

*lira*

**Jaarverslag 2016**

## Inhoudsopgave

Bestuursverslag .....	3
Voor en door schrijvers, vertalers en journalisten .....	4
Jaaroverzicht 2016 .....	5
Kerncijfers .....	5
Begroting 2017 .....	6
Kerncijfers gelden .....	7
Kerncijfers leenrechtgelden .....	8
Kerncijfers thuishoopgelden .....	9
Kerncijfers kabelgelden .....	10
Kerncijfers reprogelden .....	11
Kerncijfers overige gelden .....	14
Jaarrekening 2016 .....	15
Balans per 31 december 2016 .....	16
Exploitatierkening over 2016 .....	17
Kasstroomoverzicht over 2016 .....	18
Overzicht Te verdelen rechten 2016 .....	19
Toelichtingen op de jaarrekening .....	20
Toelichtingen op de balans .....	23
Toelichting op de exploitatierkening .....	26
Resultaatbestemming .....	27
Gebeurtenissen na balansdatum .....	27
Ondertekening jaarrekening .....	28
Overige gegevens .....	29
Samenstelling bestuur .....	29
Bestuursprofielen .....	33
Contactgegevens Stichting Lira .....	34
Controleverklaring .....	35

## Bestuursverslag

Eind 2016 nam Kees Holierhoek, oprichter en voorzitter, afscheid van Stichting Lira. Per 1 januari 2017 heb ik de eer en het genoegen om zijn werk voort te zetten en de belangen van schrijvers van diverse pluimage te behartigen.

Lira kan terugkijken op een jaar waarin maar liefst ruim 26 miljoen werd geïncasseerd ter verdeling onder de auteurs. Dit fantastische resultaat is mede te danken aan enkele eenmalige betalingen, maar ook structureel gezien was de financiële basis van Lira in 2016 gezond.

Na veel getouwtrek zijn voor scenarioschrijvers de kabelvergoedingen goeddeels hersteld door het Convenant met RODAP dat in 2015 werd gesloten. De thuiskopie-incasso is daarnaast nieuw leven ingeblazen na jaren van terugloop en bovendien is er voor schrijvers een belangrijke nieuwe thuiskopiecategorie gecreëerd, met betrekking tot kopieën van digitale boeken, kranten en tijdschriften. Met betrekking tot het reproductie recht zijn in 2016 nieuwe en betere afspraken gemaakt tussen uitgevers en auteurs over de verdeling van de vergoedingen.

Natuurlijk zijn er ook zorgen. De aanhoudende daling van de leenrechtvergoedingen raakt een groot deel van onze schrijvers. Verschillende ontwikkelingen lijken bij deze daling een rol te spelen. Zo zijn in de afgelopen jaren vrijwilligersbibliotheken ontstaan, maar ook commerciële uitleencentra, heeft een verschuiving plaatsgevonden van openbare bibliotheken naar schoolbibliotheken en lenen bibliotheken steeds meer e-books uit, waarvoor tot nu toe niet werd geïncasseerd door Stichting Leenrecht. In Europa is over dat laatste eind 2016 een belangrijke uitspraak gedaan door het Hof van Justitie in een zaak die was aangespannen door de Vereniging van Openbare Bibliotheken en waarin Lira ook partij is. In 2017 zullen alle betrokken partijen in gesprek gaan over de gevolgen van die uitspraak voor de Nederlandse situatie.

Een gezonde en brede incasso van Lira is eerst en vooral van belang voor alle individuele schrijvers, voor wie de vergoedingen die Lira verdeelt een essentieel onderdeel van hun inkomen vormen. Daarnaast is ook de belangenbehartiging voor schrijvers op sociaal en cultureel gebied gebaat bij een solide en stabiel incassoniveau. Lira stelt jaarlijks een gedeelte van de incasso beschikbaar aan het Lirafonds en daarmee worden cruciale voorzieningen voor de beroepsgroep ondersteund.

In de digitale wereld is het auteursrecht in beweging. Voor schrijvers, vertalers en voor journalisten is nog niet alles goed geregeld. Lira zal zich ook in de komende jaren blijven inspanssen om de auteursrechtelijke positie van alle tekstmakers te versterken.

Namens het bestuur:

F. Rottenberg  
Voorzitter

## Voor en door schrijvers, vertalers en journalisten

### Auteursrechtenorganisatie en belangenbehartiger

De Stichting Literaire Rechten Auteurs (Lira) is de auteursrechtenorganisatie en belangenbehartiger voor alle schrijvers, vertalers en journalisten.

Stichting Lira heeft geen winstoogmerk en stelt zich geheel ten dienste van de makers van teksten. Lira wordt bestuurd door schrijvers, vertalers en journalisten. De Auteursbond (voorheen VSenV) en de Nederlandse Vereniging voor Journalisten (NVJ) wijzen beiden vertegenwoordigers aan in het bestuur van Lira. Jaarlijks belegt Lira een vergadering voor aangeslotenen, waar het bestuur verantwoording aflegt over het gevoerde en te voeren beleid en de behaalde resultaten. Sinds 1 juli 2013 valt Lira onder het toezicht van het College van Toezicht collectieve beheersorganisaties Auteurs- en naburige rechten (CVTA). Voor de omschrijving van de doelstelling wordt verwezen naar pagina 21 van de jaarrekening en voor de bestuurssamenstelling naar pagina 30.

Op [www.lira.nl](http://www.lira.nl) zijn het Bestuursreglement en het Reglement Bestuursvergoedingen in te zien, alsmede het Statuut Middelenbeheer. Voor de risicobeheersing wordt verwezen naar pagina 23. Eveneens is op de site van Lira informatie te vinden over de verschillende collectieve regelingen die Lira uitvoert, alsmede de voorwaarden en tarieven per regeling.

### Klachten en bezwaren

Stichting Lira doet er alles aan om de werkzaamheden in de keten van inning en verdeling van vergoedingen zorgvuldig uit te voeren. Om eventuele klachten binnen de voorgeschreven regels van het CBO Keurmerk te kunnen behandelen, heeft Stichting Lira een klachten- en bezwarenprocedure. Voor rechthebbenden bestaat de mogelijkheid om een geschil aanhangig te maken bij de Geschillencommissie Rechthebbenden. Meer informatie hierover, alsmede het Reglement Geschillencommissie, is te vinden op [www.lira.nl](http://www.lira.nl). In 2016 is geen gebruik gemaakt van de Geschillenregeling.

### Repartitiereglementen

Door het bestuur van Stichting Lira zijn repartitiereglementen vastgesteld, in te zien op [www.lira.nl](http://www.lira.nl). Deze reglementen worden minimaal om de drie jaar getoetst volgens onderstaand schema. Toetsing van de kabel- en leenrechtreglementen heeft in 2016 niet geleid tot aanpassingen, mede in anticipatie op de implementatie van de Europese Toezichtsrichtlijn.

<b>Verdeelreglement</b>	<b>Datum toetsing</b>	<b>Jaar van toetsing</b>
Leenrecht Geschriften	6 december 2016	2019
Reprorecht Periodieken	2 december 2014	2017
Thuiskopie	2 december 2014	2017
Kabel radio	6 december 2016	2019
Kabel tv	6 december 2016	2019
Leenrecht Multimedia	2 december 2014	2017

## Jaaroverzicht 2016

### Kerncijfers

(bedragen x € 1.000)

	2016	2015	2014	2013	2012
<b>Rechtenopbrengsten</b>					
Gebruikers	8.752	4.388	433	171	1.548
Nederlandse CBO's	16.942	12.207	8.545	8.366	14.006
Buitenlandse CBO's	405	389	461	525	414
	<u>26.099</u>	<u>16.984</u>	<u>9.439</u>	<u>9.062</u>	<u>15.968</u>
<b>Repartitie</b>					
Rechthebbenden	8.907	6.761	7.330	8.254	8.182
Nederlandse CBO's	0	37	44	43	48
Buitenlandse CBO's	3.376	3.160	3.168	1.914	2.748
	<u>12.283</u>	<u>9.958</u>	<u>10.542</u>	<u>10.211</u>	<u>10.978</u>
<b>Netto repartitie</b>					
Ingehouden administratievergoeding	1.370	1.118	1.226	1.172	1.258
Inhouding SoCu	2.607	1.629	812	769	2.051
	<u>16.260</u>	<u>12.705</u>	<u>12.580</u>	<u>12.152</u>	<u>14.287</u>
<b>Te verdelen rechten</b>	<u>23.468</u>	<u>14.852</u>	<u>11.136</u>	<u>13.948</u>	<u>16.762</u>
<b>Exploitatierkening</b>					
Onttrekking te verdelen rechten	205	0	59	190	112
Administratievergoedingen	1.370	1.118	1.226	1.172	1.258
Bedrijfslasten	-1.641	-1.521	-1.593	-1.651	-1.557
Exploitatieresultaat	-66	-403	-308	-289	-187
Financieel resultaat	51	162	249	658	424
Resultaat	<u>-15</u>	<u>-241</u>	<u>-59</u>	<u>369</u>	<u>237</u>
<b>Kengetallen</b>					
Feitelijke inhoudingspercentage	10,0%	8,8%	9,7%	15,0%	8,8%
Bedrijfslasten in % van rechtenopbrengst	6,3%	9,0%	16,9%	18,2%	9,8%
Bedrijfslasten in % van repartitie	10,1%	12,0%	12,7%	13,6%	10,9%
Jaarmutatie bedrijfslasten	7,9%	-4,5%	-3,5%	6,0%	-21,9%
Jaarmutatie CPI	0,3%	0,6%	1,0%	2,5%	2,5%
Aantal gefactureerde gebruikers <sup>1)</sup>	43	42	35	35	24
Aantal vertegenwoordigde rechthebbenden <sup>2)</sup>	11.690	11.303	11.254	10.746	10.430
Aantal uitgekeerde rechthebbenden	19.284	18.894	18.991	18.357	18.387
Aantal FTE	10,1	10,4	10,5	12,7	12,4

1) In het aantal gefactureerde gebruikers zijn tevens relaties opgenomen die gefactureerd worden door Lira mede uit naam van andere CBO's (Vevam, Norma, Pictoright en PRO) op grond van samenwerkingsafspraken met betrekking tot gezamenlijke facturatie.

