------------|
| Funcctiegegevens | Bestuurslid | | Bestuurslid | | Bestuurslid | | Bestuurslid | |
| Kalenderjaar | 2018 | 2017 | 2018 | 2017 | 2018 | 2017 | 2018 | 2017 |
| Periode functievervulling | 01/01 - 31/12 | 01/01 - 31/12 | 01/01 - 31/12 | - | 01/01 - 31/12 | 01/01 - 31/12 | 01/01 - 31/12 | 01/01 - 31/12 |
| Omvang dienstverband | n.v.t. | n.v.t. | n.v.t. | - | n.v.t. | n.v.t. | n.v.t. | n.v.t. |
| Dienstbetrekking | Nee | Nee | Nee | - | Nee | Nee | Nee | Nee |
| Bezoldiging | | | | | | | | |
| Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Beloningen betaalbaar op termijn | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Totale bezoldiging | 2.800 | 1.906 | 1.870 | < 1.700 | 2.790 | 3.701 | 3.030 | 2.120 |
| Bezoldiging betaald aan derde | | | NVJ | | | | Kunstenbond | Kunstenbond |
| Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum | 18.900 | 18.100 | 18.900 | - | 18.900 | 18.100 | 18.900 | 18.100 |

| bedragen x € 1 | Mw. M.E. Lammers | | Dhr. S.F. Maltha | | Dhr. mr. E.A. van Ravenswaai | |
|---|------------------|---------------|------------------|---------------|------------------------------|---------------|
| Funcctiegegevens | Bestuurslid | | Bestuurslid | | Bestuurslid | |
| Kalenderjaar | 2018 | 2017 | 2018 | 2017 | 2018 | 2017 |
| Periode functievervulling | 01/01 - 31/12 | 01/01 - 31/12 | 01/01 - 31/12 | 01/01 - 31/12 | 01/01 - 31/12 | 01/01 - 31/12 |
| Omvang dienstverband | n.v.t. | n.v.t. | n.v.t. | n.v.t. | n.v.t. | n.v.t. |
| Dienstbetrekking | Nee | Nee | Nee | Nee | Nee | Nee |
| Bezoldiging | | | | | | |
| Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen | - | - | - | - | - | - |
| Beloningen betaalbaar op termijn | - | - | - | - | - | - |
| Totale bezoldiging | 6.255 | 5.428 | 7.024 | 8.405 | 3.714 | 4.033 |
| Bezoldiging betaald aan derde | | | | | SCGO | SCGO |
| Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum | 18.900 | 18.100 | 18.900 | 18.100 | 18.900 | 18.100 |

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen die in 2018 een bezoldiging boven het individueel toepasselijke drempelbedrag hebben ontvangen.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum die vermelding in de jaarrekening behoeven.

Ondertekening

Datum vaststelling: 6 juni 2019, te Hoofddorp

Namens het bestuur,

Dhr. C.P. Vervoord
Voorzitter

Dhr. mr. P.R.C. Solleveld
Penningmeester

Dhr. drs. E.R. Angad – Gaur
Secretaris

Dhr. mr. G. Bleijerveld
Bestuurslid

Mevr. R. García López
Bestuurslid

Dhr. drs. R.A. Huisman
Bestuurslid

Dhr. mr. C.C. de Kiefte
Bestuurslid

Mevr. M.E. Lammers
Bestuurslid

Dhr. S. F. Maltha
Bestuurslid

Dhr. mr. E. A van Ravenswaaij
Bestuurslid

Overige gegevens

Samenstelling bestuur en directie

Stichting de Thuis kopie staat onder leiding van een algemeen bestuur dat wordt voorgezeten door een onafhankelijke voorzitter en verder bestaat uit vertegenwoordigers van de auteurs, de producenten en de uitvoerende kunstenaars.

Ten aanzien van de bezoldiging geldt dat alle functies waar bestuursleden vacatiegelden en/of reiskosten voor ontvangen als bezoldigd moeten gelden. Alleen de onafhankelijke voorzitter van Stichting de Thuis kopie ontvangt een vaste vergoeding. Overige bestuursleden ontvangen een vacatievergoeding voor vergaderingen van het bestuur van Thuis kopie dan wel vergaderingen en bijeenkomsten waar zij namens Thuis kopie aan deelnemen.

