



# Inhoud

## *Inhoud jaarverslag Lira*

Bestuursverslag	4
Woord van de voorzitter	4
Voor en door schrijvers, vertalers en journalisten	7
Kerncijfers	8
Begroting 2016	10
Kerncijfers gelden	12
Kerncijfers Leenrechtgelden	14
Kerncijfers Thuiskopiegelden	16
Kerncijfers Kabelgelden	18
Kerncijfers Reprorechtgelden	20
Kerncijfers Overige gelden	23
Jaarrekening 2015	25
Balans per 31 december 2015	26
Exploitatierekening over 2015	27
Kasstroomoverzicht over 2015	28
Overzicht te verdelen rechten 2015	29
Toelichtingen op de jaarrekening	30
Toelichtingen op de balans	33
Toelichting op de exploitatierekening	37
Overige gegevens	40
Resultaatbestemming	40
Gebeurtenissen na balansdatum	40
Samenstelling bestuur	40
Bestuursprofielen	43
Contactgegevens Stichting Lira	44

## ***Inhoud jaarverslag Lira Fonds***

Algemeen	46
Kerncijfers	46
Bestuursverslag	47
Begroting 2016	49
Jaarrekening 2015	51
Balans per 31 december 2015	52
Staat van baten en lasten over 2015	53
Kasstroomoverzicht over 2015	54
Toelichtingen op de jaarrekening	55
Toelichting op de balans	56
Toelichting op de staat van baten en lasten	58
Overige gegevens	61
Samenstelling bestuur en bureau	61

# Bestuursverslag

## Woord van de voorzitter:

### Stichting Lira in het jaar 2015

**1. COLLECTIEF BEHEER VAN** auteursrechten is een veel spannender bezigheid dan menigeen vermoedt. Zelfs aangeslotenen bij Lira hebben ondanks de brede informatiestromen soms weinig concrete kennis van wat er zoal gaande is. En ik moet toegeven dat het ook voor een voorzitter soms allemaal moeilijk bij te benen viel wat er zich bijvoorbeeld in het spannende jaar 2015 aan relevante gebeurtenissen voordeed. Laat staan voor Lira's medewerkers.

**2. NAAST EEN COLLECTIEVE** beheersorganisatie (cbo) als bijvoorbeeld Lira houden ook beroepsverenigingen zich bezig met de belangen van creatieve leden. In de Vereniging van Schrijvers en Vertalers en de Nederlandse Vereniging van Journalisten hebben zich schrijvers van allerlei aard vereend om met meer kracht op te kunnen komen voor hun leden.

¶ Dat is belangenbehartiging van een andere aard dan bij een cbo als Lira het geval is. Een cbo dient primair beoordeeld te worden naar de wijze waarop en de mate waarin ze geld voor auteurs bij elkaar brengt. Vanuit dat financiële gezichtspunt was 2015 niet eens een zo verschrikkelijk jaar als sommigen van ons wel vreesden.

**3. IN DE LOOP** van het jaar 2015 werd door Lira een bedrag geïncasseerd van bijna 16,5 miljoen euro, mede vanwege enkele incidentele repartities vanuit met name de thuiskopiegelden. Dat was het hoogste incassobedrag van de afgelopen vijf jaar (2011-2015). Daar moet direct aan toegevoegd worden dat de vermogenspositie vergeleken met vorig jaar (2014) is verslechterd door een groei van schulden. Per saldo was het exploitatieresultaat met een bedrag van 240.000 euro ook beduidend negatief, maar niet zo negatief als tevoren blijktens de begroting 2015 werd gevreesd.

**4. OOK IN 2015** bleef Lira -zeker in de tweede helft van dat jaar- de pijn voelen die veroorzaakt werd door de onwil van vooral kabelexploitanten die weigerden verschuldigde betalingen te doen, in weerwil van het feit dat per 1 juli 2015 een nieuw Auteurscontractenrecht wet was geworden. De scenarioschrijver die rechten bij de producent inlevert, krijgt sindsdien een wettelijk gefundeerde aanspraak op een proportionele billijke vergoeding. Je zou verwachten dat daarmee tegelijk een belangrijke stimulans tot vereffening van schulden zou zijn gecreëerd, maar dat bleek niet het geval. Voor bijna elke som geld moest een gang naar de rechtbank gemaakt worden, terwijl in de onderhandelingen tussen de drie samenwerkende cbo's (Lira, Vevam en Norma) enerzijds en Rodap (producenten, omroepen, kabelexploitanten) anderzijds steeds weer nieuwe hindernissen werden opgeworpen.

¶ Aan het eind van het jaar konden onderhandelingspartners, afhankelijk van hun vermogenspositie, somber of vrolijk mijmeren over hun toekomst. Maar niemand werd er echt gelukkig van.

**5. EN DAT WAS** nog slechts het audiovisuele gedeelte van Lira's activiteiten. De andere zijde, de geschriftenkant, kende een almaar aanhoudende teruggang in aantallen uitleningen. Er werd een onderzoek aangezwengeld om uit te vinden wat de oorzaken van de teruggang waren. Het bestuur van de Stichting Leenrecht waarin makers en uitgevers/producenten samenwerken, denkt aan een reeks van maatregelen en voorstellen die ertoe moeten leiden dat veel meer boeken dan thans het geval is, bij uitleen geregistreerd worden. →

Want slordigheid in de registratie, soms ook kwaadwillendheid in de registratie, schijnt een belangrijke oorzaak van de vermeende terugloop te zijn.

¶ Een cbo als Lira houdt zich bezig met zogenoemde collectieve exploitaties van auteursrechten. Die plaatsbepaling brengt ons soms in conflict met uitgevers en producenten als het gaat om vragen als ‘Is dit een collectieve exploitatie?’ en ‘Ligt hier een taak voor Lira?’ Vaak is het antwoord overduidelijk, soms ook niet.

¶ Leenrecht is zo’n overduidelijke collectieve exploitatie. Het zou op zijn minst wat onhandig zijn als auteurs en uitgevers afzonderlijk bij zouden moeten gaan houden wat voor leenvergoeding aan een individuele uitgever of auteur uitgekeerd zou moeten worden. Dat hebben we in Nederland via een wettelijke regeling uitbesteed aan Stichting Leenrecht. De hoogte van de vergoedingen wordt jaarlijks na onderhandelingen tussen de bibliotheken en rechthebbenden (in dit geval auteurs en uitgevers) vastgesteld in de Stichting Onderhandelingen Leenvergoeding (StOL). Jaarlijks worden de leenvergoedingen door Lira uitgekeerd aan auteurs wier boeken door openbare bibliotheken uitgeleend zijn. Uitgevers krijgen hun geld van Stichting PRO.

¶ Maar zelfs dit rotsvaste leenrecht, een grote stevige pijler in het leven van schrijvers en een kleinere in het leven van uitgevers, begint tekenen van vergankelijkheid te vertonen en is kennelijk aan opheldering, aanscherping en waar nodig revisie toe. De onduidelijke grenzen aan de leenvergoeding zodra scholen als plaats van uitlening op gaan treden, leiden soms tot een jammerlijk en nooit bedoeld verlies aan incasso bij de Stichting Leenrecht. Alternatieve uitleenpunten maaien met hun soms aandoenlijke creativiteit inkomsten voor auteurs en uitgevers weg. Zelfs de rol van de uitgever en zijn aanspraak op leenvergoedingen zelf hebben sinds het Belgische arrest HP/Reprobel aan vanzelfsprekendheid verloren.

¶ Bij Stichting Leenrecht is een rapport in de maak dat verslag doet van nader onderzoek naar de oorzaken van de teruggang van het aantal uitleningen over de jaren heen. Ook het ministerie van OCW heeft belangstelling voor het feit van de teruggang en de mate van waarin dat gebeurt. Het valt te voorzien dat in de loop van 2016 -waar dat mogelijk zal blijken- maatregelen worden getroffen om een prachtige wettelijk gefundeerde regeling nieuw leven in te blazen. Een belangrijke rol daarbij is toegedacht aan het Europees Hof van Justitie dat in maart 2016 een hoorzitting hield waarop leden van de Europese Unie hun commentaar konden geven op een vraag van een Nederlandse rechter of e-lending onder het leenrecht geschaard zou moeten worden. Het zal de Europese rechter zijn die hierop het antwoord gaat geven. Als het oordeel positief uit zal vallen, zullen de gevolgen aanzienlijk zijn en naar het oordeel van het Lira-bestuur waarschijnlijk beter dan wanneer e-lending niet onder het leenrecht zou vallen. Met een aangepast tarief, vast te stellen in de wettelijk daarvoor ingerichte Stichting Onderhandelingen Leenvergoedingen (StOL), kan de wenselijk geachte extra opbrengst heel goed gerealiseerd worden.

**6.** Bij DE THUISKOPIEGELDEN is er sprake van de herrijzenis van een oude collectieve bron. En laten we hopen: dit keer een blijvende bron.

¶ Wat voor de overheid als een kostbaar hoofdpijndossier is gaan gelden (de staat zou tegenover rechthebbenden in strijd met de Europese richtlijn gehandeld hebben en moest daarvoor alsnog enkele tientallen miljoenen op tafel leggen), is voor de cbo’s een zegen en voor de rechthebbenden een welverdiende meevaller. Dit jaar (2016) zal er weer regulair geld vanuit Stichting De Thuis kopie naar rechthebbenden gaan stromen. Ook Lira zal daarvan de vruchten plukken.

¶ Tegelijk met de bevordering van het herstel van de thuis kopie gelden is het zaak te komen tot onderbouwde verdeelsleutels, in dit geval voor Lira bijvoorbeeld de verdeelsleutel in de rubriek geschriften tussen tekst en visuele elementen.

¶ Maar ook op het audiovisuele terrein belooft de herrijzenis van Stichting De Thuis kopie voor Lira veel goeds. Want ook audiovisuele werken worden op informatiedragers opgeslagen en het is dat opslaan op uiteenlopende dragers dat als een auteursrechtelijk →

relevante actie moet worden gezien waarvoor Thuis kopie in het leven is geroepen. Het is hier dan ook waarschijnlijk de meest geschikte plaats om erkentelijkheid te betuigen jegens Europa dat juridisch een eigen Unierecht aan het opbouwen is, een overkoepeling van alle nationale wetgeving. En voor wie de buitenlandse wetgeving een beetje kent, mag erop rekenen dat schrijvers, vertalers, scenaristen en journalisten naast een herleving van de thuis kopievergoedingen nog aardig positieve verrassingen te goed hebben van Europa. Dat komt allemaal in de vorm van Europese richtlijnen op ons af, steeds nader geformuleerd in de vorm van antwoorden op vragen van Europese rechters.

**7.** JOURNALISTIEKE WERKEN VROEGEN in 2015 veel aandacht van het Lira-bestuur. Tevergeefs werden de gesprekken met Blendle voortgezet. Een uiterst interessante uitbreiding van journalistieke exploitatiemogelijkheden dreigt bij ongewijzigd beleid freelance journalisten in de financiële kou te laten staan. Dat zou niet moeten mogen. Blendle verdwijnt daarom ook niet uit het gezichtsveld van het Lira-bestuur.

¶ Op het terrein van knipseexploitatie werd wel een succes geboekt: een overeenkomst met Profactys.

**8.** DE TIJD LIJKT gekomen om in de naaste toekomst Lira's frequente bezoek aan de rechtbank te verminderen. Er komt een moment dat onderhandelende partijen zonder hulp van anderen met elkaar een *deal* moeten sluiten. Om de rechtbank op enige afstand te houden is er een alternatief middel: een bindend advies. Zo'n bindend advies is er begin 2016 voor Reprorecht gekomen. Drie hooggeleerde heren bogen zich op verzoek van Lira (auteurs) en het NUV (uitgevers), ondersteund door Stichting Reprorecht, over de verdeelsystematiek en de verdeelsleutel ten aanzien van een nieuwe Bedrijfsregeling. Dat nieuwe zat hem vooral in het feit dat de Bedrijfsregeling mede digitale kopieën omvat. Begin 2016 zal die nieuwe (deels oude) verdeelsystematiek en de nieuwe (en dit keer wel degelijk nieuwe) verdeelsleutel ingevoerd gaan worden.

¶ Voor auteurs is de uitwerking daarvan naar verwachting uiterst gunstig, voor Lira zelf nauwelijks. In de toekomst bikkend wordt in mijn verwachting het jaar 2016 een jaar van voortgaand herstel en groei, en zullen kleinere additionele geldbronnen de positie van Lira verder versterken. ←



# Voor en door schrijvers, vertalers en journalisten

## *Auteursrechtenorganisatie en belangenbehartiger*

DE STICHTING LITERAIRE Rechten Auteurs (Lira), gevestigd te Hoofddorp, is de auteursrechtenorganisatie en belangenbehartiger voor alle schrijvers, vertalers en journalisten.

¶ Stichting Lira heeft geen winstoogmerk en stelt zich geheel ten dienste van de makers van teksten. Lira wordt bestuurd door schrijvers, vertalers en journalisten. De Vereniging van Schrijvers en Vertalers (VSenV) en de Nederlandse Vereniging voor Journalisten (NVJ) wijzen beiden vertegenwoordigers aan in het bestuur van Lira. Jaarlijks belegt Lira een vergadering voor aangeslotenen, waar het bestuur verantwoording aflegt over het gevoerde en te voeren beleid en de behaalde resultaten. Sinds 1 juli 2013 valt Lira onder het toezicht van het College van Toezicht collectieve beheersorganisaties Auteurs- en naburige rechten (CvTA). Voor de omschrijving van de doelstelling wordt verwezen naar pagina 30 van de jaarrekening en voor de bestuurssamenstelling naar pagina 40.

¶ Op [www.lira.nl](http://www.lira.nl) zijn het Bestuursreglement en het Reglement Bestuursvergoedingen in te zien, alsmede het Statuut Middelenbeheer. Voor de risico's met betrekking tot middelenbeheer wordt verwezen naar pagina 31.

## *Klachten en bezwaren*

ALS STICHTING LIRA doen wij er alles aan om onze werkzaamheden in de keten van inning en verdeling van vergoedingen zorgvuldig uit te voeren. Om eventuele klachten binnen de voorgeschreven regels van het CBO Keurmerk te kunnen behandelen, heeft Stichting Lira een klachten- en bezwarenprocedure. Voor rechthebbenden bestaat de mogelijkheid om een geschil aanhangig te maken bij de Geschillencommissie Rechthebbenden. Meer informatie hierover, alsmede het Reglement Geschillencommissie, is te vinden op [www.lira.nl](http://www.lira.nl). Voor klachten over de leenrechtuitkeringen heeft Lira op grond van artikel 23 van het leenrechtrepertiereglement een speciale bestuurlijke klachtencommissie ingesteld. Deze commissie heeft in 2014 negen vrijwel gelijklopende klachten ontvangen en afgehandeld, één klacht werd na inhoudelijke behandeling weer ingetrokken.