2) Met een kleine twaalfduizend aangesloten schrijvers, vertegenwoordigt Lira naar schatting de meerderheid van de professionele freelance tekstmakers in Nederland. Daarnaast vertegenwoordigt Lira op grond van contracten met zusterorganisaties (een overzicht van deze organisaties is te vinden op [www.lira.nl](http://www.lira.nl)) vele tienduizenden tekstmakers in binnen- en buitenland.

## Begroting 2017

(bedragen x € 1.000)

	<b>Begroting</b>
<b>Netto omzet</b>	
Administratievergoeding	1.625
<b><i>Som der bedrijfsopbrengsten</i></b>	<u>1.625</u>
Kosten Cedar	1.268
Bestuurskosten	116
Kosten adviseurs	53
Overige kosten	169
<b><i>Som der bedrijfslasten</i></b>	<u>1.606</u>
<b>Exploitatieresultaat</b>	<b>19</b>
Financieel resultaat	-50
<b><i>Resultaat</i></b>	<u><b>-31</b></u>
<b><i>Resultaatbestemming</i></b>	
Mutatie algemene reserve	-31
	<u>-31</u>

## Kerncijfers gelden

(bedragen x € 1.000)

	<u>2016</u>	<u>2015</u>	<u>2014</u>	<u>2013</u>	<u>2012</u>
<b>Rechtenopbrengsten</b>					
Leenrechtgelden	5.432	5.667	6.068	6.240	6.820
Thuiskopiegelden	7.843	4.267	1.646	377	176
Kabelgelden	9.955	5.752	647	976	7.763
Reprogelden	2.617	989	860	1.217	889
Overige gelden	252	309	218	252	320
	<u>26.099</u>	<u>16.984</u>	<u>9.439</u>	<u>9.062</u>	<u>15.968</u>
<b>Overige mutaties</b>					
Te realiseren administratievergoeding	-946	-464	397	314	-376
Herallocaties	0	0	0	0	223
Onttrekking juridische kosten	-277	-99	-69	-39	-70
	<u>-1.223</u>	<u>-563</u>	<u>328</u>	<u>275</u>	<u>-223</u>
<b>Repartitie</b>					
Leenrechtgelden	4.868	5.189	5.197	5.897	6.111
Thuiskopiegelden	2.138	2.562	1.410	546	323
Kabelgelden	3.851	1.416	3.015	2.818	3.703
Reprogelden	1.326	689	769	809	687
Overige gelden	100	102	150	141	154
Totaal netto repartitie	<u>12.283</u>	<u>9.958</u>	<u>10.541</u>	<u>10.211</u>	<u>10.978</u>
Ingehouden administratievergoeding	1.370	1.118	1.226	1.172	1.258
Inhouding sociaal-culturele doeleinden	2.607	1.629	812	769	2.051
	<u>16.260</u>	<u>12.705</u>	<u>12.579</u>	<u>12.152</u>	<u>14.287</u>
<b>Te verdelen rechten</b>					
Leenrechtgelden	2.947	3.132	3.913	3.914	4.635
Thuiskopiegelden	6.835	1.987	739	798	975
Kabelgelden	12.357	8.823	5.623	8.133	10.135
Reprogelden	1.094	687	612	855	592
Overige gelden	235	223	249	248	425
	<u>23.468</u>	<u>14.852</u>	<u>11.136</u>	<u>13.948</u>	<u>16.762</u>
<b>Te verdelen rechten per tijdvak</b>					
2012 en ouder <sup>1)</sup>	3.968	5.623	7.804	13.948	16.762
2013	2.222	1.505	1.814	0	0
2014	3.908	2.604	1.518	0	0
2015	7.075	5.120	0	0	0
2016	6.295	0	0	0	0
	<u>23.468</u>	<u>14.852</u>	<u>11.136</u>	<u>13.948</u>	<u>16.762</u>

1) *De nog te verdelen rechten met betrekking tot 2012 en ouder betreffen gedeeltelijk gelden die pas in de jaren 2013 t/m 2016 zijn ontvangen met betrekking tot oudere jaren. In 2016 heeft Lira nog 2,2 miljoen van Thuiskopie ontvangen m.b.t. oude jaren. Daarnaast zijn er bedragen gereserveerd voor naclaims van rechthebbenden voor de periode na de verdeeltermijn van drie jaar. Lira hanteert een maximum van 10% van de oorspronkelijke incasso als reservering voor claims over het vierde en vijfde jaar na incasso, op grond van de termijnen als gehanteerd in het Burgerlijk Wetboek.*

Lira incasseerde in 2016 voor haar rechthebbenden in totaal € 26,1 miljoen (2015: € 17,0 miljoen) uit binnen- en buitenland (dat laatste op grond van de wederkerige contracten die Lira met buitenlandse zusterorganisaties heeft) en keerde netto € 12,3 miljoen (2015: € 10,0 miljoen) uit.

## Kerncijfers leenrechtgelden

(bedragen x € 1.000)

	2016	2015	2014	2013	2012
<b>Rechtenopbrengsten</b>					
Geschriften	5.129	5.362	5.657	5.909	6.488
Periodieken	93	97	103	108	119
Audio	6	7	8	9	11
Video	153	165	259	129	113
Multimedia	17	20	26	67	73
Ontvangen uit buitenland	34	16	15	18	16
	5.432	5.667	6.068	6.240	6.820
<b>Overige mutaties</b>					
Te realiseren administratievergoeding	20	87	8	80	69
Herallocaties	357	-198	291	104	-66
Onttrekking juridische kosten	-44	3	2	12	-3
	333	-108	301	196	0
<b>Repartitie</b>					
Geschriften	4.724	5.011	5.075	5.734	5.951
Periodieken	79	90	102	106	82
Audio	0	0	0	0	0
Video	49	68	0	0	0
Multimedia	1	6	6	31	68
Ontvangen uit buitenland	15	14	14	26	10
Totaal netto repartitie	4.868	5.189	5.197	5.897	6.111
Ingehouden administratievergoeding	543	575	578	649	670
Inhouding sociaal-culturele doeleinden	540	576	595	611	680
	5.951	6.340	6.370	7.157	7.461
<b>Te verdelen rechten</b>					
Geschriften	2.451	2.640	3.080	3.286	4.028
Periodieken	109	111	127	128	126
Audio	6	5	7	0	0
Video	125	148	212	4	0
Multimedia	239	227	486	494	470
Ontvangen uit buitenland	17	1	1	2	11
	2.947	3.132	3.913	3.914	4.635

De dalende trend van de leenrechtincasso zette ook in 2016 onverminderd door.

In 2013 spande de Vereniging van Openbare Bibliotheken (VOB) een rechtszaak aan tegen Stichting Leenrecht, met als doel om e-books onder het wettelijk leenrecht te laten vallen. Lira is samen met Pictoright (visuele makers) in deze rechtszaak tussengekomen, net als het Nederlands Uitgeversverbond (NUV). In 2016 bevestigde het Europese Hof van Justitie dat openbare bibliotheken e-books mogen uitlenen, mits zij daarvoor een vergoeding betalen voor de makers. Over de gevolgen van de uitspraak voor het Nederlandse leenrechtstelsel zijn alle betrokkenen in overleg getreden.