De samenstelling van het toezichthoudend bestuur van Stichting de Thuis kopie is als volgt:

Dhr. C.P. Vervoord

- Voorzitter van Stichting de Thuis kopie

(Neven)functies:

- Voorzitter Stichting Cedar
- Bestuurslid Stichting Onderhandelingen Thuis kopievergoedingen
- Bestuurslid Federatie Auteursrechtbelangen

Dhr. mr. P.R.C. Solleveld

- Penningmeester van Stichting de Thuis kopie
- Director Legal & Public Affairs NVPI

(Neven)functies:

- Penningmeester Federatie Auteursrechtbelangen
- Voorzitter Platform Creatieve Media Industrie
- Penningmeester Stichting Popcoalitie
- Auteur, muzikant, MD PS Productions NL
- Adviseur Sena Producenten

Dhr. Solleveld is voor het bestuur van Stichting de Thuis kopie voorgedragen door de audio producenten: NVPI Audio

Dhr. drs. E.R. Angad-Gaur

- Secretaris van Stichting de Thuis kopie

Muzikant/componist/tekstschrijver/producer (Angad-Gaur Muziekproducties)

(Neven)functies:

- Secretaris/directeur van Ntb, VCTN en SPAN (Stichting Personele Administratie Ntb)
- Voorzitter Platform Makers
- Secretaris Scobema (werkorganisatie t.b.v. samenwerking collectieve belangenbehartiging tussen NORMA, Ntb en Kunstenbond)
- Bestuurslid Stichting Leenrecht
- Voorzitter Sena sectie uitvoerend kunstenaars
- Secretaris Sena Raad van Aangeslotenen
- Bestuurslid landelijke Thema Afdeling D66 Cultuur en Media (onbezoldigd)
- Bestuurslid Stichting Onderhandelingen Thuis kopievergoedingen
- Lid Commissie van Belanghebbenden - VOI©E Keurmerk

Dhr. Angad-Gaur is voor het bestuur van Stichting de Thuis kopie voorgedragen door de audio uitvoerend kunstenaars: Kunstenbond en Ntb

Dhr. mr. G. Bleijerveld

- Bestuurslid Stichting de Thuis kopie
- Muzikant/componist,
- Docent InHolland Media Entertainment Management/International Music Management Hogeschool InHolland/Creative Business InHolland
- Zelfstandig juridisch consulent

(Neven)functies:

- Lid examencommissie Creative Business InHolland
- Extern lid examencommissie Conservatorium Haarlem
- Docent Alsbach Stichting (bezoldigd)
- Bestuurslid (secretaris) Sociaal Fonds Buma
- Bestuurslid, (penningmeester) Stichting Leenrecht
- Bestuurslid Stichting Leenrecht Kunstfonds
- Vicevoorzitter sectie Visuele Werken Stichting Leenrecht
- Bestuurslid (secretaris) Popauteurs.nl
- Popauteurs consulent
- Bestuurslid Platform Makers
- Bestuurslid (penningmeester) Kunstenbond
- Bestuurslid vakgroep muziek/NTB Kunstenbond
- Bestuurslid Raad van Aangeslotenen van SENA, sectie performers

Dhr. Bleijerveld is voor het bestuur van Stichting de Thuis kopie voorgedragen door de muziekauteurs: Nieuw Geneco, Popauteurs.nl, BCMM, VCTN, Auteursbond en Kunstenbond

Mw. R. García López

- Bestuurslid Stichting de Thuis kopie

(Neven)functies:

- Secretaris NVJ
- Bestuurslid Platform Makers

Mevr. García López is voor het bestuur van Stichting de Thuis kopie voorgedragen door de schrijvende auteurs: Auteursbond en NVJ

Dhr. drs. R.A. Huisman

- Bestuurslid Stichting de Thuis kopie
- Adviseur creatieve industrie

(Neven)functies:

- Voorzitter bestuur Stichting Wim Crowel Instituut
- voorzitter van het bestuur van DuPho (Dutch Photographers)
- Voorzitter bestuur Stichting AGA-LAB
- Lid bestuur Foto Anoniem
- Lid bestuur stichting 1000 Beelden
- Lid bestuur stichting PhotoQ

Dhr. Huisman is voor het bestuur van Stichting de Thuis kopie voorgedragen door de beeldmakers: DuPho, BNO en Kunstenbond

Dhr. mr. C.C. de Kiefte

- Bestuurslid Stichting de Thuis kopie
- Belangenbehartiger creatieve sector bij de Kunstenbond, tekenaar/vormgever/animator