## *Repartitiereglementen*

DOOR HET BESTUUR van Stichting Lira zijn repartitiereglementen vastgesteld, in te zien op [www.lira.nl](http://www.lira.nl). Deze reglementen worden minimaal om de drie jaar getoetst volgens onderstaand schema.

<i>Verdeelreglement</i>	<i>Datum toetsing</i>	<i>Jaar van toetsing</i>
Leenrecht Geschriften	1 oktober 2013	2016
Reprorecht Periodieken	2 december 2014	2017
Thuis kopie	2 december 2014	2017
Kabel radio	1 oktober 2013	2016
Kabel tv	1 oktober 2013	2016
Leenrecht Multimedia	2 december 2014	2017



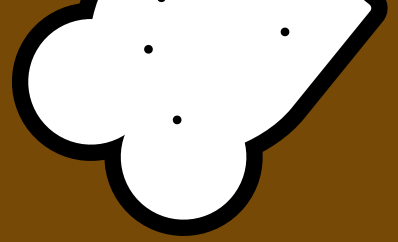


# Kerncijfers

(bedragen in duizenden euro's)

	2015	2014	2013	2012	2011
<b>Rechtenopbrengsten</b>					
Gebruikers	4.388	433	171	1.548	1.342
Nederlandse cbo's	12.207	8.545	8.366	14.006	12.820
Buitenlandse cbo's	389	461	525	414	422
<b>Totaal</b>	<b>16.984</b>	<b>9.439</b>	<b>9.062</b>	<b>15.968</b>	<b>14.584</b>
<b>Repartitie</b>					
Rechthebbenden	6.761	7.330	8.254	8.152	8.368
Nederlandse cbo's	37	44	48	47	42
Buitenlandse cbo's	3.160	3.168	2.748	2.779	2.846
<b>Netto repartitie</b>	<b>9.958</b>	<b>10.542</b>	<b>11.050</b>	<b>10.978</b>	<b>11.256</b>
Ingehouden administratievergoeding	1.118	1.226	1.172	1.258	1.272
Inhouding SoCu	1.629	812	769	2.051	1.139
	12.705	12.580	12.991	14.287	13.667
<b>Te verdelen rechten</b>	<b>14.852</b>	<b>11.136</b>	<b>13.948</b>	<b>16.762</b>	<b>15.304</b>
<b>Exploitierekening</b>					
Administratievergoedingen	1.118	1.226	1.172	1.258	1.272
Overige bedrijfsopbrengsten	0	59	190	112	132
Bedrijfslasten	-1.521	-1.593	-1.651	-1.557	-1.993
Exploitatieresultaat	-403	-308	-289	-187	-589
Financieel resultaat	162	249	658	424	474
<b>Resultaat</b>	<b>-241</b>	<b>-59</b>	<b>369</b>	<b>237</b>	<b>-115</b>
<b>Kengetallen</b>					
Feitelijk inhoudingspercentage	8,8%	9,7%	9,6%	8,8%	9,3%
Bedrijfslasten in % van rechtenopbrengst	9,0%	16,9%	18,2%	9,8%	13,7%
Bedrijfslasten in % van bruto repartitie	12,0%	12,7%	13,6%	10,9%	14,6%
Jaarmutatie bedrijfslasten	-4,5%	-3,5%	6,0%	-21,9%	-9,6%
Jaarmutatie CPI	0,6%	1,0%	2,5%	2,5%	2,3%
Aantal gefactureerde gebruikers <sup>1)</sup>	42	35	35	24	22
Aantal vertegenwoordigde rechthebbenden	11.303	11.254	10.746	10.430	10.096
Aantal uitgekeerde rechthebbenden	18.894	18.991	18.357	18.387	12.891
Aantal FTE	10,4	10,5	12,7	12,4	13,2

→



1) In het aantal gefactureerde gebruikers zijn tevens relaties opgenomen die gefactureerd worden door Lira mede uit naam van andere CBO's (Vevam, Norma, Pictoright en PRO) op grond van samenwerkingsafspraken met betrekking tot gezamenlijke facturatie. ←

# Begroting 2016

(bedragen in duizenden euro's)

	Exploitatie 2015	Begroting 2016
<b>Netto omzet</b>		
Administratievergoeding	1.119	1.413
Overige bedrijfsopbrengsten	0	0
<b>Som der bedrijfsopbrengsten</b>	<b>1.119</b>	<b>1.413</b>
Personele kosten	732	841
Bestuurskosten	120	156
Huisvestingskosten	86	93
Overige bedrijfslasten	583	831
<b>Som der bedrijfslasten</b>	<b>1.521</b>	<b>1.921</b>
<b>Exploitatieresultaat</b>	<b>-402</b>	<b>-508</b>
Financieel resultaat	162	100
<b>Resultaat</b>	<b>-240</b>	<b>-408</b>
<b>Resultaatbestemming</b>		
Mutatie algemene reserve	-240	-408
	-240	-408





# Kerncijfers gelden

(bedragen in duizenden euro's)

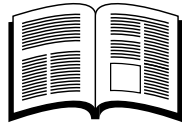
	2015	2014	2013	2012	2011
<b>Rechtenopbrengsten</b>					
Leenrechtgelden	5.667	6.068	6.240	6.820	6.865
Thuiskopiegelden	4.267	1.646	377	176	231
Kabelgelden	5.752	647	976	7.763	6.156
Reprogelden	989	860	1.217	889	1.083
Overige gelden	309	218	252	320	249
	16.984	9.439	9.062	15.968	14.584
<b>Overige mutaties<sup>1)</sup></b>					
Overige mutaties	-563	329	276	-223	-1.770
<b>Repartitie</b>					
Leenrechtgelden	5.189	5.197	5.897	6.111	6.063
Thuiskopiegelden	2.562	1.410	546	323	508
Kabelgelden	1.416	3.015	2.818	3.703	3.746
Reprogelden	689	769	809	687	791
Overige gelden	102	151	141	154	148
<b>Totaal netto repartitie</b>	<b>9.958</b>	<b>10.542</b>	<b>10.211</b>	<b>10.978</b>	<b>11.256</b>
Ingehouden administratievergoeding	1.118	1.226	1.172	1.258	1.272
Inhouding sociaal-culturele doeleinden	1.629	812	769	2.051	1.139
	12.705	12.580	12.152	14.287	13.667
<b>Te verdelen rechten</b>					
Leenrechtgelden	3.132	3.914	3.914	4.635	5.275
Thuiskopiegelden	1.987	739	798	975	907
Kabelgelden	8.823	5.623	8.133	10.135	7.975
Reprogelden	687	612	855	592	637
Overige gelden	223	248	248	425	510
	14.852	11.136	13.948	16.762	15.304

1) De overige mutaties bestaan voornamelijk uit de mutatie te realiseren administratievergoeding. →

	2015	2014	2013	2012	2011
<b><i>Te verdelen rechten per tijdvak</i></b>					
2011 en ouder <sup>1)</sup>	2.903	4.070	6.958	11.011	15.298
2012	3.002	3.715	5.580	5.751	6
2013	1.505	1.813	1.410	0	0
2014	2.604	1.538	0	0	0
2015	4.838	0	0	0	0
	<b>14.852</b>	<b>11.136</b>	<b>13.948</b>	<b>16.762</b>	<b>15.304</b>

1) De nog te verdelen rechten met betrekking tot 2011 en ouder betreffen gedeeltelijk gelden die pas in de jaren 2013 t/m 2015 zijn ontvangen met betrekking tot oudere jaren. Daarnaast zijn er bedragen gereserveerd voor naclaims van rechthebbenden voor de periode na de verdeeltermijn van drie jaar. Lira hanteert een maximum van 10% van de oorspronkelijke incasso als reservering voor claims over het vierde en vijfde jaar na incasso, op grond van de termijnen als gehanteerd in het Burgerlijk Wetboek.

LIRA INCASSEERDE IN 2015 voor haar rechthebbenden in totaal € 17,0 miljoen (2014: € 9,4 miljoen) uit binnen- en buitenland (dat laatste op grond van de wederkerige contracten die Lira met buitenlandse zusterorganisaties heeft) en keerde netto € 10,0 miljoen (2014: € 10,5 miljoen) uit. ←



# Leenrecht

(bedragen in duizenden euro's)

## Leenrechtgelden

Kerncijfers

	2015	2014	2013	2012	2011
<b>Rechtenopbrengsten</b>					
Geschriften	5.362	5.657	5.909	6.488	6.530
Periodieken	97	103	108	119	95
Audio	7	8	9	11	12
Video	165	259	129	113	136
Multimedia	20	26	67	73	73
Ontvangen uit buitenland	16	15	18	16	19
	5.667	6.068	6.240	6.820	6.865

## Overige mutaties

-109 302 197 0 -786

## Repartitie

Geschriften	5.011	5.075	5.734	5.951	5.900
Periodieken	90	102	106	82	104
Video	68	0	0	0	0
Multimedia	6	6	31	68	44
Ontvangen uit buitenland	14	14	26	10	15
<b>Totaal netto repartitie</b>	5.189	5.197	5.897	6.111	6.063
Ingehouden administratievergoeding	575	578	649	670	660
Inhouding sociaal-culturele doeleinden	576	595	611	680	660
	6.340	6.370	7.157	7.461	7.383

## Te verdelen rechten

Geschriften	2.640	3.081	3.286	4.028	4.424
Periodieken	111	127	128	126	97
Audio	5	7	0	0	11
Video	148	212	4	0	92
Multimedia	227	486	494	470	645
Ontvangen uit buitenland	1	1	2	11	6
	3.132	3.914	3.914	4.635	5.275





DE DALENDE TREND van de leenrechtincasso zette ook in 2015 onverminderd door.

Bezuinigingsrondes hebben geleid tot sluiting van bibliotheekfilialen, er was sprake van een verdergaande samenwerking tussen scholen en bibliotheken, e-lending maakte de vlucht naar voren en daarnaast zijn ook andere bibliotheekvormen - zoals vrijwilligersbibliotheken en commerciële initiatieven – in opkomst. De incasso-organisatie Stichting Leenrecht bracht in 2015 de ontwikkelingen en de gevolgen in kaart.

¶ In 2013 spande de Vereniging van Openbare Bibliotheken (VOB) een rechtszaak aan tegen Stichting Leenrecht, met als doel om e-books onder het wettelijk leenrecht te laten vallen. Lira is samen met Pictoright (visuele makers) in deze rechtszaak tussengekomen, net als het Nederlands Uitgeversverbond (NUV). Op 9 maart 2016 werd door de Haagse rechtbank de vraag voorgelegd aan het Europese Hof van Justitie of e-lending voor bepaalde categorieën werken onder het leenrechtstelsel valt.

¶ Sinds 2013 zijn uitgevers gestart met pilots waarbij bibliotheken de beschikking krijgen over e-books ter uitlening. Vergoedingsafspraken daarover worden vooralsnog door de uitgevers en bibliotheken gemaakt zonder dat zij de auteurs en hun organisaties daarin betrekken. Alles wijst erop dat de pilots zoals die nu van start zijn gegaan, vaak nadelig zullen uitpakken voor de schrijvers in vergelijking met de huidige leenrechtverdeling voor papieren boeken. Lira pleit daarom (óók in Europa) voor een wettelijk e-lending-stelsel. ←



# ThuisKopie

(bedragen in duizenden euro's)

## ThuisKopiegeden

Kerncijfers

2015 2014 2013 2012 2011

### Rechtenopbrengsten

Audio	720	270	61	28	53
Video	3.510	1.331	258	111	161
Individueel buitenland	37	45	58	37	17
	4.267	1.646	377	176	231

### Overige mutaties

234 7 86 274 2

### Repartitie

Audio	282	214	121	72	150
Video	2.263	1.166	381	233	340
Individueel buitenland	17	30	44	18	18
<b>Totaal netto repartitie</b>	<b>2.562</b>	<b>1.410</b>	<b>546</b>	<b>323</b>	<b>508</b>
Ingehouden administratievergoeding	285	157	62	36	59
Inhouding sociaal-culturele doeleinden	406	145	32	24	75
	3.253	1.712	640	383	642

### Te verdelen rechten

Audio	372	66	58	77	64
Video	1.547	602	679	674	600
Individueel buitenland	68	71	61	130	131
Reserve naclaims	0	0	0	94	112
	1.987	739	798	975	907



VANAF 2013 GELDT een nieuwe en uitgebreidere thuishopieregeling, die betrekking heeft op een breed scala aan 'dragers' zoals smartphones, harddiskrecorders, laptops en tablets. Deze regeling gold aanvankelijk voor één jaar maar is in 2013 voor nog eens een periode van twee jaar verlengd, waarbij vanaf 2015 ook e-readers onder de regeling zijn gebracht.

¶ Vanaf 2007 had de Nederlandse overheid het stelsel bevroren en bleef de vergoeding die rechthebbenden ontvingen beperkt tot cd's en dvd's. In 2014 oordeelde de Hoge Raad dat de bevroering onrechtmatig was en daarop heeft Stichting de Thuis kopie een schikking met de Nederlandse Staat getroffen. Lira ontving in 2014 en in 2015 van Stichting de Thuis kopie in twee tranches de schikkingsgelden voor de schrijvers en heeft deze grotendeels ook alweer uitgekeerd via extra repartities.