## Kerncijfers thuishopiegelden

(bedragen x € 1.000)

	2016	2015	2014	2013	2012
<b>Rechtenopbrengsten</b>					
Audio	340	720	270	61	28
Video	1.988	3.510	1.331	258	111
Geschriften	5.474	0	0	0	0
Ontvangen uit buitenland	41	37	45	58	37
	7.843	4.267	1.646	377	176
<b>Overige mutaties</b>					
Te realiseren administratievergoeding	-539	-139	7	28	-1
Herallocatie gelden	700	373	1	58	275
Onttrekking juridische kosten	0	0	0	0	0
	161	234	8	86	274
<b>Repartitie</b>					
Audio	160	282	214	121	72
Video	1.917	2.263	1.166	381	233
Geschriften	0	0	0	0	0
Ontvangen uit buitenland	61	17	30	44	18
Totaal netto repartitie	2.138	2.562	1.410	546	323
Ingehouden administratievergoeding	239	285	157	62	36
Inhouding sociaal-culturele doeleinden	780	406	145	32	24
	3.157	3.253	1.712	640	383
<b>Te verdelen rechten</b>					
Audio	489	372	66	58	77
Video	1.868	1.547	602	679	674
Geschriften	4.434	0	0	61	130
Ontvangen uit buitenland	44	68	71	0	94
	6.835	1.987	739	798	975

Sinds begin 2013 is er een nieuw en uitgebreid thuishopiestelsel in werking getreden. Waar voorheen alleen voor blanco CD's en DVD's een thuishopieheffing werd betaald (door fabrikanten en importeurs), omvat de regeling vanaf 2013 ook apparatuur zoals harddiscrecorders, laptops, smartphones, tablets en sinds 2015 bovendien ook e-readers. Lira ontving in 2016 van Stichting de Thuishopie een resterend gedeelte van de gelden voor schrijvers die voortvloeiden uit een schikking van Stichting de Thuishopie met de Staat en Lira heeft deze grotendeels ook al weer uitgekeerd via extra repartities.

De nieuwe regeling is voor Lira aanleiding om het thuishopie-repartitiereglement te herzien en uit te breiden. Op computers, smartphones en e-readers wordt immers andersoortig materiaal (ook) gekopieerd dan op CD's en DVD's. Te denken valt daarbij aan *ebooks* en (artikelen uit) kranten en tijdschriften. In 2016 ontving Lira voor de eerste maal ook thuishopiegelden ter verdeling in de nieuwe categorie Geschriften. In 2017 zal hiervoor een repartitie worden uitgevoerd.

## Kerncijfers kabelgelden

(bedragen x € 1.000)

	<u>2016</u>	<u>2015</u>	<u>2014</u>	<u>2013</u>	<u>2012</u>
<b>Rechtenopbrengsten</b>					
TV Nederland	9.718	5.483	286	565	7.017
TV Buitenland	93	12	233	267	266
Radio Buitenland	15	14	20	4	23
Ontvangen uit buitenland	129	243	91	138	62
Overig	0	0	17	2	395
	<u>9.955</u>	<u>5.752</u>	<u>647</u>	<u>976</u>	<u>7.763</u>
<b>Overige mutaties</b>					
Te realiseren administratievergoeding	-381	-408	320	222	-238
Herallocatie gelden	-587	80	0	60	108
Onttrekking juridische kosten	-159	-102	-71	-51	-43
	<u>-1.127</u>	<u>-430</u>	<u>249</u>	<u>231</u>	<u>-173</u>
<b>Repartitie</b>					
TV Nederland	3.635	1.310	2.816	2.731	3.478
Radio Nederland	4	6	68	59	185
Ontvangen uit buitenland	212	99	131	26	40
Overig	0	1	0	2	0
Totaal netto repartitie	<u>3.851</u>	<u>1.416</u>	<u>3.015</u>	<u>2.818</u>	<u>3.703</u>
Ingehouden administratievergoeding	429	157	335	307	417
Inhouding sociaal-culturele doeleinden	1.015	550	56	84	1.310
	<u>5.295</u>	<u>2.123</u>	<u>3.406</u>	<u>3.209</u>	<u>5.430</u>
<b>Te verdelen rechten</b>					
TV Nederland	12.025	8.445	5.053	7.541	9.271
TV Buitenland	97	55	189	216	215
Radio Nederland	168	172	160	58	40
Radio Buitenland	23	11	6	4	19
Ontvangen uit buitenland	37	133	77	125	27
Overig	7	7	138	189	563
	<u>12.357</u>	<u>8.823</u>	<u>5.623</u>	<u>8.133</u>	<u>10.135</u>

In 2015 sloot Lira (samen met Vevam en Norma) een Convenant met RODAP (producenten, omroepen en distributeurs). Het Convenant voorziet in een vergoeding voor hoofd filmmakers voor lineaire televisie-uitzendingen en catch-up tv. Het nieuwe vergoedingssysteem is gebaseerd op de Wet Auteurscontractenrecht, die op 1 juli 2015 in werking is getreden. Voor video on demand-diensten loopt sinds 2016 een arbitragetraject om te komen tot een tariefstelsel en -structuur. Naar verwachting komt in 2017 daarover een uitspraak.

Met de nieuwe wet en het Convenant, is er een nieuwe regeling in de plaats gekomen van het oude kabelcontract, dat sinds 1985 bestond. Die overeenkomst werd per 1 oktober 2012 door de kabeldistributeurs opgezegd. Lira heeft daarop in 2013 Ziggo en Delta gedagvaard. In 2014 heeft de Amsterdamse rechtbank geoordeeld dat de kabelbedrijven inbreuk maakten op de auteursrechten van schrijvers, door zonder hun toestemming televisieprogramma's en films aan hun abonnees aan te bieden. De kabelaanbieders en RODAP hebben hoger beroep ingesteld tegen dit vonnis en in 2016 werd een tussenarrest gewezen door het Amsterdamse Hof.

## Kerncijfers reprogelden

(bedragen x € 1.000)

	<u>2016</u>	<u>2015</u>	<u>2014</u>	<u>2013</u>	<u>2012</u>
<b>Rechtenopbrengsten</b>					
Kranten <sup>1)</sup>	894	514	317	297	318
Publiekstijdschriften <sup>1)</sup>	510	126	335	416	363
Belletrie <sup>1) 2)</sup>	1.177	294	165	416	132
Ontvangen uit buitenland	36	55	43	88	76
	<u>2.617</u>	<u>989</u>	<u>860</u>	<u>1.217</u>	<u>889</u>
<b>Overige mutaties</b>					
Te realiseren administratievergoeding	-45	-8	63	-35	2
Herallocatie gelden	-358	-40	-240	69	-87
Onttrekking juridische kosten	-70	0	0	0	-9
	<u>-473</u>	<u>-48</u>	<u>-177</u>	<u>34</u>	<u>-94</u>
<b>Repartitie <sup>3)</sup></b>					
Kranten	804	427	383	404	340
Publiekstijdschriften	467	233	351	331	285
Belletrie	55	29	35	74	62
Totaal netto repartitie	<u>1.326</u>	<u>689</u>	<u>769</u>	<u>809</u>	<u>687</u>
Ingehouden administratievergoeding	147	89	139	138	117
Inhouding sociaal-culturele doeleinden	262	88	16	42	36
	<u>1.735</u>	<u>866</u>	<u>924</u>	<u>989</u>	<u>840</u>
<b>Te verdelen rechten</b>					
Kranten	282	283	229	307	423
Publiekstijdschriften	162	200	213	255	141
Belletrie	620	151	133	256	0
Individueel buitenland	30	53	37	37	28
	<u>1.094</u>	<u>687</u>	<u>612</u>	<u>855</u>	<u>592</u>

- 1) *Stichting Reprorecht heeft in 2015 slechts de helft van haar repartitiebudget daadwerkelijk uitgekeerd. De hier verantwoorde bedragen betreffen het uitgekeerde gedeelte. In 2016 is het resterende budget van 2015 alsnog uitgekeerd, samen met het budget voor 2016, volgens de nieuw opgestelde verdeelregels.*
- 2) *De incasso Belletrie wordt jaarlijks toegevoegd aan de repartitie van leenrecht geschriften.*
- 3) *De journalistieke reprorecht- en leenrechtuitkeringen worden op basis van een bestuursbesluit opgehoogd met de ontvangen gelden voor knipsel- en readergebruik. Van de ontvangen knipselgelden werd 10% aan het Auteursfonds Reprorecht toegevoegd, 10% aan reprorecht publiekstijdschriften en 80% aan reprorecht kranten. Van de readergelden werd 45% aan reprorecht kranten toegevoegd, 45% aan reprorecht publiekstijdschriften en 10% aan leenrecht periodieken.*

Lira verdeelt reprorechtvergoedingen onder schrijvers in de categorieën algemene boeken, kranten en publiekstijdschriften. De reprorechtregeling voor het bedrijfsleven omvat sinds 2013 naast het wettelijke reprorecht ook een licentie voor bepaalde vormen van digitaal hergebruik. Lira heeft aan Stichting Reprorecht mandaat verleend voor 'digitaal' kopiëren, zoals bijvoorbeeld scannen en e-mailen. Over de verdeling van de reprorechtvergoedingen zijn nieuwe meerjarenafspraken gemaakt door auteurs en uitgevers, waarbij bindend advies is ingewonnen.