(Neven)functies:

- Lid sectie Audio Stichting Leenrecht
- Dagelijks Bestuurslid Platform Makers
- Vicevoorzitter Raad van Aangeslotenen Stichting Norma (vanaf 1 januari 2018)
- Bestuurslid Federatie Auteursrechtbelangen
- Bestuurslid Stichting Middelen Arbeidsmarktagenda Culturele en Creatieve Sector (St. MACC, vanaf december 2017)
- Bestuurslid Stichting Pictoright (vanaf 30 mei 2018)

Dhr. De Kiefte is voor het bestuur van Stichting de Thuis kopie voorgedragen door de video uitvoerend kunstenaars: Kunstenbond, NtB en ACT

Mw. M.E. Lammers

- Bestuurslid Stichting de Thuis kopie
- Scenarioschrijver en speelfilmregisseur en oprichter/eindredacteur van de site Filmzaken.com (Afdeling Filmzaken)

(Neven)functies:

- Bestuurslid Stichting Onderhandelingen Thuis kopievergoedingen

Mevr. Lammers is voor het bestuur van Stichting de Thuis kopie voorgedragen door de videoauteurs: DDG en Netwerk Scenarioschrijvers

Dhr. S.F. Maltha

- Bestuurslid van Stichting de Thuis kopie
- Film -, documentaire – en televisieproducent en filmdistributeur
- Eigenaar van Fu Works

(Neven)functies:

- Adviseur SEKAM en SEKAM Video
- Lid van de General Assembly van AGICOA
- Bestuurslid Stichting Onderhandelingen Thuis kopievergoedingen
- Bestuurslid Eurocopya

Dhr. Maltha is voor het bestuur van Stichting de Thuis kopie voorgedragen door de video producenten: OTP en FPN

Dhr. mr. E.A. van Ravenswaaij

- Bestuurslid Stichting de Thuis kopie

(Neven)functies:

- Directeur Weedka B.V.
- Lid sectie video Stichting Leenrecht
- Bestuurslid VOI©E namens SCGO
- Secretaris van het bestuur van de Koninklijke Haarlemsche Football Club “HFC”
- Voorzitter van het Oranjecomité Aerdenhout-Bentveld
- Secretaris Stichting United Academics

Dhr. Van Ravenswaaij is voor het bestuur van Stichting de Thuis kopie voorgedragen door de rechthebbende omroepen: NPO, ROOS en VCO

Mw. mr. H. Wijminga

- Directeur Stichting de Thuis kopie

(Neven)functies:

- Burgerraadslid D66 Leiderdorp
- Bestuurslid VOI©E
- Adviseur Thuis kopie van Stichting Onderhandelingen Thuis kopievergoedingen

Colofon

Stichting de Thuis kopie heeft op basis van een dienstverleningscontract de uitvoering van haar activiteiten ondergebracht bij het Centrum voor Dienstverlening Auteurs- en aanverwante Rechten (Cedar B.V.). Cedar voerde in 2018 de volledige facilitaire dienstverlening uit voor zes auteursrechtenorganisaties: Stichting Leenrecht, Stichting Lira, Stichting Pro, Stichting Reprorecht, Stichting VEVAM en Stichting de Thuis kopie. Daartoe behoren diensten als juridische zaken, financiële administratie, communicatie, huisvesting en personeelszaken. Daarnaast neemt Stichting de Thuis kopie deel in het bestuur van Stichting Cedar, de aandeelhouder van Cedar B.V.

Het bureau van Stichting de Thuis kopie is het uitvoeringsorgaan van het bestuur van de Stichting.

Bureau (staf)

Mw. mr. H. Wijminga – Directeur

Administratief medewerkers

Mw. J. Buys-Driessen - Teamleider Administratie

Dhr. A. Eveleens - Administratie

Medewerkers Finance & Control

Dhr. A.D. Koudijs - Controller

Mw. M.M. Japin - Administrateur

Medewerkers Juridische zaken

Dhr. mr. S.J. Donker - Manager Juridische zaken

Mw. mr. L. Raat - Jurist

Stichting de Thuis kopie

Postadres

Postbus 3060

2130 KB Hoofddorp

Bezoekadres

Kruisweg 793-795

2132 NG Hoofddorp

T +31 (0)23 870 02 06

F +31 (0)23 870 02 10

thuis kopie@cedar.nl

www.thuis kopie.nl