¶ Vanaf 2016 verwacht Lira ook thuishopiegelden ter verdeling te ontvangen in de categorie Geschriften, die betrekking hebben op gekopieerde boeken, kranten en tijdschriften. ←



# Kabel

(bedragen in duizenden euro's)

## Kabelgelden

Kerncijfers

	2015	2014	2013	2012	2011
<b>Rechtenopbrengsten</b>					
TV Nederland	5.483	286	565	7.017	5.817
TV Buitenland	12	233	267	266	272
Radio Buitenland	14	20	4	23	33
Individueel Buitenland	243	91	138	62	17
Overig	0	17	2	395	17
	5.752	647	976	7.763	6.156

## Overige mutaties

	-429	249	231	-173	-752
--	------	-----	-----	------	------

## Repartitie

TV Nederland	1.310	2.816	2.731	3.478	3.514
Radio Nederland	6	68	59	185	215
Individueel Buitenland	99	131	26	40	7
Overig	1	0	2	0	10
<b>Totaal netto repartitie</b>	1.416	3.015	2.818	3.703	3.746
Ingehouden administratievergoeding	157	335	307	417	404
Inhouding sociaal-culturele doeleinden	550	56	84	1.310	396
	2.123	3.406	3.209	5.430	4.546

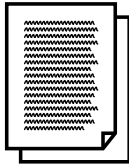
## Te verdelen rechten

TV Nederland	8.429	5.053	7.541	9.271	7.568
TV Buitenland	55	189	216	215	244
Radio Nederland	172	160	58	40	51
Radio Buitenland	11	6	4	19	30
Individueel Buitenland	133	77	125	27	13
Overig	23	138	189	563	69
	8.823	5.623	8.133	10.135	7.975



IN 2015 SLOOT Lira (samen met Vevam en Norma verenigd in PAM) een Convenant met RODAP (producenten, omroepen en distributeurs). Het Convenant voorziet in een vergoeding voor filmmakers voor lineaire televisie-uitzendingen en catch-up tv. Het nieuwe vergoedingssysteem is gebaseerd op de Wet Auteurscontractenrecht, die op 1 juli 2015 in werking is getreden. Begin 2016 was een kort geding nodig om de weg vrij te maken voor daadwerkelijke, volledige en onvoorwaardelijke betalingen door RODAP. Voor video on demand-diensten zijn RODAP en PAM in overleg over een tariefstelsel en -structuur.

¶ Met de nieuwe wet en het Convenant, is er een nieuwe regeling in de plaats gekomen van het oude kabelcontract, dat sinds 1985 bestond. Die overeenkomst werd per 1 oktober 2012 door de kabeldistributeurs opgezegd. Lira heeft daarop in 2013 Ziggo en Delta gedagvaard. In 2014 heeft de Amsterdamse rechtbank geoordeeld dat de kabelbedrijven inbreuk maakten op de auteursrechten van schrijvers, door zonder hun toestemming televisieprogramma's en films aan hun abonnees aan te bieden. De kabelmaatschappijen werden veroordeeld om aan Lira vergoedingen te betalen op straffe van dwangsommen. De kabelaars (en RODAP) hebben inmiddels hoger beroep ingesteld tegen dit vonnis. Dat hoger beroep zal naar verwachting in 2016 plaatsvinden. ←



# Reprerecht

(bedragen in duizenden euro's)

## Reprerechtgelden

Kerncijfers

	2015	2014	2013	2012	2011
--	------	------	------	------	------

### Rechtenopbrengsten

Kranten <sup>1)</sup>	514	317	297	318	385
Publiekstijdschriften <sup>1)</sup>	126	335	416	363	411
Belletrrie <sup>1) 2)</sup>	294	165	416	132	230
Individueel buitenland	55	43	88	76	57
	989	860	1.217	889	1.083

### Overige mutaties

	-48	-179	34	-94	-87
--	-----	------	----	-----	-----

### Repartitie<sup>3)</sup>

Kranten	427	383	404	340	379
Publiekstijdschriften	233	351	331	285	352
Individueel buitenland	29	35	74	62	60
<b>Totaal netto repartitie</b>	<b>689</b>	<b>769</b>	<b>809</b>	<b>687</b>	<b>791</b>
Ingehouden administratievergoeding	89	139	138	117	140
Inhouding sociaal-culturele doeleinden	88	16	42	36	7
	866	924	989	840	938

### Te verdelen rechten

Kranten	283	229	307	423	320
Publiekstijdschriften	200	213	255	141	87
Belletrrie	151	133	256	0	208
Individueel buitenland	53	37	37	28	22
	687	612	855	592	637

1) Stichting Reprerecht heeft in 2015 slechts de helft van haar repartitiebudget daadwerkelijk uitgekeerd. De hier verantwoorde bedragen betreffen het uitgekeerde gedeelte.

2) De incasso Belletrrie wordt jaarlijks toegevoegd aan de repartitie van leenrecht geschriften.

3) De journalistieke reprerecht- en leenrechtuitkeringen worden op basis van een bestuursbesluit opgehoogd met de ontvangen gelden voor knipsel- en readergebruik. Van de ontvangen knipselgelden werd 10% aan het Auteursfonds Reprerecht toegevoegd, 10% aan reprerecht publiekstijdschriften en 80% aan reprerecht kranten. Van de readergelden werd 45% aan reprerecht kranten toegevoegd, 45% aan reprerecht publiekstijdschriften en 10% aan leenrecht periodieken. →

STICHTING REPRORECHT HEEFT vanaf 2013 een gemoderniseerde regeling ontworpen, waaronder ook (digitale) vormen van kopiëren vallen waarvoor voorheen niet werd gelicentieerd en geïncasseerd. Lira heeft aan Stichting Reprorecht mandaat verleend voor ‘digitaal’ kopiëren, zoals bijvoorbeeld scannen en e-mailen. Over de verdeling in de categorieën vak, wetenschap en educatie heeft Lira in 2014 gesprekken gevoerd met het Nederlands Uitgeversverbond (NUV). Die gesprekken hebben niet tot overeenstemming geleid, waarna op suggestie van Lira in 2015 een bindend adviestraject is gestart. Begin 2016 werd dit advies uitgebracht en op basis daarvan zal het verdeelreglement van Stichting Reprorecht aangepast moeten worden.

### ***Auteursfonds Reprorecht***

MET INGANG VAN 2010 heeft Stichting Lira het beheer van het Auteursfonds Reprorecht overgenomen van Stichting Reprorecht. De reprorechtgelden die door Stichting Reprorecht worden geïncasseerd voor kopieën uit vak- en wetenschappelijke boeken en tijdschriften en educatieve geschriften worden door Stichting Reprorecht uitgekeerd aan uitgevers. Deze uitgevers ontvangen de vergoedingen op basis van de omzet die zij hebben behaald over hun publicaties. Volgens de wet zijn uitgevers verplicht om minstens de helft van deze reprorechtvergoedingen door te betalen aan de auteurs. Soms melden uitgevers zich niet aan voor de reguliere repartitie door Stichting Reprorecht. Soms ook geven uitgevers in overleg met Stichting Reprorecht aan dat zij niet in staat zijn tot doorbetaling aan de auteurs. Hierdoor dreigen hun auteurs de hun toekomende reprorechtgelden mis te lopen. In 1996 heeft Stichting Reprorecht daarom het Auteursfonds ingesteld. Schrijvers die publiceren in de categorieën vak, wetenschap en onderwijs en die géén reprorechtvergoeding via hun uitgever ontvangen, kunnen bij het fonds een claim indienen.

¶ In het verslagjaar heeft Lira aan 96 (2014: 80) auteurs een individuele uitkering uit het Auteursfonds verstrekt. Het totaal uitbetaalde bedrag was € 42.326 (2014: € 46.570). Het Auteursfonds wordt ook gevoed met reprorechtgelden die in Nederland voor het buitenland worden geïnd, maar niet worden uitbetaald (omdat er geen wederkerigheidscontract bestaat of alleen een contract waarbij geen wederkerige geldstroom hoort) en met reprorechtgelden die in opdracht van enkele Nederlandse uitgevers uit het buitenland worden verkregen. Omdat in knipselkranten ook materiaal uit de categorieën vak, wetenschap en educatie wordt gebruikt, wordt jaarlijks een percentage van de ontvangen knipselgelden toegevoegd aan het Auteursfonds. Omdat van deze geldstromen de individuele rechthebbende auteurs meestal niet te achterhalen zijn, wordt een belangrijk deel van deze gelden aan collectieve doelen besteed. Daarbij steunt het Auteursfonds sociale en culturele doelen die ten gunste komen van wetenschappelijke, educatieve en journalistieke auteurs, omdat deze groepen met name verantwoordelijk zijn voor het repertoire waarvoor wordt geïncasseerd. →

In het verslagjaar zijn de volgende toekenningen gedaan (deels in de vorm van garantstellingen) vanuit het Auteursfonds:

<i>Organisatie</i>	<i>Bijdrage</i>	<i>Bedrag</i>
Fonds BJP	Ondersteuning individuele artikelen 2014	7.500
Fonds BJP	Ondersteuning individuele artikelen 2015	7.500
KNAW	Project Faces of Science	115.000
NVJ	Ondersteuning 2014	15.000
NVJ	Ondersteuning 2015	15.000
NVJ	Freelance Monitor Journalisten	5.000
NVJ	De nacht van de journalistiek	2.500
P.C. Boutensfonds	Bijdrage 2015	10.855
Stichting INJN	Bijdrage 2016-2018	36.000
Stichting Jaarprijzen voor de journalistiek	De Tegel 2014	4.000
Stichting Jaarprijzen voor de journalistiek	De Tegel 2015	5.000
VvOJ	Trainingsdag voor Lokale en Regionale Journalisten	1.340
VvEA	Bijdrage 2015	32.500
		<b>257.195</b> ←





# Overig

(bedragen in duizenden euro's)

## Overige gelden

Kerncijfers

	2015	2014	2013	2012	2011
<b>Rechtenopbrengsten<sup>1)</sup></b>					
Primaire rechten	126	152	164	180	162
Overig	183	66	88	140	87
	309	218	252	320	249

## Overige mutaties

	-211	-50	-272	-230	-147
--	------	-----	------	------	------

## Repartitie

Primaire rechten	102	149	140	156	148
Overig	-	2	1	-2	-
<b>Totaal netto repartitie</b>	<b>102</b>	<b>151</b>	<b>141</b>	<b>154</b>	<b>148</b>
Ingehouden administratievergoeding	12	17	16	18	9
Inhouding sociaal-culturele doeleinden	9	-	-	1	1
	123	168	157	173	158

## Te verdelen rechten

Primaire rechten	74	172	185	367	364
Overig	149	76	63	58	146
	223	248	248	425	510

1) In deze geldstromen zijn diverse kleinere incassostromen ongedifferentieerd weergegeven, waaronder LiteROM, opvoeringsrechten, CLIP- en readergelden en incasso digitaliseringsprojecten. →

## ***LiteROM***

SINDS 1995 BETAALT de overkoepelende organisatie van openbare bibliotheken een vergoeding voor de beschikbaarstelling van (boek)recensies die eerder verschenen in verschillende dagbladen en tijdschriften. Lira verzorgt de uitkeringen van het auteursdeel van de vergoedingen voor de recensenten.

## ***Digitaliseringsprojecten***

LIRA DRAAGT ONTSLUITING van cultureel erfgoed een warm hart toe en heeft daarom samen met Pictoright een collectieve licentieregeling ontworpen waarmee massadigitaliseringsprojecten op eenvoudige, efficiënte en relatief goedkope wijze legaal kunnen worden uitgevoerd. De Koninklijke Bibliotheek (KB) sloot als eerste zo'n collectieve licentieovereenkomst af voor het digitale krantenproject en later ook voor tijdschriften en boeken tot 1940. Ook met andere archief- en erfgoedinstellingen zijn inmiddels contracten gesloten. ←

# *Jaarrekening 2015*

# Balans per 31 december 2015

(na resultaatbestemming, bedragen in duizenden euro's)

	31 december 2015		31 december 2014
<b>ACTIVA</b>			
<b>Vaste activa</b>			
Financiële vaste activa	2.901	a	5.074
	2.901		5.074
<b>Vlottende activa</b>			
<b>VORDERINGEN</b>			
Debiteuren rechten	744	b	16
Overige vorderingen	238	c	479
Overlopende activa	2	d	2
	984		497
<b>LIQUIDE MIDDELEN</b>	19.668	e	13.065
<b>Totaal</b>	<b>23.553</b>		<b>18.636</b>
<b>PASSIVA</b>			
<b>Eigen vermogen</b>			
Algemene reserve	2.781	f	3.021
	2.781		3.021
<b>Te verdelen rechten</b>	14.852	g	11.136
<b>Kortlopende schulden</b>			
Repartitiedbiteuren	1.511	h	1.497
Auteursfonds Reprorecht	265	i	549
Fonds voor Sociale en Culturele doeleinden	1.629	j	823
Overige schulden	675	k	227
Overlopende passiva	1.840	l	1.383
	5.920		4.479
<b>Totaal</b>	<b>23.553</b>		<b>18.636</b>

# Exploitatierkening over 2015

(Bedragen in duizenden euro's)

	Exploitatie 2015	Begroting 2015	Exploitatie 2014
<b>Netto omzet</b>			
Administratievergoeding	1.119 m	811	1.226
Overige bedrijfsopbrengsten	0 n	0	59
<b>Som der bedrijfsopbrengsten</b>	<b>1.119</b>	<b>811</b>	<b>1.285</b>
<b>Som der bedrijfslasten</b>			
Personele kosten	732 o	758	761
Bestuurskosten	120 p	157	160
Huisvestingskosten	86 q	85	88
Overige bedrijfslasten	583 r	696	584
<b>Som der bedrijfslasten</b>	<b>1.521</b>	<b>1.696</b>	<b>1.593</b>
<b>Exploitatieresultaat</b>	<b>-402</b>	<b>-885</b>	<b>-308</b>
Financieel resultaat	162 s	138	249
<b>Resultaat</b>	<b>-240</b>	<b>-747</b>	<b>-59</b>
<b>Resultaatbestemming</b>			
Mutatie algemene reserve	-240	-747	39
Mutatie overige reserves	0	0	-98
	<b>-240</b>	<b>-747</b>	<b>-59</b>

# Kasstroomoverzicht over 2015

(bedragen in duizenden euro's)

	2015	2014
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>		
<b>EXPLOITATIERESULTAAT</b>	-402	-308
Aanpassingen voor:		
Afname vorderingen	212	-191
Toename schulden	962	33
	1.174	-158
<b>KASTROOM UIT BEDRIJFSOPERATIES</b>	772	-466
Kasstroom uit rechtenopbrengsten en repartitie		
Gefactureerde rechtenopbrengsten	16.984	9.439
Repartitie	-12.705	-12.580
Overige mutaties	-98	-70
Aanpassingen voor:		
Mutatie debiteuren	-728	578
Mutatie repartitiedebiteuren	14	854
<b>KASTROOM UIT RECHTENOPBRENGST EN REPARTITIE</b>	3.467	-1.779
<b>ONTVANGEN INTEREST</b>	264	436
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>	4.503	-1.809
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>		
(Des)investering in financiële vaste activa	2.100	-111
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>	2.100	-111
<b>Netto kasstroom</b>	6.603	-1.920
Liquide middelen 1 januari	13.065	14.985
Liquide middelen 31 december	19.668	13.065
<b>Mutatie liquide middelen boekjaar</b>	6.603	-1.920

# Overzicht te verdelen rechten 2015

(bedragen in duizenden euro's)

	2015	2014
<b>Stand per 1 januari</b>	11.136	13.948
Rechtenopbrengsten	16.984	9.439
Overige mutaties	-563	329
Repartitie	-12.705	-12.580
<b>Stand per 31 december</b>	14.852	11.136
<b>Rechtenopbrengsten</b>		
Gebruikers	4.388	433
Nederlandse cbo's	12.207	8.545
Buitenlandse cbo's	389	461
	16.984	9.439
<b>Overige mutaties</b>		
Onttrekking juridische kosten inzake kabel	-100	-70
Mutatie te realiseren administratievergoeding	-463	399
	-563	329
<b>Repartitie</b>		
Rechthebbenden	6.761	7.330
Nederlandse cbo's	37	44
Buitenlandse cbo's	3.160	3.168
<b>Netto repartitie</b>	9.958	10.542
Ingehouden administratievergoeding	1.118	1.226
Sociaal-culturele doelen	1.629	812
	12.705	12.580
<b>Te verdelen rechten</b>	14.852	11.136

# Toelichtingen op de jaarrekening

## Algemeen

ALS COLLECTIEVE BEHEERSORGANISATIE van auteursrechten stelt de Stichting Lira zich ten doel zonder winstoogmerk voor zichzelf de materiële en immateriële belangen te behartigen en te bevorderen van makers van literaire, literair-dramatische en andere werken in tekstvorm alsmede muziekdramatische werken en de op deze veelsoortige teksten van schrijvers en vertalers gebaseerde audio, video, theatrale, audiovisuele en multimediale producties, al dan niet zijnde verveelvoudigingen in gewijzigde vorm van de tekst, van welke aard en in welke vorm ook, zowel analoog als digitaal, traditioneel ook wel aangeduid als de literaire en grote (of dramatische) alsook audiovisuele rechten, maar daartoe niet beperkt blijvend - een en ander in de ruimste zin des woords.