De nieuwe afspraken houden niet alleen rekening met de uitbreiding van de regeling met een digitale component, maar ook met de nieuwe verdeelmatrix (die is geactualiseerd op basis van omvangrijk onderzoek door Stichting Reprorecht) en met de uitspraak van het Europees Hof in 2015 in de HP/Reprobel-zaak. Het Hof stelde vast dat uitgeverijen geen rechthebbenden zijn voor de vergoedingen die

worden geïncasseerd in de wettelijke geldstromen zoals het reprorecht en de thuiskopie. Deze vergoedingen komen volledig toe aan de oorspronkelijke makers: tekstauteurs en beeldmakers. In Nederland kunnen uitgevers overigens als makers wordt aangemerkt voor zover tekst en beeld door tekstauteurs en beeldmakers in loondienst zijn gemaakt, het zogeheten werkgeversauteursrecht. De HP/Reprobel-uitspraak vormde aanleiding om de reprorechtverdeelsleutel aan te passen.

### **Auteursfonds Reprorecht**

Met ingang van 2010 heeft Stichting Lira het beheer van het Auteursfonds Reprorecht overgenomen van Stichting Reprorecht. De reprorechtgelden die door Stichting Reprorecht worden geïncasseerd voor kopieën uit vak- en wetenschappelijke boeken en tijdschriften en educatieve geschriften worden door Stichting Reprorecht uitgekeerd aan uitgevers, op basis van de omzet die zij hebben behaald over hun publicaties. Niet alle gelden worden door de uitgevers aan de auteurs doorbetaald en daarom is het Auteursfonds in 1996 ingesteld. Schrijvers die publiceren in de categorieën vak, wetenschap en onderwijs en die géén reprorechtvergoeding via hun uitgever ontvangen, kunnen bij het fonds een claim indienen. In het verslagjaar heeft Lira aan 94 (2015: 96) auteurs een individuele uitkering uit het Auteursfonds verstrekt. Het totaal uitbetaalde bedrag was € 40.944 (2015: € 42.326).

Het Auteursfonds is niet alleen bedoeld als vangnet voor schrijvers die hun vergoeding dreigen mis te lopen, maar kent ook een sterk collectief karakter. Lira voegt jaarlijks een percentage van de ontvangen knipselgelden toe aan het Auteursfonds. Het Auteursfonds steunt met name sociale en culturele doelen die ten gunste komen van wetenschappelijke, educatieve en journalistieke auteurs. De nieuwe verdeelafspraken die zijn gemaakt in het kader van Reprorecht, leidden in 2016 tot een substantiële groei van het Auteursfonds. De besteding van deze sterk verruimde middelen wordt zoveel mogelijk in samenspraak met belanghebbenden gekozen.

(Bedragen x € 1.000)

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Stand per 1 januari	265	549
Bij: Ontvangen van Stichting Reprorecht	1.501	0
Bij: Vrijval subsidies	26	6
Bij: Toevoeging CLIP-gelden	4	8
Af: Toegekende subsidies	-252	-256
Af: uitgekeerd aan rechthebbenden	-41	-42
Stand per 31 december	<u>1.503</u>	<u>265</u>

In het verslagjaar zijn de volgende toekenningen gedaan (deels in de vorm van garantstellingen) vanuit het Auteursfonds:

<b>Organisatie</b>	<b>Bijdrage</b>	<b>Bedrag</b>
Auteursbond	Conferentie "wat is de journalistiek (ons) waard?"	€ 13.500
Auteursbond	Dag van de Educatieve Auteur	€ 6.500
KNAW	Faces of Sciences 2016-2017	€ 101.938
NVJ	Onderzoek tarieven	€ 5.000
NVJ	Festival van de journalistiek 2016	€ 2.000
PC Boutensfonds	Bijdrage 2016	€ 8.275
SRA	Bijdrage 2016	€ 25.000
St. Dramaasricht	Bijdrage 2016	€ 5.000
Stichting Jaarprijzen voor de Journalistiek	De Tegel 2016	€ 5.000
Vice Versa	Lira Scherpenzeel prijs 2016	€ 5.000
Vice Versa	Aanmoedigingsprijs	€ 2.500
Villamedia	Bijdrage website villamedia.nl	€ 37.500
VvEA	Bijdrage 2016	€ 32.500
VvOJ	Trainingsdag onderzoeksjournalistiek	€ 1.790
		<u>€ 251.503</u>

## Kerncijfers overige gelden

(bedragen x € 1.000)

	<u>2016</u>	<u>2015</u>	<u>2014</u>	<u>2013</u>	<u>2012</u>
<b>Rechtenopbrengsten</b> <sup>1)</sup>					
Primaire rechten	122	126	152	164	180
Overig	<u>130</u>	<u>183</u>	<u>66</u>	<u>88</u>	<u>140</u>
	252	309	218	252	320
<b>Overige mutaties</b>					
Te realiseren administratievergoeding	-1	4	-1	19	15
Herallocatie gelden	-112	-215	-52	-291	-230
Onttrekking juridische kosten	<u>-4</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>-15</u>
	-117	-211	-53	-272	-230
<b>Repartitie</b>					
Primaire rechten	100	102	149	140	156
Overig	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>1</u>	<u>1</u>	<u>-2</u>
Totaal netto repartitie	100	102	150	141	154
Ingehouden administratievergoeding	12	12	17	16	18
Inhouding sociaal-culturele doeleinden	<u>10</u>	<u>9</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>1</u>
	122	123	167	157	173
<b>Te verdelen rechten</b>					
Primaire rechten	82	74	172	185	367
Overig	<u>153</u>	<u>149</u>	<u>77</u>	<u>63</u>	<u>58</u>
	<u>235</u>	<u>223</u>	<u>249</u>	<u>248</u>	<u>425</u>

1) In deze geldstromen zijn diverse kleinere incassostromen ongedifferentieerd weergegeven, waaronder LiteROM, opvoeringsrechten, CLIP- en readergelden en incasso digitaliseringsprojecten.

### LiteROM

Sinds 1995 betaalt de overkoepelende organisatie van openbare bibliotheken een vergoeding voor de beschikbaarstelling van (boek)recensies die eerder verschenen in verschillende dagbladen en tijdschriften. Lira verzorgt de uitkeringen van het auteursdeel van de vergoedingen voor de recensenten.

### Digitaliseringsprojecten

Lira draagt ontsluiting van cultureel erfgoed een warm hart toe en heeft daarom samen met Pictoright een collectieve licentieregeling ontworpen waarmee massadigitaliseringsprojecten op eenvoudige, efficiënte en relatief goedkope wijze legaal kunnen worden uitgevoerd. De Koninklijke Bibliotheek (KB) sloot als eerste zo'n collectieve licentieovereenkomst af voor het digitale krantenproject en later ook voor tijdschriften en boeken tot 1940. Ook met andere archief- en erfgoedinstellingen zijn inmiddels contracten gesloten.

## **Jaarrekening 2016**

**Balans per 31 december 2016**  
 (na resultaatbestemming, bedragen x € 1.000)

	<u>31 december 2016</u>	<u>31 december 2015</u>
<b>ACTIVA</b>		
<b>Vaste activa</b>		
Financiële vaste activa	2.291 <i>a</i>	2.901
<b>Vlottende activa</b>		
<b>Vorderingen</b>		
Debiteuren rechten	35	744
Overige vorderingen	639 <i>b</i>	238
Overlopende activa	<u>0</u>	<u>2</u>
	674	984
<b>Liquide middelen</b>	32.518 <i>c</i>	19.668
<b>Totaal</b>	<u><u>35.483</u></u>	<u><u>23.553</u></u>
<b>PASSIVA</b>		
<b>Eigen vermogen</b>		
Algemene reserve	2.766 <i>d</i>	2.781
<b>Te verdelen rechten</b>	23.468 <i>e</i>	14.852
<b>Kortlopende schulden</b>		
Crediteuren	1.612 <i>f</i>	1.810
Auteursfonds Reprorecht	1.503 <i>g</i>	265
Fonds voor Sociale en Culturele doelen	2.607 <i>h</i>	1.629
Overige schulden	734 <i>i</i>	376
Overlopende passiva	<u>2.793</u> <i>j</i>	<u>1.840</u>
	9.249	5.920
<b>Totaal</b>	<u><u>35.483</u></u>	<u><u>23.553</u></u>



## Exploitatierkening over 2016

(bedragen x € 1.000)

	Exploitatie 2016	Begroting 2016	Exploitatie 2015
<b>Netto omzet</b>			
Onttrekking te verdelen rechten	205	0	0
Administratievergoedingen	1.370	1.413	1.119
<b>Som der bedrijfsopbrengsten</b>	<u>1.575</u>	<u>1.413</u>	<u>1.119</u>
Kosten Cedar	1.089	<i>k</i> 1.351	1.070
Bestuurskosten	122	<i>l</i> 156	120
Kosten adviseurs	242	<i>m</i> 253	210
Overige kosten	188	<i>n</i> 162	121
<b>Som der bedrijfslasten</b>	<u>1.641</u>	<u>1.922</u>	<u>1.521</u>
<b>Exploitatieresultaat</b>	<b>-66</b>	<b>-509</b>	<b>-402</b>
Financieel resultaat	51	100	162
<b>Resultaat</b>	<u><b>-15</b></u>	<u><b>-409</b></u>	<u><b>-240</b></u>
<b>Resultaatbestemming</b>			
Mutatie algemene reserve	-15	-409	-240
	<u>-15</u>	<u>-409</u>	<u>-240</u>