## Groepsverhoudingen

STICHTING LIRA VORMT samen met Stichting Lira Fonds een groep. Stichting Lira Fonds beheert de van Stichting Lira ontvangen SoCu-inhoudingen en keert deze uit voor sociale- en culturele doeleinden. Op grond van de bestuurssamenstelling van beide stichtingen kan er sprake zijn van een groepsverhouding. Aangezien Stichting Lira geconsolideerd ook als “kleine onderneming” in de zin van BW2 Titel 9 valt aan te merken is bij bestuursbesluit van 4 november 2013 besloten consolidatie achterwege te laten op grond van artikel 2:407.2.a BW.

## Grondslagen voor de waardering

DE JAARREKENING IS opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijn 640 ‘Organisaties zonder Winststreven’ van de Raad voor de Jaarverslaggeving, alsmede met de eisen van het CBO Keurmerk van VOI©E.

- ¶ De waarderingsgrondslagen zijn gebaseerd op de historische kosten en kostprijzen. Activa en passiva (met uitzondering van het eigen vermogen) worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.
- ¶ In de balans en winst-en-verliesrekening zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting. Voor de leesbaarheid wordt in de toelichtingen veelal gebruik gemaakt van het betreffende jaartal waar de stand per balansdatum bedoeld wordt en worden bedragen afgerond weergegeven. Alle bedragen in het jaarverslag luiden in euro’s.
- ¶ *Vergelijking met voorgaand jaar:* De gehanteerde grondslagen zijn ongewijzigd.
- ¶ *Financiële vaste activa:* Financiële vaste activa betreffen effecten en overige beleggingen die bestemd zijn om de uitoefening van de werkzaamheden van Stichting Lira duurzaam te dienen en worden gewaardeerd tegen geamortiseerde verkrijgingsprijs. Koersverschillen ten tijde van de aankoop van effecten worden afgeschreven over de resterende looptijd van de beleggingen. De effecten betreffen obligatieleningen en/of kapitaalgegarandeerde producten welke voldoen aan de in het Statuut Middelenbeheer van Stichting Lira vastgelegde – en op de Wet Financiering Decentrale Overheden (FIDO) – vastgelegde criteria.
- ¶ *Vorderingen:* Vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde, voor zover noodzakelijk onder aftrek van een voorziening voor oninbaarheid. De voorziening voor oninbaarheid voor vorderingen uit hoofde van de exploitatie van auteursrechten wordt gevormd ten laste van de te verdelen rechten. Aan gebruikers gefactureerde rechtenopbrengsten worden pas gereparteed aan rechthebbenden nadat deze daadwerkelijk geïncasseerd zijn.
- ¶ *Liquide middelen:* De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde en bestaan uit banktegoeden met een looptijd korter dan twaalf maanden.
- ¶ *Te verdelen rechten:* De te verantwoorden gelden uit hoofde van de exploitatie van →



auteursrechten worden niet in de exploitatierekening opgenomen, maar worden opgenomen als een verplichting aan de rechthebbenden. De doorbetalingsverplichting heeft in principe een kortlopend karakter.

¶ De te verdelen rechten worden in de balans verantwoord als er sprake is van een rechtens afdwingbare vordering die op betrouwbare wijze is vast te stellen en waarvan het waarschijnlijk is dat deze zal worden ontvangen. De door de incasserende organisaties hierop ingehouden administratievergoedingen worden in mindering gebracht op de ontvangen brutobedragen.

¶ Op de te verdelen rechten worden de nog in te houden administratievergoedingen in mindering gebracht. Voor zover deze niet in het jaar van verantwoording van de rechtenopbrengst als bate worden gerealiseerd worden deze separaat gepresenteerd onder de overlopende passiva.

¶ *Kortlopende schulden*: Kortlopende schulden worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

### **Grondslagen voor de bepaling van het resultaat**

HET RESULTAAT WORDT bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De resultaten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

¶ *Administratievergoedingen*: Gezien de aard van de werkzaamheden van Stichting Lira is het niet mogelijk om de administratievergoedingen te realiseren naar rato van de verrichte werkzaamheden. Aangezien de door rechthebbenden verschuldigde administratievergoedingen voor verrichte werkzaamheden worden ingehouden op de repartitie is het moment van repartitie tevens het moment waarop deze als baten worden gerealiseerd.

¶ *Overige bedrijfsopbrengsten*: De overige bedrijfsopbrengsten bestaan uit ontvangen vergoedingen voor diensten verleend aan derden. Deze diensten liggen in het verlengde van de eigen activiteiten van Stichting Lira en worden zonder winstopslag doorbelast.

¶ *Bedrijfslasten*: De bedrijfslasten bestaan uit de aan het verslagjaar toe te rekenen kosten. De personeelskosten betreft de doorbelasting vanuit Cedar voor de directe personele inzet die in het verslagjaar werkzaam is voor Stichting Lira. De algemene kosten betreffen de doorbelasting vanuit Cedar voor indirecte personele inzet en overheadkosten. De huisvestingskosten betreft de doorbelasting vanuit Cedar voor het aandeel van Stichting Lira in de totale huisvestingskosten van Cedar.

### **Grondslagen voor het kasstroomoverzicht**

HET KASSTROOMOVERZICHT IS opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. In het kasstroomoverzicht is geen BTW opgenomen buiten de mutatie in de betreffende balanspositie. De repartitie wordt netto opgenomen, dus na inhouding van administratievergoedingen.

### **Risicobeheersing**

*Operationele risico's*: Stichting Lira maakt voor de verdeling van de diverse geldstromen gebruik van de diensten van Cedar B.V. Vertrouwen in Cedar, de integriteit van haar medewerkers en de door Cedar gebruikte automatiseringssystemen is hierbij een belangrijke pijler waarop het bestuur van Lira steunt. Om fraudeleus handelen te voorkomen heeft Cedar in de operationele processen diverse maatregelen van interne controle getroffen, waaronder controle-technische functiescheidingen en gelimiteerde tekenbevoegdheden. Daarnaast zijn maatregelen getroffen om de beschikbaarheid en kwaliteit van de gegevensverwerkende processen te waarborgen.

¶ *Valutarisico*: Stichting Lira incasseert de bedragen ten behoeve van haar rechthebbenden voornamelijk in euro. Bedragen die worden ontvangen van buitenlandse zusterorganisaties kunnen in een andere valuta zijn bepaald, deze bedragen worden ontvangen in euro tegen de koers op het moment van ontvangst. Gezien het geringe aandeel van de incasso in vreemde →

valuta en het feit dat deze bedragen direct bij ontvangst in euro luiden is het valutarisico beperkt.

¶ *Kredietrisico*: De rechtenopbrengsten van Stichting Lira betreffen voornamelijk gelden die van andere collectieve beheersorganisaties worden ontvangen en die op kasbasis worden verantwoord. Het kredietrisico van de stichting is hierdoor zeer beperkt en betreft niet het vermogen van de stichting maar de aan rechthebbenden door te betalen rechten.

¶ *Prijs- en renterisico*: Stichting Lira loopt risico ten aanzien van de waardering van de obligatieportefeuille. Dit risico wordt door de stichting beperkt door naleving van het door het bestuur vastgestelde Statuut middelenbeheer. In het Statuut middelenbeheer wordt gebruik gemaakt van de beleggingscriteria zoals deze ook in de Wet Fido zijn opgenomen, zoals minimale ratings waaraan beleggingen moeten voldoen. Stichting Lira maakt geen gebruik van financiële producten zoals rentederivaten, swaps, etc. en belegt niet direct in aandelen.

¶ *Liquiditeitsrisico*: Stichting Lira beschikt over substantiële bedragen aan liquide middelen die uitstaan bij meerdere grote Nederlandse banken. Deze gelden zijn grotendeels direct opeisbaar en voor het resterende deel tegen beperkte kosten of op korte termijn opeisbaar.

### **Verbonden partijen**

CEDAR B.V. KAN worden aangemerkt als verbonden partij, aangezien Stichting Lira is vertegenwoordigd in het bestuur van Stichting Cedar. Stichting Cedar bezit 100% van de aandelen in Cedar B.V. Op basis van de afgesloten dienstverleningsovereenkomst worden de operationele activiteiten en bestuurlijke ondersteuning uitgevoerd door of middels Cedar B.V. De hiervoor door Cedar B.V. gemaakte kosten worden doorbelast.

¶ Stichting Lira Fonds kan worden aangemerkt als verbonden partij aangezien de bestuursleden van Stichting Lira tevens het bestuur van Stichting Lira Fonds vormen. Stichting Lira Fonds is een algemeen nut beogende instelling die de vanuit Stichting Lira beschikbare subsidies voor sociale- en culturele doeleinden verdeelt. ←

# Toelichtingen op de balans

	2015	2014
<b>a. Financiële vaste activa</b>		
Effecten <sup>1)</sup>	2.901	5.074
<b>Totaal financiële vaste activa</b>	<b>2.901</b>	<b>5.074</b>

<b>1) Effecten</b>	2015	2014
Stand per 1 januari	5.074	5.037
Bij: - Aankoop effecten	0	1.211
Af: - Verkoop effecten	-2.100	-1.100
Af: - Amortisatie kostprijs effecten	-73	-74
<b>Stand per 31 december</b>	<b>2.901</b>	<b>5.074</b>

De nominale waarde van de effecten is € 2.750.000 (2014: € 4.850.000). De actuele waarde bedraagt € 2.966.727 (2014: € 5.453.771). De verkoop betreft obligaties welke regulier zijn afgelopen.

Stichting Lira heeft uit hoofde van spreiding van middelen een relatief beperkte beleggingsportefeuille. Beleggingen worden gedaan op basis van het statuut Middelenbeheer, waarbij de uitgangspunten gebaseerd zijn op de Wet FIDO. Gezien de huidige marktomstandigheden worden vrijkomende bedragen niet herbelegd.

	2015	2014
<b>b. Debiteuren rechten</b>		
Debiteuren rechten	744	16
<b>Totaal debiteuren rechten</b>	<b>744</b>	<b>16</b>

Het debiteurensaldo is hoog door de facturatie van kabelgelden welke in 2016 zijn voldaan.

	2015	2014
<b>c. Overige vorderingen</b>		
Nog te ontvangen interest	144	173
Nog te ontvangen creditfacturen <sup>1)</sup>	54	40
Overige vorderingen	40	266
<b>Totaal overige vorderingen</b>	<b>238</b>	<b>479</b>

1) Dit betreft een vordering inzake te ontvangen creditfacturen van Cedar B.V.

	2015	2014
<b>d. Overlopende activa</b>		
Overlopende activa	2	2
<b>Totaal overlopende activa</b>	<b>2</b>	<b>2</b>

	2015	2014
<b>e. Liquide middelen</b>		
Bankrekeningen	1.056	229
Spaarrekeningen	18.612	12.836
<b>Totaal liquide middelen</b>	<b>19.668</b>	<b>13.065</b>

Voor spaarrekeningen worden de gebruikelijke rentevorwaarden gehanteerd. →

	2015	2014
<b>f. Algemene reserve</b>		
Stand per 1 januari	3.021	2.982
Mutatie vanuit resultaatbestemming	-240	39
<b>Stand per 31 december</b>	<b>2.781</b>	<b>3.021</b>

De algemene reserve heeft als doel de continuïteit van de uitvoering van de werkzaamheden van de stichting te waarborgen. Het streven is om de reserve te bepalen op anderhalf maal de exploitatiekosten van het voorgaande boekjaar, rekening houdend met nog te behalen resultaat uit te verdelen gelden. Het negatieve exploitatieresultaat ad € 240.000 (2014:- € 59.000) wordt volledig onttrokken aan de algemene reserve. Bij bestuursbesluit van 12 mei 2015 is besloten om de overige reserves en de algemene reserve samen te voegen. Het saldo van de overige reserves ultimo 2014 ad € 385.000 is integraal verwerkt in het saldo van de algemene reserve.

	2015	2014
<b>g. Te verdelen rechten</b>		
Stand per 1 januari	11.136	13.948
Rechtenopbrengsten	16.984	9.439
Overige mutaties <sup>1)</sup>	-563	329
Repartitie	-12.705	-12.580
<b>Stand per 31 december</b>	<b>14.852</b>	<b>11.136</b>

1) De overige mutaties bestaan voornamelijk uit de mutatie te realiseren administratievergoeding.