## Kasstroombegroting over 2016

(bedragen x € 1.000)

	<b>2016</b>	<b>2015</b>
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>		
<i>Exploitatieresultaat</i>	-66	-402
Aanpassingen voor:		
Afname vorderingen	-474	212
Toename schulden	2.580	962
	<u>2.106</u>	<u>1.174</u>
<i>Kasstroom uit bedrijfsoperaties</i>	<i>2.040</i>	<i>772</i>
Kasstroom uit rechtenopbrengsten en repartitie		
Gefactureerde rechtenopbrengsten	26.099	16.984
Repartitie	-16.260	-12.705
Overige mutaties	-276	-98
Aanpassingen voor:		
Mutatie debiteuren	709	-728
Mutatie repartitiecrediteuren	-198	14
<i>Kasstroom uit rechtenopbrengst en repartitie</i>	<i>10.074</i>	<i>3.467</i>
<i>Ontvangen interest</i>	<i>186</i>	<i>264</i>
<b><i>Kasstroom uit operationele activiteiten</i></b>	<b><i>12.300</i></b>	<b><i>4.503</i></b>
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>		
(Des)investering in financiële vaste activa	550	2.100
<b><i>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</i></b>	<b><i>550</i></b>	<b><i>2.100</i></b>
<b><i>Netto kasstroom</i></b>	<b><u>12.850</u></b>	<b><u>6.603</u></b>
Liquide middelen 1 januari	19.668	13.065
Liquide middelen 31 december	32.518	19.668
<b><i>Mutatie liquide middelen boekjaar</i></b>	<b><u>12.850</u></b>	<b><u>6.603</u></b>

## Overzicht Te verdelen rechten 2016

(bedragen x € 1.000)

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Stand per 1 januari	14.852	11.136
Rechtenopbrengsten	26.099	16.984
Overige mutaties	-1.223	-563
Repartitie	<u>-16.260</u>	<u>-12.705</u>
Stand per 31 december	<u>23.468</u>	<u>14.852</u>
<b>Rechtenopbrengsten</b>		
Gebruikers	8.752	4.388
Nederlandse CBO's	16.942	12.207
Buitenlandse CBO's	<u>405</u>	<u>389</u>
	26.099	16.984
<b>Overige mutaties</b>		
Onttrekking juridische kosten	-248	-100
Mutatie te realiseren administratievergoeding	<u>-975</u>	<u>-463</u>
	-1.223	-563
<b>Repartitie</b>		
Rechthebbenden	8.907	6.761
Nederlandse CBO's	0	37
Buitenlandse CBO's	<u>3.376</u>	<u>3.160</u>
<b>Netto repartitie</b>	12.283	9.958
Ingehouden administratievergoeding	1.370	1.118
Sociaal-culturele doelen	<u>2.607</u>	<u>1.629</u>
	16.260	12.705
<b>Te verdelen rechten</b>	<u>23.468</u>	<u>14.852</u>

## **Toelichtingen op de jaarrekening**

### **Algemeen**

Als collectieve beheersorganisatie van auteursrechten stelt de Stichting Lira zich ten doel zonder winstoogmerk voor zichzelf de materiële en immateriële belangen te behartigen en te bevorderen van makers van literaire, literair-dramatische en andere werken in tekstvorm alsmede muziekdramatische werken en de op deze veelsoortige teksten van schrijvers en vertalers gebaseerde audio, video, theatrale, audiovisuele en multimediale producties, al dan niet zijnde veeleelvoudingen in gewijzigde vorm van de tekst, van welke aard en in welke vorm ook, zowel analoog als digitaal, traditioneel ook wel aangeduid als de literaire en grote (of dramatische) alsook audiovisuele rechten, maar daartoe niet beperkt blijvend - een en ander in de ruimste zin des woords.

### **Groepsverhoudingen**

Stichting Lira vormt samen met Stichting Lira Fonds een groep. Stichting Lira Fonds beheert de van Stichting Lira ontvangen SoCu-inhoudingen en keert deze uit voor sociale- en culturele doeleinden. Op grond van de bestuurssamenstelling van beide stichtingen kan er sprake zijn van een groepsverhouding. Aangezien Stichting Lira geconsolideerd ook als "kleine onderneming" in de zin van BW2 Titel 9 valt aan te merken is bij bestuursbesluit van 4 november 2013 besloten consolidatie achterwege te laten op grond van artikel 2:407.2.a BW.

### **Grondslagen voor de waardering**

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijn 640 'Organisaties zonder Winststreven' van de Raad voor de Jaarverslaggeving, alsmede met de eisen van het CBO Keurmerk van Voice.

De waarderingsgrondslagen zijn gebaseerd op de historische kosten en kostprijzen. Activa en passiva (met uitzondering van het eigen vermogen) worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

In de balans en winst-en-verliesrekening zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting. Voor de leesbaarheid wordt in de toelichtingen veelal gebruik gemaakt van het betreffende jaartal waar de stand per balansdatum bedoeld wordt en worden bedragen afgerond weergegeven. Alle bedragen in het jaarverslag luiden in euro's.

*Vergelijking met voorgaand jaar:* De gehanteerde grondslagen zijn ongewijzigd.

*Financiële vaste activa:* Financiële vaste activa betreffen effecten en overige beleggingen die bestemd zijn om de uitoefening van de werkzaamheden van Stichting Lira duurzaam te dienen en worden gewaardeerd tegen geamortiseerde verkrijgingsprijs. Koersverschillen ten tijde van de aankoop van effecten worden afgeschreven over de resterende looptijd van de beleggingen. De effecten betreffen obligatieleningen en/of kapitaal gegarandeerde producten welke voldoen aan de in het Statuut Middelenbeheer van Stichting Lira vastgelegde – en op de Wet Financiering Decentrale Overheden (FIDO) – vastgelegde criteria.

*Vorderingen:* Vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde, voor zover noodzakelijk onder aftrek van een voorziening voor oninbaarheid. De voorziening voor oninbaarheid voor vorderingen uit hoofde van de exploitatie van auteursrechten wordt gevormd ten laste van de te verdelen rechten. Aan gebruikers gefactureerde rechtenopbrengsten worden pas gereparteed aan rechthebbenden nadat deze daadwerkelijk geïncasseerd zijn.

*Liquide middelen:* De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde en bestaan uit banktegoeden met een looptijd korter dan twaalf maanden.

*Te verdelen rechten:* De te verantwoorden gelden uit hoofde van de exploitatie van auteursrechten worden niet in de exploitatierekening opgenomen, maar worden opgenomen als een verplichting aan de rechthebbenden. De doorbetalingsverplichting heeft in principe een kortlopend karakter.

De te verdelen rechten worden in de balans verantwoord als er sprake is van een rechtens afdwingbare vordering die op betrouwbare wijze is vast te stellen en waarvan het waarschijnlijk is dat deze zal worden ontvangen. De door de incasserende organisaties hierop ingehouden administratievergoedingen worden in mindering gebracht op de ontvangen brutobedragen.

Op de te verdelen rechten worden de nog in te houden administratievergoedingen in mindering gebracht. Voor zover deze niet in het jaar van verantwoording van de rechtenopbrengst als bate worden gerealiseerd worden deze separaat gepresenteerd onder de overlopende passiva.

*Kortlopende schulden:* Kortlopende schulden worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

### **Grondslagen voor de bepaling van het resultaat**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De resultaten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

*Administratievergoedingen:* Gezien de aard van de werkzaamheden van Stichting Lira is het niet mogelijk om de administratievergoedingen te realiseren naar rato van de verrichte werkzaamheden. Aangezien de door rechthebbenden verschuldigde administratievergoedingen voor verrichte werkzaamheden worden ingehouden op de repartitie is het moment van repartitie tevens het moment waarop deze als baten worden gerealiseerd.

*Overige bedrijfsopbrengsten:* De overige bedrijfsopbrengsten bestaan uit ontvangen vergoedingen voor diensten verleend aan derden. Deze diensten liggen in het verlengde van de eigen activiteiten van Stichting Lira en worden zonder winstopslag doorbelast.

*Bedrijfslasten:* De bedrijfslasten bestaan uit de aan het verslagjaar toe te rekenen kosten. De kosten betreffen kosten voor de directe personele inzet, de algemene kosten betreffen indirecte personele inzet en overheadkosten, de huisvestings- en automatiseringskosten betreffen het aandeel van Stichting Lira in de totale huisvestings- en automatiseringskosten van Cedar.

### **Grondslagen voor het kasstroomoverzicht**

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. In het kasstroomoverzicht is geen BTW opgenomen buiten de mutatie in de betreffende balanspositie. De repartitie wordt netto opgenomen, dus na inhouding van administratievergoedingen.