	2015	2014
<b>Opbouw naar jaarlaag</b>		
2011 en ouder	2.903	4.070
2012	3.002	3.715
2013	1.505	1.813
2014	2.604	1.538
2015	4.838	0
<b>Totaal te verdelen rechten</b>	<b>14.852</b>	<b>11.136</b>

	2015	2014
<b>Opbouw Te verdelen rechten</b>		
Leenrechtgelden	3.132	3.914
Thuiskopiegelden	1.987	739
Kabelgelden	8.823	5.623
Reprogelden	687	612
Overige gelden	223	248
<b>Totaal te verdelen rechten</b>	<b>14.852</b>	<b>11.136</b>



	2015	2014
<b><i>h. Repartitiecrediteuren</i></b>		
Repartitiecrediteuren	1.511	1.497
<b><i>Totaal repartitiecrediteuren</i></b>	<b>1.511</b>	<b>1.497</b>

Het saldo repartitiecrediteuren bestaat voornamelijk uit nog niet uitbetaalde rechten aan een zusterorganisatie.

	2015	2014
<b><i>i. Auteursfonds Reprerecht</i></b>		
Stand per 1 januari	549	673
Bij: Ontvangen van Stichting Reprerecht	0	28
Bij: Vrijval subsidies	6	0
Bij: Toevoeging CLIP-gelden	8	0
Af: uitgekeerd aan rechthebbenden	-256	-47
Af: Toegekende subsidies	-42	-105
<b><i>Stand per 31 december</i></b>	<b>265</b>	<b>549</b>

	2015	2014
<b><i>j. Fonds voor Sociale en Culturele doelen</i></b>		
Stand per 1 januari	823	768
Bij: Inhouding SoCu	1.629	823
Af: Beschikbaar gesteld aan Stichting Lira Fonds	-823	-768
<b><i>Stand per 31 december</i></b>	<b>1.629</b>	<b>823</b>

Op de in verdeling gebrachte gelden wordt veelal een inhouding voor sociale- en culturele doelen gedaan. Stichting Lira stelt de gelden in principe volledig beschikbaar aan Stichting Lira Fonds, welke geregistreerd staat als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). Stichting Lira Fonds besteedt deze gelden zowel aan culturele projecten die het gebruik en de ontwikkeling van literaire en dramatische werken bevorderen als aan sociale doelen die de positie van de rechthebbenden van Stichting Lira in brede zin bevorderen.

	2015	2014
<b><i>k. Overige schulden</i></b>		
Handelscrediteuren <sup>1)</sup>	104	57
Subsidiecrediteuren	195	110
Facturatie PAM <sup>2)</sup>	283	0
Omzetbelasting	93	60
<b><i>Totaal overige schulden</i></b>	<b>675</b>	<b>227</b>

1) In de handelscrediteuren is € 9.775 (2014: € 6.700) opgenomen voor Cedar B.V.

2) Deze post heeft betrekking op een gezamenlijke facturatie voor Lira met Stichting Norma en Vereniging Vevam. →

	2015	2014
<b><i>I. Overlopende passiva</i></b>		
Te betalen kosten	57	32
Nog in te houden administratievergoeding	1.661	1.196
Overlopende passiva	122	155
	1.840	1.383

### ***Niet uit de balans blijvende verplichtingen***

OP BASIS VAN de dienstverleningsovereenkomst met Cedar B.V. heeft Stichting Lira de verplichting om bij beëindiging van deze overeenkomst een vergoeding te betalen voor haar aandeel in de langlopende huisvestingskosten van Cedar B.V, alsmede een vergoeding voor de kosten die Cedar B.V. zou moeten maken voor de beëindiging van de arbeidsovereenkomsten van de direct ten behoeve van de stichting werkzame medewerkers.

¶ De verplichting ultimo 2015 is conform de in de dienstverleningsovereenkomst tussen Cedar B.V. en Stichting Lira vastgestelde berekeningswijze vastgesteld op € 572.848 (2014: € 569.593).



# Toelichting op de exploitatierekening

	Exploitatie 2015	Begroting 2015	Exploitatie 2014
<b>m. Administratievergoeding</b>			
Administratievergoeding	1.119	811	1.226
<b>Totaal administratievergoeding</b>	<b>1.119</b>	<b>811</b>	<b>1.226</b>

De inhoudingspercentages voor de administratievergoeding van Stichting Lira worden jaarlijks gelijktijdig met de begroting vastgesteld door het bestuur. Hierbij wordt rekening gehouden met de complexiteit van de desbetreffende geldstroom en het hieraan toe te rekenen kostenaandeel ten opzichte van de totale exploitatie van Stichting Lira. Voor zover niet anders bepaald wordt op de gereparteerde gelden 10% administratievergoeding in mindering gebracht. De administratievergoeding is hoger dan begroot door hogere repartities van kabel- en thuiskopiegeden.

	Exploitatie 2015	Begroting 2015	Exploitatie 2014
<b>n. Overige bedrijfsopbrengsten</b>			
Overige bedrijfsopbrengsten	0	0	59
<b>Totaal overige bedrijfsopbrengsten</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>59</b>

	Exploitatie 2015	Begroting 2015	Exploitatie 2014
<b>o. Personele kosten</b>			
Personele kosten	732	758	761
<b>Totaal personele kosten</b>	<b>732</b>	<b>758</b>	<b>761</b>

	Exploitatie 2015	Begroting 2015	Exploitatie 2014
<b>p. Bestuurskosten</b>			
Vaste vergoedingen bestuur	30	40	39
Presentiegelden bestuur	28	32	33
Externe bestuurskosten <sup>1)</sup>	38	60	60
Overige bestuurskosten	9	10	7
Activiteiten aangeslotenen	15	15	21
<b>Totaal bestuurskosten</b>	<b>120</b>	<b>157</b>	<b>160</b>

<sup>1)</sup> Externe bestuurskosten	Met betrekking tot	Bedrag
	Algemeen	7
	Fonds	9
	Incasso	9
	Divers Overleg	8
	Reis- en onkostenvergoedingen	5
		<b>38</b>



## Bezoldiging bestuur

DE BESTUURSLEDEN VAN Stichting Lira ontvangen voor hun werkzaamheden een vacatiegeld en een reiskostenvergoeding conform het Reglement Bestuursvergoedingen. Vanaf 1996 ontvangt de voorzitter een verhoogd vacatiegeld aangezien deze functie als een voltijds functie wordt beschouwd. Zie voor de volledige regelingen en betreffende bestuursbesluiten [www.lira.nl](http://www.lira.nl). In onderstaand overzicht zijn ook begrepen externe bestuurskosten, voor werkzaamheden die Lira bestuursleden ten behoeve van Lira in andere organen uitvoeren. Over de bestuursvergoedingen worden geen sociale verzekeringspremies afgedragen.

¶ Op grond van de Wet Toezicht valt Stichting Lira onder de Wet Normering bezoldiging Topfunctionarissen (WNT). De bezoldiging van de voorzitter ligt onder het in artikel 2.3 WNT opgenomen maximum. De bezoldiging van de overige bestuursleden ligt onder het in art. 2.2 WNT voor toezichthouders opgenomen maximum van 10% van de van toepassing zijnde maximum bezoldiging. Op grond van een beleidsrichtlijn van het CvTA kan de omrekening naar een voltijds dienstverband hierdoor achterwege blijven.

¶ Hieronder staat het overzicht waaruit blijkt in welke hoedanigheid de bestuursleden aan Lira verbonden zijn en welke vergoedingen zij hiervoor in 2015 hebben ontvangen.

	Beloning	Functie
De heer C. P.A. Holierhoek	€ 71.233	voorzitter
De heer T. van den Boomen	€ 4.482	vice-voorzitter tot 6 juni 2015
De heer K. Schaepman	€ 10.313	vice-voorzitter vanaf 6 juni 2015, was reeds bestuurslid
De heer W. Asman	€ 9.812	penningmeester
De heer R. Alberdingk Thijm	€ 12.314	secretaris
De heer T. Bruinja	€ 4.457	bestuurslid
Mevrouw S. Kassies	€ 6.478	bestuurslid
De heer A. Roskam	€ 2.640	bestuurslid
Mevrouw M. Smits	€ 7.593	bestuurslid

	Exploitatie 2015	Begroting 2015	Exploitatie 2014
<b>q. Huisvestingskosten</b>			
Huisvestingskosten	86	85	88
<b>Totaal huisvestingskosten</b>	<b>86</b>	<b>85</b>	<b>88</b>

	Exploitatie 2015	Begroting 2015	Exploitatie 2014
<b>r. Overige bedrijfslasten</b>			
Doorbelaste algemene kosten Cedar	40	193	69
Kosten advies <sup>1)</sup>	210	121	138
Automatiseringskosten	242	248	246
Contributies en bijdragen	31	56	42
Overige bedrijfslasten	60	78	89
<b>Totaal overige bedrijfslasten</b>	<b>583</b>	<b>696</b>	<b>584</b>

1) De kosten advies zijn hoger dan begroot door hoge juridische kosten inzake de incasso van de kabelgelden. →



	Exploitatie 2015	Begroting 2015	Exploitatie 2014
<b>s. Financieel resultaat</b>			
Financieel resultaat	162	138	249
<b>Totaal financieel resultaat</b>	<b>162</b>	<b>138</b>	<b>249</b>

In 2014 werd voor het financieel resultaat een stelselwijziging aangekondigd, vooruitlopend op een wetswijziging. Nu de betreffende wetswijziging niet tot stand kwam, is het bestaande stelsel gehandhaafd.

### **Ondertekening jaarrekening**

Hoofddorp, 3 mei 2016

Dhr. C.P.A. Holierhoek  
Voorzitter

Dhr. W. Asman  
Penningmeester ←

# Overige gegevens

## *Resultaatbestemming*

IN DE STATUTEN van Stichting Lira is geen resultaatbestemming opgenomen. De bestemming van het resultaat heeft bij bestuursbesluit plaatsgevonden zoals is toegelicht bij de staat van baten en lasten. De bestemming van het resultaat is verwerkt in de jaarrekening.

## *Gebeurtenissen na balansdatum*

ER HEBBEN ZICH na balansdatum geen materiële bijzonderheden voorgedaan met betrekking tot het afgelopen boekjaar.

## *Samenstelling bestuur*

DE BESTUURSLEDEN van Stichting Lira worden gekozen door onze achterban en zijn deskundig op hun vakgebied. Zij hebben beroepservaring als schrijver, vertaler of freelance journalist en belangstelling voor de voorwaarden waaronder schrijvers, vertalers en journalisten in Nederland werken. Zij hebben kennis van het auteursrecht en bij voorkeur bestuurlijke ervaring. De door de constituerende organisaties voorgedragen bestuursleden zijn lid van de VSenV resp. van de NVJ. De bestuursleden van Lira vervullen, deels qualitate qua, ook andere bestuursfuncties en/of hebben zitting in comités of commissies. De bestuursleden van Stichting Lira worden benoemd voor een periode van 3 jaar en kunnen worden herbenoemd. Er is geen maximale zittingsduur, aangezien het moeilijk is om goede bestuurders te vinden en het bestuurslidmaatschap van Lira tijd, kennis en ervaring vereist.

De samenstelling van het bestuur van Stichting Lira in 2015 was als volgt:

- KEES HOLIERHOEK**
- Voorzitter van Stichting Lira
  - Jaar van eerste benoeming: 1986
  - Jaar van herbenoeming: 2015
  - Voorzitter Stichting Lira Fonds
  - Voorzitter Stichting Cedar
  - Voorzitter Stichting Contractenbureau
  - Voorzitter Stichting Auteursraad
  - Voorzitter Stichting Rechtshulp Auteurs
  - Voorzitter Stichting Dramaastricht
  - Voorzitter Secties Geschriften en Multimedia van Stichting Leenrecht
  - Penningmeester Stichting Federatie Auteursrechtbelangen
  - Penningmeester Stichting Pensioenfonds der Vereniging van Schrijvers en Vertalers
  - Penningmeester Stichting Onderhandelingen Leenvergoedingen
  - Penningmeester en secretaris Stichting Leenrecht
  - Lid Commissie van belanghebbenden bij het VOI©E-keurmerk voor cbo's
  - Bestuurslid BREIN

De voorzitter is onafhankelijk bestuurslid en wordt benoemd door de vergadering van aangeslotenen op niet-bindende voordracht. →

#### TIJS VAN DEN BOOMEN

- Vice-voorzitter van Stichting Lira (tot 6 juni 2015)
- Jaar van eerste benoeming: 2003
- Jaar van herbenoeming: 2011
- Vice-voorzitter van Stichting Lira Fonds
- Bestuurslid Stichting P.C. Boutensfonds
- Voorzitter Adviescommissie Stichting Lira Fonds

De vice-voorzitter is in het bestuur benoemd op bindende voordracht van de VSenV.

#### KEES SCHAEPMAN

- Vice-voorzitter van Stichting Lira (vanaf 6 juni 2015)
- Jaar van eerste benoeming: 2012
- Jaar van herbenoeming: 2015
- Vice-voorzitter Stichting Lira Fonds
- Assessor Sectie CLIP van Stichting PRO
- Voorzitter Stichting Medeo
- Lid Mediacommissie D66
- Lid Redactiecommissie The Broker
- Lid Advisory Board Transition

De vice-voorzitter is in het bestuur benoemd op bindende voordracht van de NVJ.

#### WILLEM ASMAN

- Penningmeester van Stichting Lira
- Jaar van eerste benoeming: 2013
- Penningmeester Stichting Lira Fonds
- Directeur/eigenaar IDR B.V.
- Penningmeester Stichting P.C. Boutensfonds
- Bestuurslid Stichting Rechtshulp Auteurs

De penningmeester is onafhankelijk bestuurslid en wordt benoemd door de vergadering van aangeslotenen op niet-bindende voordracht.

#### ROBERT ALBERDINGK THIJM

- Secretaris van Stichting Lira
- Jaar van eerste benoeming: 2005
- Jaar van herbenoeming: 2014
- Secretaris Stichting Lira Fonds
- Directeur/eigenaar Willy Waltz International B.V.
- Bestuurslid Stichting Rechtshulp Auteurs
- Lector/adviseur Vlaams Audiovisueel Fonds →

- Lid Board of Patrons van de Society of Audiovisual Authors (SAA)

De secretaris is in het bestuur benoemd op bindende voordracht van de VSenV.

#### TSEAD BRUINJA

- Bestuurslid van Stichting Lira
- Jaar van eerste benoeming: 2007
- Jaar van herbenoeming: 2013
- Bestuurslid Stichting Lira Fonds
- Lid Adviescommissie van Stichting Lira Fonds
- Bestuurslid Sectie Geschriften van Stichting Leenrecht
- Lid Comité van Aanbeveling van Passionate Bulkboek (onbezoldigd)
- Docent bij Artez Creative Writing, Arnhem

Tsead Bruinja is in het bestuur benoemd op bindende voordracht van de VSenV.

#### SOPHIE KASSIES

- Bestuurslid van Stichting Lira
- Jaar van eerste benoeming: 2012
- Jaar van herbenoeming: 2015
- Bestuurslid Stichting Lira Fonds
- Voorzitter Adviescommissie van Stichting Lira Fonds
- Secretaris Stichting Moment (onbezoldigd)
- Penningmeester en secretaris Stichting Fuga (onbezoldigd)

Sophie Kassies is in het bestuur benoemd op bindende voordracht van de VSenV.

#### MANON SMITS

- Bestuurslid van Stichting Lira
- Jaar van eerste benoeming: 2015
- Bestuurslid Stichting Lira Fonds
- Bestuurslid Stichting VertalersVakschool

Manon Smits is in het bestuur benoemd op bindende voordracht van de VSenV.

#### ATTE ROSKAM

- Bestuurslid van Stichting Lira
- Jaar van eerste benoeming: 2015
- Bestuurslid Stichting Lira Fonds
- Directeur/eigenaar Atte Roskam Automotive Consultancy
- Secretaris afdeling 'Vereniging van Educatieve Auteurs' van de VSenV →

- Voorzitter/secretaris Jawa/CZ Club Nederland

Atte Roskam is in het bestuur benoemd op niet-bindende voordracht van de VSenV.

Tenzij anders vermeld zijn alle nevenfuncties bezoldigd.

### **Bestuursprofielen**

Door Stichting Lira worden de volgende bestuursprofielen gehanteerd:

A. Profiel van Lira-bestuurder, voor te dragen door de VSenV:

- wanneer voorgedragen door de VSenV: lid van de VSenV
- met beroepservaring als schrijver, vertaler en/of journalist
- met gebleken belangstelling voor de voorwaarden waaronder schrijvers, vertalers en freelance-journalisten in Nederland werken
- positief staande tegenover collectief beheer van auteursrechten waar dat vanuit een oogpunt van belangenbehartiging en/of efficiency als wenselijk en soms als noodzakelijk moet worden gezien
- in staat tot het beargumenteren en formuleren van een onafhankelijk oordeel
- bij voorkeur met enig gevoel voor/kennis van/inzicht in het auteursrecht
- ervaring als bestuurder van een auteursorganisatie of een collectief beheersorganisatie strekt tot aanbeveling
- indien nodig om de VSenV-afdelingen in het Lira-bestuur vertegenwoordigd te houden: afkomstig uit bedoelde afdelingskringen
- goed passend in het bestuur van Lira
- met betrokkenheid bij de behartiging van belangen van makers in de zin van de Auteurswet
- qua gedrag integer handelend
- met een ruime bereidwilligheid om met de achterban van Lira te communiceren

B. Profiel van Lira-bestuurder, voor te dragen door de NVJ:

- wanneer voorgedragen door de NVJ: lid van de NVJ
- met beroepservaring als freelance journalist
- met gebleken belangstelling voor de voorwaarden waaronder freelance journalisten in Nederland werken
- positief staande tegenover collectief beheer van auteursrechten waar dat vanuit een oogpunt van belangenbehartiging en/of efficiency als wenselijk en soms als noodzakelijk moet worden gezien
- in staat tot het beargumenteren en formuleren van een onafhankelijk oordeel
- bij voorkeur met enig gevoel voor/kennis van/inzicht in het auteursrecht
- ervaring als bestuurder van een journalistenorganisatie of een collectief beheersorganisatie strekt tot aanbeveling
- goed passend in het bestuur van Lira
- met betrokkenheid bij de behartiging van belangen van makers in de zin van de Auteurswet
- qua gedrag integer handelend
- met een ruime bereidwilligheid om met de achterban van Lira te communiceren

C. Profiel onafhankelijke, in de zin van: niet door constituerende verenigingen bindend voorgedragen Lira-bestuursleden, maar rechtstreeks voor te dragen en te benoemen door de vergadering van aangeslotenen, en bij gebreke daarvan het zittende bestuur, waarbij de vergadering van aangeslotenen en bij gebreke daarvan het zittende bestuur vrij zijn voor te dragen en te benoemen wie zij willen voordragen en benoemen, maar met een voorkeur voor: →

- iemand met een gebleken belangstelling voor de voorwaarden waaronder makers van teksten in Nederland werken en een gebleken affiniteit met de beroepsgroep;
- positief staande tegenover collectief beheer van auteursrechten waar dat vanuit een oogpunt van belangenbehartiging en/of efficiency als wenselijk en soms als noodzakelijk moet worden gezien
- met kennis van/inzicht in het auteursrecht en auteursrechtelijke contracten
- in het bezit van competenties waaraan in het bestuur van Lira behoefte bestaat
- in staat tot het beargumenteren en formuleren van een onafhankelijk oordeel
- ervaring als maker van auteursrechtelijk beschermde werken en/of als bestuurder van een auteursorganisatie, een collectieve beheersorganisatie of een verwante organisatie strekt tot aanbeveling
- goed passend in het bestuur van Lira
- met betrokkenheid bij de behartiging van belangen van makers in de zin van de Auteurswet - qua gedrag integer handelend
- met een ruime bereidwilligheid om met de achterban van Lira te communiceren

### ***Contactgegevens Stichting Lira***

Stichting Lira heeft op basis van een dienstverleningscontract de uitvoering van haar activiteiten ondergebracht bij het Centrum voor Dienstverlening Auteurs- en aanverwante Rechten (Cedar B.V.). Cedar voerde in 2015 de volledige facilitaire dienstverlening uit voor zes auteursrechtenorganisaties: Stichting Leenrecht, Stichting Pro, Stichting Lira, Stichting Reprorecht, Stichting De Thuis kopie en Vereniging Vevam. Daartoe behoren diensten als juridische zaken, financiële administratie, communicatie, huisvesting en personeelszaken. Daarnaast neemt Stichting Lira deel in het bestuur van Stichting Cedar, de aandeelhouder van Cedar B.V.

Het bureau van Stichting Lira is het uitvoeringsorgaan van het Bestuur van de Stichting. De uitvoering op bureauniveau wordt verzorgd door Cedar B.V.

Correspondentieadres  
 Stichting Lira  
 Postbus 3060  
 2130 KB Hoofddorp

Telefoon: 023-870 0202  
 E-mail: [lira@cedar.nl](mailto:lira@cedar.nl)  
 Website: [www.lira.nl](http://www.lira.nl) ←



# Algemeen

## Kerncijfers

(bedragen in duizenden euro's)

	2015	2014	2013	2012	2011
<b>Balans</b>					
Financiële vaste activa	816	816	816	-	-
Vorderingen op korte termijn	1.640	826	782	2.088	1.290
Liquide middelen	452	650	1.244	1.208	1.390
<b>Totaal activa</b>	<b>2.908</b>	<b>2.292</b>	<b>2.842</b>	<b>3.296</b>	<b>2.680</b>
Fondsen	1.795	1.339	1.522	2.446	1.761
Kortlopende schulden	1.113	953	1.320	850	919
<b>Totaal passiva</b>	<b>2.908</b>	<b>2.292</b>	<b>2.842</b>	<b>3.296</b>	<b>2.680</b>
<b>Staat van baten en lasten</b>					
<b>BATEN</b>					
Ontvangen subsidies	1.701	937	804	2.111	1.517
Overige baten	-	-	5	-	-
Financiële baten	3	8	12	25	15
<b>Totaal baten</b>	<b>1.704</b>	<b>945</b>	<b>821</b>	<b>2.136</b>	<b>1.532</b>
<b>LASTEN</b>					
Toegekende garanties verslagjaar	1.139	1.042	1.554	1.363	1.783
Overige kosten	108	86	192	88	105
<b>Totaal lasten</b>	<b>1.247</b>	<b>1.128</b>	<b>1.746</b>	<b>1.451</b>	<b>1.888</b>
<b>Exploitatieresultaat</b>	<b>457</b>	<b>-183</b>	<b>-925</b>	<b>685</b>	<b>-356</b>





# Bestuursverslag

## **Fonds voor Sociale en Culturele doeleinden**

Bij VEEL UITKERINGEN die Stichting Lira doet, houdt Lira in overeenstemming met de internationale traditie binnen cbo's een percentage in ter besteding aan sociale en culturele doelen, de zogeheten 'socu-inhoudingen'. De hoogte van die inhouding is voor de belangrijkste geldstromen vastgesteld op 10%, vanaf 2015 ook voor alle journalistieke uitkeringen in lijn met de overige repartities. De verdeling van deze inhoudingen wordt gedaan door Stichting Lira Fonds. Voor de doelstellingen van Stichting Lira Fonds wordt verwezen naar pagina 55 en voor de bestuurssamenstelling wordt verwezen naar pagina 61 van de jaarrekening.

- ¶ De hoogte van deze inhoudingen blijft overigens ruim binnen de grenzen die het College van Toezicht collectieve beheersorganisaties Auteurs- en naburige rechten (CvTA) al een aantal malen heeft genoemd. Het CvTA is van mening dat niet meer dan 15% voor sociale en culturele doelen zou moeten worden ingehouden.
- ¶ De socu-inhoudingen worden jaarlijks door Stichting Lira aan Stichting Lira Fonds overgemaakt.
- ¶ In 2013 heeft Lira Fonds enkele bezuinigingsmaatregelen moeten aankondigen met het oog op het grillige incassoverloop bij Lira. De incasso in 2015 was voor Lira op niveau. Aangezien enkele incidentele repartities – met name vanuit thuiskopiegelden – in niet onbelangrijke mate hieraan hebben bijgedragen, staat een prudent beleid bij Lira Fonds nog altijd voorop.

## **Waarom?**

DE SOCU-GELDEN WORDEN aangewend om de positie van schrijvers te verbeteren. Met zijn brede doelstelling kan het Lira Fonds bovendien eventuele oneffenheden verzachten die nu eenmaal onontkoombaar zijn bij de verdeling van de auteursrechtelijke vergoedingen over grote aantallen rechthebbenden, waarvan sommigen niet te traceren zijn. Voor sommige geldstromen is bovendien vanuit de politiek ooit de eis gesteld om een fonds voor sociale en culturele doelen in te stellen – bijvoorbeeld voor de leenrechtuitkeringen en ook voor de thuiskopiegelden. Ook doet Lira socu-inhoudingen krachtens de wederkerigheidscontracten die zij met buitenlandse zusterorganisaties heeft. Nederlandse rechthebbenden krijgen op basis van wederkerige afspraken vergoedingen uit andere landen minus socu-inhoudingen. Teneinde de Nederlandse rechthebbenden niet achter te stellen bij hun buitenlandse collega's, doet Lira dan ook een socu-inhouding op de omgekeerde geldstromen van Nederland naar het buitenland. Lira is aangesloten bij de internationale koepelorganisatie CISAC, die erop toeziet dat er geen onredelijke verschillen ontstaan tussen rechthebbenden van verschillende landen.

## **Culturele doelen**

HET GELD DAT Stichting Lira Fonds via de socu-inhoudingen ontvangt van Lira, wordt besteed aan sociale en culturele doelen. Het bestuur laat zich bij de beoordeling van de aanvragen voor culturele activiteiten veelal bijstaan door een deskundige overwegend extern-samengestelde adviescommissie teneinde de gestelde criteria (die terug te vinden zijn op de website [www.lira.nl/lira-fonds](http://www.lira.nl/lira-fonds) bij de algemene voorwaarden) en een objectieve kwaliteitsbeoordeling te waarborgen.

- ¶ Deze adviescommissie is in 2015 vijf maal bijeen geweest. Tijdens deze bijeenkomsten zijn 183 (2014: 160) aanvragen behandeld. Van deze subsidieaanvragen zijn 75 (2014: 74) aanvragen goedgekeurd en met een positief advies aan het bestuur van de Stichting Lira Fonds →

voorgelegd. Deze aanvragen zijn vervolgens allemaal door het Lira Fonds goedgekeurd. Over 107 (2014: 82) aanvragen is door de adviescommissie negatief geadviseerd, omdat deze aanvragen niet voldeden aan de voorwaarden gesteld in het reglement van de stichting dan wel omdat prioriteit werd gegeven aan andere subsidieaanvragen. Voor 4 aanvragen uit 2014 heeft de adviescommissie in 2015 alsnog een positief advies afgegeven. Over 1 (2014: 4) aanvraag heeft de adviescommissie in afwachting van meer gegevens nog niet tot een advies kunnen komen.

### **Sociale doelen**

VOOR WAT BETREFT de sociale doelen stelt het Lira Fonds bestuur zelf rechtstreeks, dus zonder tussenkomst van een adviescommissie, de toekenningen vast. Daarbij steunt het Lira Fonds enkele strategische voorzieningen voor auteurs die het van cruciaal belang vindt. Een sterke beroepsvereniging, een contractenbureau dat audiovisuele en enkele toneelauteurs terzijde staat bij de vaak moeizame contractonderhandelingen met producenten (teneinde het voorbehoud van de aan Lira overgedragen rechten te borgen), ondersteuning bij de oudedagsvoorzieningen voor auteurs, de Stichting Rechtshulp Auteurs om voor auteurs laagdrempelige toegang tot juridische hulp bij professionele conflicten te garanderen en de ondersteuning van beroepsopleidingen en voorlichting over auteursrecht zijn al jarenlang speerpunten voor het Lira Fonds bij de sociale poot van het socu-beleid.

¶ Omdat de socu-gelden door alle auteurs gezamenlijk worden opgebracht zijn inspraak en transparantie van wezenlijk belang. Het bestuur van Lira Fonds legt jaarlijks de jaarrekening voor aan het bestuur van Stichting Lira. Tijdens de jaarvergadering wordt verantwoording afgelegd over de bestedingen en het beleid voor de toekomst toegelicht.