## **Risicobeheersing**

### *Operationele risico's*

Stichting Lira maakt voor de verdeling van de diverse geldstromen gebruik van de diensten van Cedar B.V. Vertrouwen in Cedar, de integriteit van haar medewerkers en de door Cedar gebruikte automatiseringssystemen is hierbij een belangrijke pijler waarop het bestuur van Lira steunt. Om fraudeleus handelen te voorkomen heeft Cedar in de operationele processen diverse maatregelen van interne controle getroffen, waaronder controle-technische functiescheidingen en gelimiteerde tekenbevoegdheden. Daarnaast zijn maatregelen getroffen om de beschikbaarheid en kwaliteit van de gegevensverwerkende processen te waarborgen.

### *Valutarisico*

Stichting Lira incasseert de bedragen ten behoeve van haar rechthebbenden voornamelijk in euro. Bedragen die worden ontvangen van buitenlandse zusterorganisaties kunnen in een andere valuta zijn bepaald, deze bedragen worden ontvangen in euro tegen de koers op het moment van ontvangst. Gezien het geringe aandeel van de incasso in vreemde valuta en het feit dat deze bedragen direct bij ontvangst in euro luiden is het valutarisico beperkt.

### *Kredietrisico*

De rechtenopbrengsten van Stichting Lira betreffen voornamelijk gelden die van andere collectieve beheersorganisaties worden ontvangen en die op kasbasis worden verantwoord. Het kredietrisico van de stichting is hierdoor zeer beperkt en betreft niet het vermogen van de stichting maar de aan rechthebbenden door te betalen rechten.

### *Prijs- en renterisico*

Stichting Lira loopt risico ten aanzien van de waardering van de obligatieportefeuille. Dit risico wordt door de stichting beperkt door naleving van het door het bestuur vastgestelde Statuut middelenbeheer. In het Statuut middelenbeheer wordt gebruik gemaakt van de beleggingscriteria zoals deze ook in de Wet Fido zijn opgenomen, zoals minimale ratings waaraan beleggingen moeten voldoen. Stichting Lira maakt geen gebruik van financiële producten zoals rentederivaten, swaps, etc. en belegt niet direct in aandelen.

### *Liquiditeitsrisico*

Stichting Lira beschikt over substantiële bedragen aan liquide middelen die uitstaan bij meerdere grote Nederlandse banken. Deze gelden zijn grotendeels direct opeisbaar en voor het resterende deel tegen beperkte kosten of op korte termijn opeisbaar.

## **Verbonden partijen**

Cedar B.V. kan worden aangemerkt als verbonden partij, aangezien Stichting Lira is vertegenwoordigd in het bestuur van Stichting Cedar. Stichting Cedar bezit 100% van de aandelen in Cedar B.V. Op basis van de afgesloten dienstverleningsovereenkomst worden de operationele activiteiten en bestuurlijke ondersteuning uitgevoerd door of middels Cedar B.V. De hiervoor door Cedar B.V. gemaakte kosten worden doorbelast.

Stichting Lira Fonds kan worden aangemerkt als verbonden partij aangezien de bestuursleden van Stichting Lira tevens het bestuur van Stichting Lira Fonds vormen. Stichting Lira Fonds is een algemeen nut beogende instelling die de vanuit Stichting Lira beschikbare subsidies voor sociale- en culturele doeleinden verdeelt.

Ook de bestuursleden van Stichting Lira kunnen gezien worden als verbonden partijen. Een overzicht van hun nevenfuncties is opgenomen vanaf blz. 29.

## Toelichtingen op de balans

(bedragen x € 1.000)

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
<b>a. Financiële vaste activa</b>		
Stand per 1 januari	2.901	5.074
Bij: - Aankoop effecten	0	0
Af: - Verkoop effecten	-550	-2.100
Af: - Amortisatie kostprijs effecten	-60	-73
Stand per 31 december	<u>2.291</u>	<u>2.901</u>

De nominale waarde van de effecten is € 2.200.000 (2015: € 2.750.000). De actuele waarde bedraagt € 2.348.968 (2015: € 2.966.727). De verkoop betreft obligaties welke regulier zijn afgelopen.

Stichting Lira heeft uit hoofde van spreiding van middelen een relatief beperkte beleggingsportefeuille. Beleggingen worden gedaan op basis van het statuut middelenbeheer, waarbij de uitgangspunten gebaseerd zijn op de Wet FIDO. Gezien de huidige marktomstandigheden worden vrijkomende bedragen niet herbelegd.

<b>b. Overige vorderingen</b>		
Nog te ontvangen interest	69	144
Nog te ontvangen creditfacturen <sup>1)</sup>	63	54
Omzetbelasting	466	0
Overige vorderingen	41	40
Totaal overige vorderingen	<u>639</u>	<u>238</u>

1) Dit betreft een vordering inzake te ontvangen creditfacturen van Cedar B.V.

<b>c. Liquide middelen</b>		
Bankrekeningen	61	1.056
Spaarrekeningen	32.457	18.612
Totaal liquide middelen	<u>32.518</u>	<u>19.668</u>

Voor spaarrekeningen worden de gebruikelijke rentevoorwaarden gehanteerd.

<b>d. Algemene reserve</b>		
Stand per 1 januari	2.781	3.021
Mutatie vanuit resultaatbestemming	-15	-240
Stand per 31 december	<u>2.766</u>	<u>2.781</u>

De algemene reserve heeft als doel de continuïteit van de uitvoering van de werkzaamheden van de stichting te waarborgen. Het streven is om de reserve te bepalen op anderhalf maal de exploitatiekosten van het voorgaande boekjaar, rekening houdend met nog te behalen resultaat uit te verdelen gelden. Het negatieve exploitatieresultaat ad € 14.463 (2015: - € 240.260) wordt volledig onttrokken aan de algemene reserve.

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
<b>e. Te verdelen rechten</b>		
Stand per 1 januari	14.852	11.136
Rechtenopbrengsten	26.099	16.984
Overige mutaties <sup>1)</sup>	-1.223	-563
Repartitie	<u>-16.260</u>	<u>-12.705</u>
Stand per 31 december	<u><u>23.468</u></u>	<u><u>14.852</u></u>

1) De overige mutaties bestaan voornamelijk uit de mutatie te realiseren administratievergoeding en onttrekking voor kosten van specifieke geldstromen.

#### **Opbouw naar jaarlaag**

2012 en ouder	3.968	5.623
2013	2.222	1.505
2014	3.908	2.604
2015	7.075	5.120
2016	6.295	0
Totaal te verdelen rechten	<u><u>23.468</u></u>	<u><u>14.852</u></u>

#### **Opbouw Te verdelen rechten**

Leenrechtgelden	2.947	3.132
Thuiskopiegelden	6.835	1.987
Kabelgelden	12.357	8.823
Reprogelden	1.094	687
Overige gelden	235	223
Totaal te verdelen rechten	<u><u>23.468</u></u>	<u><u>14.852</u></u>

Op de in verdeling gebrachte gelden wordt veelal een inhouding voor sociale- en culturele doelen gedaan. Stichting Lira stelt de gelden in principe volledig beschikbaar aan Stichting Lira Fonds, welke geregistreerd staat als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). Stichting Lira Fonds besteedt deze gelden zowel aan culturele projecten die het gebruik en de ontwikkeling van literaire en dramatische werken bevorderen als aan sociale doelen die de positie van de rechthebbenden van Stichting Lira in brede zin bevorderen.

#### **f. Crediteuren**

Handelscrediteuren <sup>1)</sup>	89	104
Repartitiecrediteuren	1.379	1.511
Subsidiecrediteuren	<u>144</u>	<u>195</u>
Totaal crediteuren	<u><u>1.612</u></u>	<u><u>1.810</u></u>

1) In de handelscrediteuren is € 1.313 (2015: € 9.775) opgenomen voor Cedar B.V.

#### **g. Auteursfonds Reprorecht**

Stand per 1 januari	265	549
Bij: Ontvangen van Stichting Reprorecht	1.501	0
Bij: Vrijval subsidies	26	6
Bij: Toevoeging CLIP-gelden	4	8
Af: Toegekende subsidies	-252	-256
Af: uitgekeerd aan rechthebbenden	<u>-41</u>	<u>-42</u>
Stand per 31 december	<u><u>1.503</u></u>	<u><u>265</u></u>



	<u>2016</u>	<u>2015</u>
<b>h. Fonds voor Sociale en Culturele doelen</b>		
Stand per 1 januari	1.629	823
Bij: Inhouding SoCu	2.607	1.629
Af: Betaald aan Stichting Lira Fonds	-1.629	-823
Stand per 31 december	<u>2.607</u>	<u>1.629</u>
<b>i. Overige schulden</b>		
Facturatie PAM <sup>1)</sup>	728	283
Te betalen rente	6	0
Omzetbelasting	0	93
	<u>734</u>	<u>376</u>
1) Deze post heeft betrekking op een gezamenlijke facturatie voor Lira met Stichting Norma en Vereniging Vevam.		
<b>j. Overlopende passiva</b>		
Te betalen kosten	35	57
Nog in te houden administratievergoeding	2.608	1.661
Overlopende passiva	150	122
	<u>2.793</u>	<u>1.840</u>

#### **Niet uit de balans blijvende verplichtingen**

Op basis van de dienstverleningsovereenkomst met Cedar B.V. heeft Stichting Lira de verplichting om bij beëindiging van deze overeenkomst een vergoeding te betalen voor haar aandeel in de langlopende huisvestingskosten van Cedar B.V, alsmede een vergoeding voor de kosten die Cedar B.V. zou moeten maken voor de beëindiging van de arbeidsovereenkomsten van de direct ten behoeve van de stichting werkzame medewerkers.