¶ In 2015 is een bedrag van € 1.138.501 (2014: € 1.041.820) aan subsidies toegekend. Het Lira Fonds ontving van Stichting Lira € 822.876 (2014: € 796.267). Daarnaast is als gevolg van een herbeoordeling van eerder toegekende, nog niet uitgekeerde subsidies een bedrag van € 72.358 vrijgevallen (2014: € 114.316). ←

# Begroting 2016

(bedragen in duizenden euro's)

	Exploitatie 2015	Begroting 2016
<b>Baten</b>		
Beschikbare subsidies	1.701	1.752
<b>Totaal baten</b>	<b>1.701</b>	<b>1.752</b>
<b>Lasten</b>		
<b>SUBSIDIES</b>		
Toegekende garanties verslagjaar	1.139	723
<b>OVERIGE LASTEN</b>		
Kosten personele inzet	32	33
Doorbelaste algemene kosten Cedar	2	11
Huisvestingskosten	5	5
Kosten bestuur en adviescommissie	62	13
Waardevermindering onderpand	0	0
Overige kosten	7	40
<b>Totaal lasten</b>	<b>1.247</b>	<b>825</b>
<b>Exploitatieresultaat</b>	<b>454</b>	<b>927</b>
Financieel resultaat	3	1
<b>Resultaat</b>	<b>457</b>	<b>928</b>



# *Jaarrekening 2015*

# Balans per 31 december 2015

(na resultaatbestemming, bedragen in duizenden euro's)

	31 december 2015	31 december 2014
<b>ACTIVA</b>		
<b>Vaste activa</b>		
2.01 Financiële vaste activa	816	816
2.02 Vorderingen op korte termijn	1.640	826
	2.456	1.642
<b>Vlottende activa</b>		
2.03 Liquide middelen	452	650
<b>Totaal activa</b>	<b>2.908</b>	<b>2.292</b>
<b>PASSIVA</b>		
<b>Eigen vermogen</b>		
Vastgelegd vermogen		
2.04 Bestemmingsfonds voor sociale en culturele doelen	1.795	1.339
<b>Kortlopende schulden</b>		
2.05 Kortlopende schulden	1.113	953
<b>Totaal passiva</b>	<b>2.908</b>	<b>2.292</b>

# Staat van baten en lasten over 2015

(bedragen in duizenden euro's)

	Exploitatie 2015	Begroting 2015	Exploitatie 2014
<b>Baten</b>			
3.01 Beschikbare subsidies	1.701	1.305	937
<b>Totaal baten</b>	<b>1.701</b>	<b>1.305</b>	<b>937</b>
<b>Lasten</b>			
<b>SUBSIDIES</b>			
3.02 Toegekende garanties verslagjaar	1.139	883	1.042
<b>OVERIGE LASTEN</b>			
Kosten personele inzet	32	32	47
Doorbelaste algemene kosten Cedar	2	11	8
Huisvestingskosten	5	5	7
Kosten bestuur en adviescommissie	62	15	16
Overige kosten	7	10	8
<b>Totaal lasten</b>	<b>1.247</b>	<b>956</b>	<b>1.128</b>
<b>Exploitatieresultaat</b>	<b>454</b>	<b>349</b>	<b>-191</b>
Financieel resultaat	3	3	8
<b>Resultaat</b>	<b>457</b>	<b>352</b>	<b>-183</b>
<b>Resultaatbestemming</b>			
Toevoeging/onttrekking bestemmingsfonds voor sociale en culturele doelen	457		-183
	457		-183

# Kasstroomoverzicht over 2015

(bedragen in duizenden euro's)

	2015	2014
<b>Kasstroom uit fondsen</b>		
Ontvangen van Stichting Lira	823	768
Betaalde subsidies	-984	-1.296
<b>Kasstroom uit fondsen</b>	<b>-161</b>	<b>-528</b>
<b>Kasstroom uit bedrijfsvoering</b>		
Financiële baten	-6	18
Totaal bedrijfslasten	-108	-86
Mutatie overige schulden	77	2
<b>Kasstroom uit bedrijfsvoering</b>	<b>-37</b>	<b>-66</b>
<b>Netto kasstroom</b>	<b>-198</b>	<b>-594</b>
Liquide middelen 1 januari	650	1.244
Liquide middelen 31 december	452	650
<b>Mutatie liquide middelen</b>	<b>-198</b>	<b>-594</b>



# Toelichtingen op de jaarrekening

## **Algemeen**

OP INITIATIEF VAN de Stichting Lira is op 28 maart 1990 de Stichting Lira Fonds opgericht. De Stichting Lira Fonds stelt zich ten doel het in algemene zin bevorderen en ontwikkelen van het Nederlandse literaire, literair-dramatische en muzikaal dramatische repertoire, alsook van andersoortige uit Nederlandse teksten bestaande of op Nederlandse teksten gebaseerde auteursrechtelijk beschermde werken en het gebruik ervan, zonder winstoogmerk voor zichzelf. Stichting Lira Fonds tracht dit doel te verwezenlijken door het financieel ondersteunen van activiteiten van derden dan wel door zelf activiteiten te ontwikkelen op dit terrein.

## **Grondslagen voor de waardering**

DE JAARREKENING WORDT opgesteld in overeenstemming met de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 640, Organisaties zonder winststreven.

- ¶ De grondslagen voor waardering van de activa en de passiva zijn hierna uiteengezet bij de toelichting op de afzonderlijke balansrubrieken; voor zover niet anders is vermeld, geschiedt de waardering tegen nominale waarde. Vorderingen zijn opgenomen voor de nominale waarde, waarbij indien noodzakelijk een voorziening voor het risico van oninbare vorderingen in mindering is gebracht.
- ¶ De jaarrekening is opgesteld in euro's. Voor de leesbaarheid wordt in de toelichtingen veelal gebruik gemaakt van het betreffende jaartal waar de stand per balansdatum bedoeld wordt.

## **Vergelijking met voorgaand jaar**

DE GEHANTEERDE GRONDSLAGEN VAN waardering en resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van vorig jaar.

## **Grondslagen voor de bepaling van het resultaat**

HET RESULTAAT WORDT bepaald als het verschil tussen de ontvangen dotaties, interest en overige baten enerzijds en verleende subsidies, garantiestellingen en overige lasten anderzijds.

- ¶ Voor zover niet anders vermeld worden de baten en lasten toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben. Verliezen worden genomen in het jaar dat zij voorzienbaar zijn.

## **Grondslagen voor het kasstroomoverzicht**

HET KASSTROOMOVERZICHT IS opgesteld volgens het door het College van Toezicht Auteursrecht voorgeschreven model.

## **Verbonden partijen**

STICHTING LIRA KAN worden aangemerkt als verbonden partij aangezien de bestuursleden van Stichting Lira tevens het bestuur van Stichting Lira Fonds vormen.

- ¶ Cedar B.V. kan worden aangemerkt als verbonden partij aangezien Stichting Lira is vertegenwoordigd in het bestuur van Stichting Cedar. Stichting Cedar bezit 100% van de aandelen in Cedar B.V. Op basis van de afgesloten dienstverleningsovereenkomst worden de operationele activiteiten en bestuurlijke ondersteuning uitgevoerd door of middels Cedar B.V. De hiervoor door Cedar gemaakte kosten worden doorbelast. ←

# Toelichting op de balans

(bedragen in duizenden euro's)

	2015	2014
<b>2.01 Financiële vaste activa</b>		
Lening u/g St. Pensioenfonds VSenV	816	816
<b>Totaal financiële activa</b>	<b>816</b>	<b>816</b>

Op de lening ad € 925.000 heeft in 2013 een afwaardering plaatsgevonden in verband met een lagere taxatiewaarde.

	2015	2014
<b>2.02 Vorderingen</b>		
Te ontvangen interest	1	1
Te ontvangen creditfacturen	10	2
Vordering Stichting Lira	1.629	823
<b>Totaal vorderingen op korte termijn</b>	<b>1.640</b>	<b>826</b>

De Te ontvangen creditfacturen hebben betrekking op een creditering van de algemene doorbelaste kosten door Cedar en een correctie inzake de kosten PAM. Alle vorderingen hebben een resterende looptijd kleiner dan één jaar.

	2015	2014
<b>2.03 Liquide middelen</b>		
Bankrekeningen	10	3
Spaarrekeningen	442	647
<b>Totaal liquide middelen</b>	<b>452</b>	<b>650</b>

	2015	2014
<b>2.04 Bestemmingsfonds voor sociale en culturele doelen</b>		
Stand per 1 januari	1.339	1.522
Af/Bij: Exploitatieresultaat boekjaar	456	-183
<b>Totaal bestemmingsfonds voor sociale en culturele doelen</b>	<b>1.795</b>	<b>1.339</b>

	2015	2014
<b>2.05 Kortlopende schulden</b>		
Crediteuren <sup>1)</sup>	16	1
Afgegeven garanties <sup>2)</sup>	1.029	946
Overige schulden	68	6
<b>Totaal kortlopende schulden</b>	<b>1.113</b>	<b>953</b>

1) In de handelscrediteuren is geen bedrag (2014: € 260,00) opgenomen voor Cedar B.V. →

2) Afgegeven garanties

**Afgegeven garanties****met betrekking tot**

t/m 2012      2013      2014      2015      totaal

**In voorgaande jaren**

Gehonoreerd	11.731	1.463	1.042	-	14.236
Betaald	-10.649	-1.279	-271	-	-12.199
Vrijgevallen	-1.039	-32	-20	-	-1.091
<b>Saldo 1 januari</b>	<b>43</b>	<b>152</b>	<b>751</b>	<b>-</b>	<b>946</b>

**In verslagjaar**

Gehonoreerd	-	-	-	1.139	1.139
Betaald	-14	-131	-636	-203	-984
Vrijgevallen	-24	-16	-32	-	-72
<b>Saldo 31 december</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>83</b>	<b>936</b>	<b>1.029</b>

←

# Toelichting op de staat van baten en lasten

	2015	2014
<b>3.01 Beschikbare subsidies</b>		
Stichting Lira	1.629	823
Vrijgevallen garanties	72	114
<b>Totaal beschikbare subsidies</b>	<b>1.701</b>	<b>937</b>

Het van Stichting Lira te ontvangen bedrag is hoger dan begroot omdat Lira meer heeft geïncasseerd dan voorzien. Hierdoor is ook de ingehouden SoCu hoger.

## 3.02 Toegekende subsidies (bedragen in euro's)

Relatiennaam	Omschrijving	Bedrag
Als de Beren Komen	Dak	2.800
Amsterdamse Bos Theater	Veel kermis om niks	3.800
Beer Muziektheaterproducties	De nazi en de kapper	3.840
Berg & Bos theaterproducties	Een coming of age voor bejaarden	6.400
Bibliotheek De Lage Beemden	Alleman literair 2016	1.915
Cimaké Foundation	De wereld heeft gezicht verloren	6.400
De Balie	Debutantenbal	2.800
De Gemeenschap	Stripverhaal	6.400
De Jonge Republiek	Holes	3.840
Dordt Literair	Dordtse Dag van de Poezie	880
Festival Mooie Woorden	Festival Mooie Woorden	3.033
Filter, tijdschrift voor vertalen	Tijdschrift voor vertalen	12.400
Generale Oost	Turing	1.800
Genootschap van Nederlandstalige Misdadauteurs	Bijdrage	6.000
Het Groote Hoofd	De Veevoederfabriek	6.000
Het kantoortje van Remco	Nabetaling De Gouden Strop 2011	333
Kleine Revolutie Producties	Dichters in het Elswoud 2015	1.400
Landgenoten theatergroep	Club Paradis	1.800
Literair Dispuut Flanor	Lezingencyclus "Coming of Age"	750
Literaire Activiteiten Groningen	Dichters in de Prinsentuin 2015 - Staalkaart	5.953
Literaire Activiteiten Groningen	Het Grote Gebeuren	3.223
Moeremans & Sons	Crashtest Ibsen: ik zie spoken	3.840
Mr. J.C. Bloem-poezieprijs	Uitreiking Mr. J.C. Bloempoezieprijs 2015	2.133
Nederlands Letterenfonds	Europese Literatuur Prijs 2015 en 2016	40.000
Nederlandse Beroepsver. van Film- en televisiemakers	Bijdrage 2015	750
NEST Theaterwerkplaats vzw	Higher selfie	6.400
Nieuw Utrechts Toneel	Pas op VUUR!	1.800
Noord-Oost Brabantse Bibliotheken, Bibliotheek Veghel	Het VerhAal	1.050
Onbederf'lijk Vers	Poeziefestival Onbederf'lijk Vers	1.495
Openbare Bibliotheek Amsterdam	Middag van het Kinderboek-OBA	1.500

PAM	Kosten PAM	49.905
Poetry International Rotterdam	Hallo Gedicht!	6.000
Poetry International Rotterdam	Poetry International Festival 2015	20.000
Sjoerd Meijer Producties stichting	Hoffelijkheid revisited, so what?	4.600
Stichting Boek op de Bank	Literair Festival Boek op de Bank	1.617
Stichting Boekkids	Boekkids 2016	2.800
Stichting Bosse Nova	Gee Tee Aaaa	1.800
Stichting Buro Groningen	Literaturia	2.833
Stichting Caesuur	Ik kan u niet langer dragen, vader	350
Stichting Contractenbureau	Bijdrage 2016	109.930
Stichting Contractenbureau	Bijdrage 2017	102.330
Stichting créLangue stichting	Er hangt iets in de lucht ...	1.480
Stichting Das Magazin	Das Magazin Festival 2015	3.029
Stichting Das Magazin	Das Magazin Internationaal	1.398
Stichting Das Magazin	Het geheim van Kattenburg	3.500
Stichting De Edele Wolf	Hoeveel zou de wereld wegen?	4.600
Stichting De Gasten	Fair Play	4.600
Stichting De Loodsen	Djemaa el Fna - Eetplein Rotterdam	1.495
Stichting De Vier Jaargetijden	Mijn (bij)vrouw	6.400
Stichting Enveloppe	Koeien, opera Misha	3.500
Stichting Granate	Duizeneneen Film & Poezie	1.517
Stichting Het Literatuurhuis	City2Cities Internationale literaturodagen	3.029
Stichting Het Literatuurhuis	De nacht van de Poezie 2015	3.495
Stichting Het Literatuurhuis	Lief en leed in het leven van een giraf	3.840
Stichting Iemandsland	Iemandsland	6.400
Stichting Jan Vos	Koning van het Grasland	6.400
Stichting Jazz Houten	Bureau Houten	4.000
Stichting Je Moeder	Verzonnen stad	1.400
Stichting Lezersfeest	Het Lezersfeest 2015	2.500
Stichting Logos	Logos Festival	2.500
Stichting Mondiall	Kinderboekenfestival Suriname	3.600
Stichting North Sea Poetry	North Sea Poetry 2015	1.400
Stichting Passionate	Dag van de Literatuur	3.733
Stichting Passionate	Jonge Jury	3.533
Stichting Perdu	Charles Bernstein & Susan Bee	600
Stichting Perdu	Slow Poetry Sessions	2.450
Stichting Poëziebus	Poeziebus	230
Stichting Rainbow	DUEL	4.140
Stichting Read my World	Read my world Festival 2015	4.000
Stichting Rechtshulp Auteurs	Bijdrage 2015	90.000
Stichting Rotown Magic	Duizel in het Park	1.620
Stichting Samenleving & Kunst Amsterdam	Stap op de Rode Loper! Editie 2015	5.600
Stichting Samenleving & Kunst Amsterdam	Stap op de Rode Loper! Editie Groningen	5.285
Stichting SDF/Filmorkest Max Tak	Pudding Tarzan	3.840
Stichting Theater Zuidplein	Impact!	4.600
Stichting Yana	De Iedereen	2.600
Stichting Zomernacht	Duizeneneen Film & Poezie	3.840
Stichting Zonnewende	Sunsation 2015 - Als een Feniks	1.116
Studenten Jazz Leiden	Summer Jazz Festival	635
Suburbia Theatergroep	HEM/ZIJN	6.400 →

't Woud Ensemble	De Keizer van de Kippen	2.800
Taalunie	Toneelschrijfprijs 2015	5.000
Tafel van Vijf Muziektheater	Ad & Eefje	4.600
Theater Mach	Geen genade	6.400
Theatergroep Firma Mes	BOT	4.600
Ulrike Quade Company	De Wand - na de mensentijd	4.600
Valentijngenootschap	Valentijnprijs 2015 t/m 2017	15.000
Vereniging van Letterkundigen	Symposium over uitgeefcontracten	3.000
Vereniging van Schrijvers en Vertalers	Losse projecten 2015	14.400
Vereniging van Schrijvers en Vertalers	Bijdrage 2016	340.600
Vereniging van Schrijvers en Vertalers	Investeringsbijdrage reorganisatie	41.600
Vereniging van Schrijvers en Vertalers	Losse projecten 2016	14.400
Vertalershuis Amsterdam	Literaire vertaaldagen 2015	8.500
Vitalis Kunst & Cultuur	Groot Letterfestival	1.133
Winternachten	Internationaal literatuurfestival 2016	4.030
Wintertuin	Autoloze zondag	2.267
Wintertuin	Nieuwe types, Literatuurfestival Arnhem	3.366
Wintertuin	Wintertuinfestival 2015	5.000
<b>Totaal</b>		<b>1.138.501</b>

	2015	2014
<b>3.03 Doorbelaste algemene kosten</b>		
Doorbelaste algemene kosten Cedar	2	8
<b>Totaal doorbelaste algemene kosten Cedar</b>	<b>2</b>	<b>8</b>

Deze kosten zijn lager dan begroot doordat Cedar ultimo 2015 creditfacturen heeft verstuurd.

	2015	2014
<b>3.04 Bestuurskosten</b>		
Vaste vergoeding bestuur	13	0
Vacatievergoedingen	12	14
Externe bestuurskosten	15	0
Reis- en verblijfkosten	3	2
Kosten activiteiten aangesloten	6	0
Kosten adviescommissie	13	0
<b>Totaal bestuurskosten</b>	<b>62</b>	<b>16</b>

Conform bestuursbesluit d.d. 7 april 2015 heeft Stichting Lira 25% van de bestuurskosten doorbelast aan Stichting Lira Fonds. Doordat dit besluit is genomen nadat de begroting was vastgesteld vallen de kosten hoger uit dan begroot. De bestuursleden ontvangen geen vergoeding van Stichting Lira Fonds. Derhalve is de bezoldiging verantwoord in de jaarrekening van Stichting Lira. De kosten adviescommissie betreffen vergoedingen voor leden van deze commissie en worden door Lira Fonds zelf betaald.

### Ondertekening jaarrekening

Hoofddorp, 3 mei 2016

Dhr. C. P. A. Holierhoek  
Voorzitter

Dhr. W. Asman  
Penningmeester ←

# Overige gegevens

## *Samenstelling bestuur en bureau*

De samenstelling van het bestuur van Stichting Lira Fonds in 2015 was als volgt:

### **KEES HOLIERHOEK**

- Voorzitter van Stichting Lira Fonds
- Jaar van eerste benoeming: 1986
- Jaar van herbenoeming: 2015
  
- Voorzitter Stichting Lira
- Voorzitter Stichting Cedar
- Voorzitter Stichting Contractenbureau
- Voorzitter Stichting Auteursraad
- Voorzitter Stichting Rechtshulp Auteurs
- Voorzitter Stichting Dramaastricht
- Voorzitter Secties Geschriften en Multimedia van Stichting Leenrecht
- Penningmeester Stichting Federatie Auteursrechtbelangen
- Penningmeester Stichting Pensioenfonds der Vereniging van Schrijvers en Vertalers
- Penningmeester Stichting Onderhandelingen Leenvergoedingen
- Penningmeester en secretaris Stichting Leenrecht
- Lid Commissie van belanghebbenden bij het VOI©E-keurmerk voor cbo's
- Bestuurslid BREIN

De voorzitter is onafhankelijk bestuurslid en wordt benoemd door de vergadering van aangeslotenen op niet-bindende voordracht.

### **KEES SCHAEPMAN**

- Vice-voorzitter van Stichting Lira Fonds
- Jaar van eerste benoeming: 2012
- Jaar van herbenoeming: 2015
  
- Vice-voorzitter Stichting Lira
- Assessor Sectie CLIP van Stichting PRO
- Voorzitter Stichting Medeo
- Lid Mediacommissie D66
- Lid Redactiecommissie The Broker
- Lid Advisory Board Transition

De vice-voorzitter is in het bestuur benoemd op bindende voordracht van de NVJ. →

**WILLEM ASMAN**

- Penningmeester van Stichting Lira Fonds
- Jaar van eerste benoeming: 2013
- Penningmeester Stichting Lira
- Directeur/eigenaar IDR B.V.
- Penningmeester Stichting P.C. Boutensfonds
- Bestuurslid Stichting Rechtshulp Auteurs

De penningmeester is onafhankelijk bestuurslid en wordt benoemd door de vergadering van aangeslotenen op niet-bindende voordracht.

**ROBERT ALBERDINGK THIJM** - Secretaris van Stichting Lira Fonds

- Jaar van eerste benoeming: 2005
- Jaar van herbenoeming: 2014
- Secretaris Stichting Lira
- Directeur/eigenaar Willy Waltz International B.V.
- Bestuurslid Stichting Rechtshulp Auteurs
- Lector/adviseur Vlaams Audiovisueel Fonds
- Lid Board of Patrons van de Society of Audiovisual Authors (SAA)

De secretaris is in het bestuur benoemd op bindende voordracht van de VSenV.

**TSEAD BRUINJA**

- Bestuurslid van Stichting Lira Fonds
- Jaar van eerste benoeming: 2007
- Jaar van herbenoeming: 2013
- Bestuurslid Stichting Lira
- Lid Adviescommissie van Stichting Lira Fonds
- Bestuurslid Sectie Geschriften van Stichting Leenrecht
- Lid Comité van Aanbeveling van Passionate Bulkboek (onbezoldigd)
- Docent bij Artez Creative Writing, Arnhem

Tsead Bruinja is in het bestuur benoemd op bindende voordracht van de VSenV. →



#### SOPHIE KASSIES

- Bestuurslid van Stichting Lira Fonds
- Jaar van eerste benoeming: 2012
- Jaar van herbenoeming: 2015
  
- Bestuurslid Stichting Lira
- Voorzitter Adviescommissie van Stichting Lira Fonds
- Secretaris Stichting Moment (onbezoldigd)
- Penningmeester en secretaris Stichting Fuga (onbezoldigd)

Sophie Kassies is in het bestuur benoemd op bindende voordracht van de VSenV.

#### MANON SMITS

- Bestuurslid van Stichting Lira Fonds
- Jaar van eerste benoeming: 2015
  
- Bestuurslid Stichting Lira
- Bestuurslid Stichting VertalersVakschool

Manon Smits is in het bestuur benoemd op bindende voordracht van de VSenV.

#### ATTE ROSKAM

- Bestuurslid van Stichting Lira Fonds
- Jaar van eerste benoeming: 2015
  
- Bestuurslid Stichting Lira
- Directeur/eigenaar Atte Roskam Automotive Consultancy
- Secretaris afdeling 'Vereniging van Educatieve Auteurs' van de VSenV
- Voorzitter/secretaris Jawa/CZ Club Nederland

Atte Roskam is in het bestuur benoemd op niet-bindende voordracht van de VSenV. →

De samenstelling van de adviescommissie per 31 december 2015:

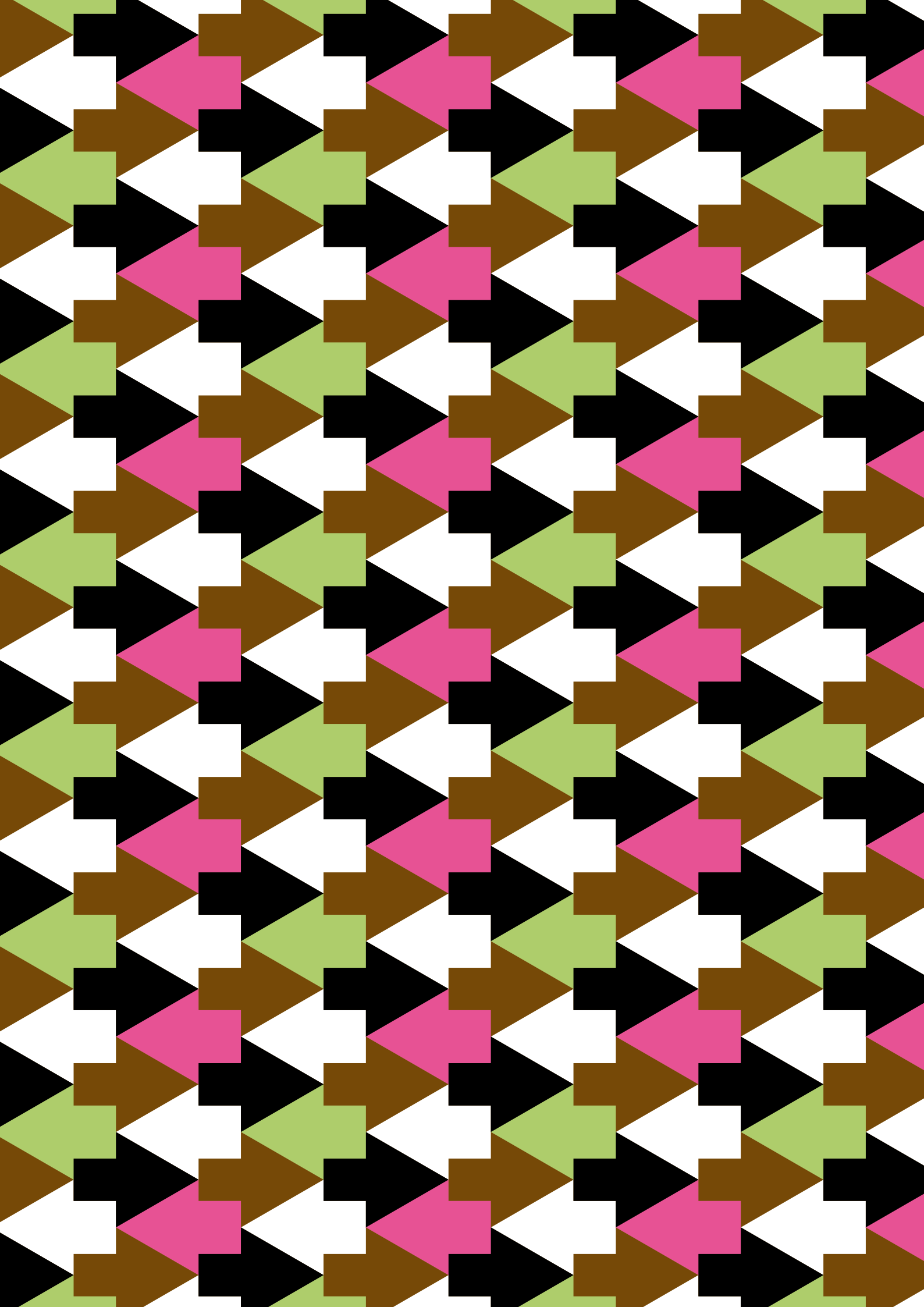
<b>TIJS VAN DEN BOOMEN</b>	Voorzitter adviescommissie Stichting Lira Fonds tot 6 juni 2015
<b>SOPHIE KASSIES</b>	Voorzitter adviescommissie Stichting Lira Fonds vanaf 6 juni 2015, Lid adviescommissie Stichting Lira Fonds tot 6 juni 2015
<b>ROB DE GRAAF</b>	Lid adviescommissie Stichting Lira Fonds
<b>PAULIEN GEERLINGS</b>	Lid adviescommissie Stichting Lira Fonds
<b>DENNIS GAENS</b>	Lid adviescommissie Stichting Lira Fonds

Stichting Lira heeft op basis van een dienstverleningscontract de uitvoering van haar eigen activiteiten en die van Stichting Lira Fonds ondergebracht bij Cedar B.V, het Centrum voor Dienstverlening Auteurs- en aanverwante Rechten. Cedar voerde in 2015 de volledige facilitaire dienstverlening uit voor zes auteursrechtenorganisaties: Stichting Leenrecht, Stichting Lira, Stichting Pro, Stichting Reprorecht, Stichting De Thuis kopie en de Vereniging Vevam. Daartoe behoren diensten als juridische zaken, financiële administratie, communicatie, huisvesting en personeelszaken. Daarnaast neemt Stichting Lira deel in het bestuur van Stichting Cedar, de aandeelhouder van Cedar B.V.

¶ Cedar B.V. stond in 2015 onder leiding van de heer H. L. N. van Leeuwen. Het bureau van Stichting Lira is het uitvoeringsorgaan van het bestuur van de Stichting Lira Fonds en wordt verzorgd door Cedar B.V.

Correspondentieadres  
Stichting Lira Fonds  
Postbus 3060  
2130 KB Hoofddorp

Telefoon: 023 – 8700203  
E-mail: [lirafonds@cedar.nl](mailto:lirafonds@cedar.nl)  
Website: [www.lira.nl/lira-fonds](http://www.lira.nl/lira-fonds) ←



‘15