De verplichting ultimo 2016 is conform de in de dienstverleningsovereenkomst tussen Cedar B.V. en Stichting Lira vastgestelde berekeningswijze vastgesteld op € 611.758 (2015: € 572.848).

## Toelichting op de exploitatierekening

(bedragen x € 1.000)

	2016	Begroting 2016	2015
<b>k. Kosten Cedar</b>			
Personele inzet	712	821	716
Huisvesting	93	93	86
Algemene kosten	56	209	40
Automatisering	228	228	228
	<u>1.089</u>	<u>1.351</u>	<u>1.070</u>
<b>i. Bestuurskosten</b>			
Vaste vergoedingen bestuur	30	41	30
Presentiegelden bestuur	18	40	28
Externe bestuurskosten <sup>1)</sup>	50	50	38
Overige bestuurskosten	9	10	9
Activiteiten aangeslotenen	15	15	15
Totaal bestuurskosten	<u>122</u>	<u>156</u>	<u>120</u>

### Bezoldiging bestuur

De bestuursleden van Stichting Lira ontvangen voor hun werkzaamheden een beloning in de vorm van vacatiegeld en een reiskostenvergoeding conform het Reglement Bestuursvergoedingen. Er worden geen onkostenvergoedingen en geen beloningen betaalbaar op termijn verstrekt.

In onderstaand overzicht zijn ook begrepen externe bestuurskosten, voor werkzaamheden die Lira bestuursleden ten behoeve van Lira in andere organen uitvoeren. Over de bestuursvergoedingen worden geen sociale verzekeringspremies afgedragen.

Op grond van de Wet Toezicht valt Stichting Lira onder de Wet Normering bezoldiging Topfunctionarissen (WNT). De bezoldiging van de voorzitter ligt onder het in artikel 2.3 WNT opgenomen maximum. De bezoldiging van de overige bestuursleden ligt onder het in art. 2.2 WNT voor toezichthouders opgenomen maximum van 10% van de van toepassing zijnde maximum bezoldiging. Op grond van een beleidsrichtlijn van het CvTA kan de omrekening naar een voltijds dienstverband hierdoor achterwege blijven.

Hieronder staat het overzicht waaruit blijkt in welke hoedanigheid de bestuursleden aan Lira verbonden zijn en welke vergoedingen zij hiervoor in 2016 hebben ontvangen. De bestuursleden waren het hele jaar in functie, tenzij anders vermeld.

	Beloning	Funcctie
De heer C.P.A. Holierhoek	€ 70.560	voorzitter tot 1 januari 2017
De heer K. Schaepman	€ 12.242	vice-voorzitter
De heer W. Asman	€ 7.965	penningmeester tot 18 juni 2016
De heer R. Verhoef	€ 6.546	penningmeester vanaf 18 juni 2016
De heer R. Alberdingk Thijm	€ 12.142	secretaris
De heer T. Bruinja	€ 5.416	bestuurslid
Mevrouw S. Kassies	€ 3.309	bestuurslid
De heer A. Roskam	€ 3.531	bestuurslid
Mevrouw M. Smits	€ 7.170	bestuurslid

**2016**      **Begroting 2016**      **2015**

### **m. Kosten adviseurs**

Kosten adviseurs	<u>242</u>	<u>253</u>	<u>210</u>
Totaal kosten adviseurs	<u><u>242</u></u>	<u><u>253</u></u>	<u><u>210</u></u>

Deze kosten hebben betrekking op juridisch advies in diverse dossiers.

### **n. Overige bedrijfslasten**

Reis/verblijfkosten	11	20	12
Accountantskosten	20	15	19
Congreskosten	45	0	0
Contributies en bijdragen	55	50	31
Overige kosten	<u>57</u>	<u>77</u>	<u>59</u>
Totaal overige kosten	<u><u>188</u></u>	<u><u>162</u></u>	<u><u>121</u></u>

### **Resultaatbestemming**

In de statuten van Stichting Lira is geen resultaatbestemming opgenomen. De bestemming van het resultaat heeft bij bestuursbesluit plaatsgevonden zoals is toegelicht bij de staat van baten en lasten. De bestemming van het resultaat is verwerkt in de jaarrekening.

### **Gebeurtenissen na balansdatum**

Er hebben zich na balansdatum geen materiële bijzonderheden voorgedaan met betrekking tot het afgelopen boekjaar.

## Ondertekening jaarrekening

Hoofddorp, 4 april 2017

Dhr. F. Rottenberg  
Voorzitter

Dhr. K. Schaepman  
Vicevoorzitter

Dhr. R. Verhoef  
Penningmeester

Dhr. R. Alberdingk Thijm  
Secretaris

Dhr. T. Bruinja  
Bestuurslid

Mw. S. Kassies  
Bestuurslid

Dhr. A. Roskam  
Bestuurslid

Mw. M. Smits  
Bestuurslid

## Overige gegevens

### Samenstelling bestuur

De bestuursleden van Stichting Lira worden gekozen door onze achterban en zijn deskundig op hun vakgebied. Zij hebben beroepservaring als schrijver, vertaler of freelancejournalist en belangstelling voor de voorwaarden waaronder schrijvers, vertalers en journalisten in Nederland werken. Zij hebben kennis van het auteursrecht en bij voorkeur bestuurlijke ervaring. De door de constituerende organisaties voorgedragen bestuursleden zijn lid van de VSenV resp. van de NVJ. De bestuursleden van Lira vervullen, deels, ook andere bestuursfuncties en/of hebben zitting in comités of commissies. De bestuursleden van Stichting Lira worden benoemd voor een periode van 3 jaar en kunnen worden herbenoemd. Er is geen maximale zittingsduur, aangezien het moeilijk is om goede bestuurders te vinden en het bestuurslidmaatschap van Lira tijd, kennis en ervaring vereist.

#### **Kees Holierhoek**

- Voorzitter van Stichting Lira (t/m 31-12-2016)
- Jaar van eerste benoeming: 1986
- Jaar van herbenoeming: 2015
- Voorzitter Stichting Lira Fonds
- Voorzitter Stichting Cedar
- Voorzitter Stichting Contractenbureau
- Voorzitter Stichting Auteursraad
- Voorzitter Stichting Rechtshulp Auteurs
- Voorzitter Stichting Dramaastricht
- Voorzitter Secties Geschriften en Multimedia van Stichting Leenrecht
- Penningmeester Stichting Pensioenfonds der Vereniging van Schrijvers en Vertalers
- Penningmeester Stichting Onderhandelingen Leenvergoedingen
- Penningmeester en secretaris Stichting Leenrecht
- Lid Commissie van belanghebbenden bij het VOI©E-keurmerk voor cbo's

#### **Felix Rottenberg**

- Voorzitter van Stichting Lira (vanaf 1-1-2017)
- Jaar van eerste benoeming: 2017
- Voorzitter Stichting Lira Fonds
- Bestuurslid Stichting Cedar
- Voorzitter bestuur Amsterdamse Kunstraad
- Voorzitter bestuur Nieuw Geneco, Genootschap Nederlandse componisten
- Voorzitter bestuur International New Town Institute
- Voorzitter Brancheorganisatie Kinderopvang
- Voorzitter ambassadeursberaad Initiatief Bewust Bodemgebruik
- Voorzitter bestuur Odensehuis, Voorzitter curatorium Wiardi Beckman Stichting, wetenschappelijk bureau PvdA
- Lid algemeen bestuur VNO-NCW

De voorzitter is onafhankelijk bestuurslid en wordt benoemd door de vergadering van aangeslotenen op niet-bindende voordracht.

**Kees Schaepman**

- Vicevoorzitter van Stichting Lira
- Jaar van eerste benoeming: 2012
- Jaar van herbenoeming: 2015
- Vicevoorzitter Stichting Lira Fonds
- Assessor Sectie CLIP van Stichting PRO
- Voorzitter Stichting Medeo
- Lid Mediacommissie D66
- Lid Redactiecommissie The Broker
- Lid Advisory Board Transition

De vicevoorzitter is in het bestuur benoemd op bindende voordracht van de NVJ.

**Willem Asman**

- Penningmeester van Stichting Lira (tot 18-6-2016)
- Jaar van eerste benoeming: 2013
- Penningmeester Stichting Lira Fonds
- Directeur/eigenaar IDR B.V.
- Penningmeester Stichting P.C. Boutensfonds
- Bestuurslid Stichting Rechtshulp Auteurs.

De penningmeester is onafhankelijk bestuurslid en wordt benoemd door de vergadering van aangeslotenen op niet-bindende voordracht.

**Rien Verhoef**

- Penningmeester van Stichting Lira (vanaf 18-6-2016)
- Jaar van eerste benoeming: 2016
- Penningmeester Stichting Lira Fonds
- Bestuurslid Stichting Rechtshulp Auteurs
- Bestuurslid Stichting Vertaalverhaal (onbezoldigd)
- Lid Geschillencommissie Auteurscontractenrecht
- Vicevoorzitter Sectie Geschriften van Stichting Leenrecht
- Lid algemeen bestuur van Stichting Leenrecht
- Bestuurslid van de Stichting Onderhandelingen Leenvergoedingen

De penningmeester is onafhankelijk bestuurslid en wordt benoemd door de vergadering van aangeslotenen op niet-bindende voordracht.

### **Robert Alberdingk Thijm**

- Secretaris van Stichting Lira
- Jaar van eerste benoeming: 2005
- Jaar van herbenoeming: 2014
- Secretaris Stichting Lira Fonds
- Directeur/eigenaar Willy Waltz International B.V.
- Bestuurslid Stichting Rechtshulp Auteurs
- Lid Geschillencommissie Auteurscontractenrecht
- Lector/adviseur Vlaams Audiovisueel Fonds
- Lid Board of Patrons van de Society of Audiovisual Authors (SAA)

De secretaris is in het bestuur benoemd op bindende voordracht van de Auteursbond.

### **Tsead Bruinja**

- Bestuurslid van Stichting Lira
- Jaar van eerste benoeming: 2007
- Jaar van herbenoeming: 2013
- Bestuurslid Stichting Lira Fonds
- Lid Adviescommissie van Stichting Lira Fonds
- Bestuurslid Sectie Geschriften van Stichting Leenrecht
- Lid Comité van Aanbeveling van Passionate Bulkboek (onbezoldigd)
- Docent bij Artez Creative Writing, Arnhem
- Lid Adviescommissie Cultuur 2017-2020 Overijssel

Tsead Bruinja is in het bestuur benoemd op bindende voordracht van de Auteursbond (voorheen VSenV).

### **Sophie Kassies**

- Bestuurslid van Stichting Lira
- Jaar van eerste benoeming: 2012
- Jaar van herbenoeming: 2015
- Bestuurslid Stichting Lira Fonds
- Voorzitter Adviescommissie van Stichting Lira Fonds
- Secretaris Stichting Moment (onbezoldigd)
- Penningmeester en secretaris Stichting Fuga (onbezoldigd)
- Lid van de Adviescommissie Theater van het Prins Bernhard Cultuurfonds (onbezoldigd)

Sophie Kassies is in het bestuur benoemd op bindende voordracht van de Auteursbond (voorheen VSenV).

**Manon Smits**

- Bestuurslid van Stichting Lira
- Jaar van eerste benoeming: 2015
- Bestuurslid Stichting Lira Fonds
- Bestuurslid Stichting Vertalers Vakschool

Mevrouw Smits is in het bestuur benoemd op bindende voordracht van de Auteursbond (voorheen VSenV).

**Atte Roskam**

- Bestuurslid van Stichting Lira
- Jaar van eerste benoeming: 2015
- Bestuurslid Stichting Lira Fonds
- Directeur/eigenaar Atte Roskam Automotive Consultancy
- Secretaris afdeling 'Vereniging van Educatieve Auteurs' van de Auteursbond (voorheen VSenV)
- Voorzitter/secretaris Jawa/CZ Club Nederland

De heer Roskam is in het bestuur benoemd op niet-bindende voordracht van de Auteursbond (voorheen VSenV).

Tenzij anders vermeld zijn alle nevenfuncties bezoldigd.



## Bestuursprofielen

Door Stichting Lira worden de volgende bestuursprofielen gehanteerd:

- A. Profiel van Lira-bestuurder, voor te dragen door de Auteursbond (voorheen VSenV):
- wanneer voorgedragen door de Auteursbond: lid van de Auteursbond
  - met beroepservaring als schrijver, vertaler en/of journalist
  - met gebleken belangstelling voor de voorwaarden waaronder schrijvers, vertalers en freelance-journalisten in Nederland werken
  - positief staande tegenover collectief beheer van auteursrechten waar dat vanuit een oogpunt van belangenbehartiging en/of efficiency als wenselijk en soms als noodzakelijk moet worden gezien
  - in staat tot het beargumenteren en formuleren van een onafhankelijk oordeel
  - bij voorkeur met enig gevoel voor/kennis van/inzicht in het auteursrecht
  - ervaring als bestuurder van een auteursorganisatie of een collectief beheersorganisatie strekt tot aanbeveling
  - indien nodig om de secties van de Auteursbond in het Lira-bestuur vertegenwoordigd te houden: afkomstig uit bedoelde secties
  - goed passend in het bestuur van Lira
  - met betrokkenheid bij de behartiging van belangen van makers in de zin van de Auteurswet
  - qua gedrag integer handelend
  - met een ruime bereidwilligheid om met de achterban van Lira te communiceren
- B. Profiel van Lira-bestuurder, voor te dragen door de NVJ:
- wanneer voorgedragen door de NVJ: lid van de NVJ
  - met beroepservaring als freelance journalist
  - met gebleken belangstelling voor de voorwaarden waaronder freelance journalisten in Nederland werken
  - positief staande tegenover collectief beheer van auteursrechten waar dat vanuit een oogpunt van belangenbehartiging en/of efficiency als wenselijk en soms als noodzakelijk moet worden gezien
  - in staat tot het beargumenteren en formuleren van een onafhankelijk oordeel
  - bij voorkeur met enig gevoel voor/kennis van/inzicht in het auteursrecht
  - ervaring als bestuurder van een journalistenorganisatie of een collectief beheersorganisatie strekt tot aanbeveling
  - goed passend in het bestuur van Lira
  - met betrokkenheid bij de behartiging van belangen van makers in de zin van de Auteurswet
  - qua gedrag integer handelend
  - met een ruime bereidwilligheid om met de achterban van Lira te communiceren
- C. Profiel onafhankelijke, in de zin van: niet door constituerende verenigingen bindend voorgedragen Lira-bestuursleden, maar rechtstreeks voor te dragen en te benoemen door de vergadering van aangeslotenen, en bij gebreke daarvan het zittende bestuur, waarbij de vergadering van aangeslotenen en bij gebreke daarvan het zittende bestuur vrij zijn voor te dragen en te benoemen wie zij willen voordragen en benoemen, maar met een voorkeur voor:
- iemand met een gebleken belangstelling voor de voorwaarden waaronder makers van teksten in Nederland werken en een gebleken affiniteit met de beroepsgroep;
  - positief staande tegenover collectief beheer van auteursrechten waar dat vanuit een oogpunt van belangenbehartiging en/of efficiency als wenselijk en soms als noodzakelijk moet worden gezien
  - met kennis van/inzicht in het auteursrecht en auteursrechtelijke contracten
  - in het bezit van competenties waaraan in het bestuur van Lira behoefte bestaat
  - in staat tot het beargumenteren en formuleren van een onafhankelijk oordeel
  - ervaring als maker van auteursrechtelijk beschermde werken en/of als bestuurder van een auteursorganisatie, een collectieve beheersorganisatie of een verwante organisatie strekt tot aanbeveling
  - goed passend in het bestuur van Lira
  - met betrokkenheid bij de behartiging van belangen van makers in de zin van de Auteurswet - qua gedrag integer handelend
  - met een ruime bereidwilligheid om met de achterban van Lira te communiceren

## Contactgegevens Stichting Lira

Stichting Lira heeft op basis van een dienstverleningscontract de uitvoering van haar activiteiten ondergebracht bij het Centrum voor Dienstverlening Auteurs- en aanverwante Rechten (Cedar B.V.). Cedar voerde in 2016 de volledige facilitaire dienstverlening uit voor zes auteursrechtenorganisaties: Stichting Leenrecht, Stichting Pro, Stichting Lira, Stichting Reprorecht, Stichting De Thuis kopie en Stichting Vevam. Daartoe behoren diensten als juridische zaken, financiële administratie, communicatie, huisvesting en personeelszaken. Daarnaast neemt Stichting Lira deel in het bestuur van Stichting Cedar, de aandeelhouder van Cedar B.V.

Het bureau van Stichting Lira is het uitvoeringsorgaan van het Bestuur van de Stichting. De uitvoering op bureauniveau wordt verzorgd door Cedar B.V.

Correspondentieadres:

Stichting Lira  
Postbus 3060  
2130 KB Hoofddorp

Telefoon : 023-870 0202  
Email : [lira@cedar.nl](mailto:lira@cedar.nl)  
Website : [www.lira.nl](http://www.lira.nl)

## **Controleverklaring**