

*lira*

**Jaarverslag 2018**

## Inhoudsopgave

Bestuursverslag .....	3
Kerncijfers .....	5
Lira in 2018 .....	6
Over Lira: voor en door schrijvers, vertalers en journalisten .....	9
Begroting 2019 .....	11
Transparantieverslag .....	13
Jaarrekening 2018 .....	16
Balans per 31 december 2018 .....	17
Staat van baten en lasten over 2018 .....	18
Kasstroomoverzicht over 2018 .....	19
Overzicht Te verdelen rechten 2018 .....	20
Toelichtingen op de jaarrekening .....	21
Toelichtingen op de balans .....	24
Toelichtingen op de exploitatierekening .....	28
Resultaatbestemming .....	30
Gebeurtenissen na balansdatum .....	30
Ondertekening jaarrekening .....	31
Overige gegevens .....	32
Samenstelling en nevenfuncties bestuur en directie .....	32
Colofon .....	35
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant .....	36

# Bestuursverslag

Lira beleefde in 2018 een goed jaar, zowel voor wat betreft het niveau van de incasso als dat van de verdelingen. Met een kleine 22 miljoen euro aan rechtenopbrengsten, was de incasso in 2018 nagenoeg gelijk aan die van het jaar ervoor. De totale repartitie vertegenwoordigde een bruto waarde van ruim 25 miljoen euro en daarmee heeft Lira in 2018 een hoger bedrag uitgekeerd aan schrijvers, vertalers en journalisten dan in enig ander jaar.

Het hoge repartitieniveau in 2018 bood de ruimte voor Lira om de inhoudingen omlaag te brengen. De afgelopen jaren hield Lira doorgaans een percentage in van 10 procent voor de sociale, culturele en educatieve voorzieningen die via Lira Fonds worden ondersteund en die aan schrijvers in alle disciplines ten goede komen. In 2018 is deze zogeheten 'socu-inhouding' verlaagd naar 5 procent, een maatregel die in 2019 zal worden doorgetrokken. Dat laatste geldt ook voor de verlaging van het voor administratiekosten ingehouden percentage, waarmee de exploitatiekosten worden gedekt, dat in 2018 werd teruggebracht van 10% naar 9% op de initiële in 2018 uitgevoerde repartities.

Deze – voornamelijk tijdelijke – verlagingen zijn mogelijk omdat (deels ten gevolge van incidenteel hogere incasso's) de reserves van Lira en van Lira Fonds de afgelopen jaren gestaag zijn gegroeid. Natuurlijk moet Lira zorgen voor een gedegen continuïteitsreserve, maar voor het overige is er Lira veel aan gelegen om de reserves niet te zeer te laten oplopen en zo veel mogelijk geld zo snel, rechtvaardig en efficiënt mogelijk aan de auteurs uit te keren.

Sinds 1 mei 2018 heeft Lira een eigen directie. Die aanstelling is het sluitstuk van Lira's bestuurlijke herinrichting, die weer het gevolg is van een Europese richtlijn. Op grond daarvan dienen collectieve beheersorganisaties hun uitvoerende functies en het toezicht zoveel mogelijk te scheiden. De richtlijn werd in 2014 van kracht en in 2016 verwerkt in de Nederlandse toezichtwetgeving. In het verlengde daarvan heeft Lira haar bestuursmodel aangepast en een aparte, tweekoppige directie ingevoerd die verantwoordelijk is voor de dagelijkse, uitvoerende taken. Naast de nieuwe toezichtwetgeving is ook de Auteurswet gewijzigd. Vanwege deze nieuwe wet- en regelgeving zijn Lira's statuten en reglementen aangepast.

In 2018 kwam een overeenkomst tot stand met het Belgische Reprobel, waarin afspraken zijn vastgelegd over het aandeel in de Vlaamse leenrechtincasso dat bestemd is voor Nederlandse auteurs over de jaren 2006-2015. De overeenkomst betekent een mijlpaal in de samenwerking tussen Nederlandse en Vlaamse collectieve beheersorganisaties op het gebied van het Leenrecht. Over 2016 en volgende jaren moeten nog afspraken worden gemaakt. Lira heeft de ontvangen Belgische leenrechtvergoedingen van bijna 1 miljoen euro nog in 2018 verdeeld onder haar auteurs.

Dit was niet het enige goede nieuws in 2018 op het terrein van leenrecht. Op 3 oktober 2018 tekende Lira samen met het Ministerie van OCW, de Koninklijke Bibliotheek (KB), de Vereniging van Openbare Bibliotheken (VOB), de Groep Algemene Uitgevers (GAU), de Auteursbond en Pictoright het e-lending convenant. Voor de uitvoering van dit convenant maakt het Ministerie van OCW een budget beschikbaar dat oploopt tot € 3 miljoen in 2021. Auteurs, vertalers en beeldmakers worden voortaan per uitlening betaald via Lira en Pictoright en krijgen daarmee zekerheid over een vergoeding voor uitlening van hun e-books, net zoals dat inmiddels al vele jaren voor het uitlenen van papieren boeken is gegarandeerd. De afspraken gelden vanaf 1 januari 2019.

Met Videma kwam Lira in 2018 tot afspraken waarbij Videma voor de vertoning van televisieprogramma's vanaf 1 januari 2019 zal gaan incasseren voor de schrijvers die Lira vertegenwoordigt. Videma heeft de licentievoorwaarden voor zakelijk tv-gebruik daarop aangepast en onderhandelt als gemachtigde over de vergoeding voor rechthebbenden met de Commissie Auteursrecht van VNO-NCW/MKB-Nederland. Voor de gebruikers natuurlijk wel zo gemakkelijk als er maar één factuurloket is.

Met de aanbieders van Video-on-Demand programma's (VOD) is Lira in 2018 (samen met Vevam en Norma) in gesprek getreden om de in 2015 met RODAP gemaakte afspraken nader uit te werken. Die afspraken gaan uit van een model van Vrijwillig Collectief Beheer (VCB). In 2017 is de vergoeding in arbitrage bepaald. RODAP en de PAM-cbo's hebben vervolgens in overleg een VOD Vergoedingenovereenkomst opgesteld. Met de afronding van de arbitrage en de VOD Vergoedingenovereenkomst kan het VCB-Model volledig worden geïmplementeerd, een proces dat in 2018 volle aandacht vroeg en dat nog niet is afgerond.

In november 2018 heeft het Gerechtshof Amsterdam uitspraak gedaan in de rechtszaak die Lira in 2013 heeft aangespannen tegen Ziggo en een aantal andere kabelexploitanten, nadat deze in 2012 gestopt waren met het betalen van de zogenaamde kabelvergoedingen ten behoeve van de door Lira vertegenwoordigde schrijvers. Het Hof oordeelde dat de kabelvergoedingen voor scenarioschrijvers in principe via de producenten zouden moeten lopen, tenzij de scenarioschrijvers een specifiek voorbehoud in hun contract hebben gemaakt waarmee zij hun rechten voorbehielden. Daarnaast stelde het Hof vast dat Lira op grond van haar aansluitingscontract de rechten van andere makers dan scenaristen vertegenwoordigt, zoals schrijvers van verfilmde boeken, cabaretiers, ondertitelaars, schrijvers van nasynchronisatieteksten, hoorspelschrijvers en overige radiomakers. Begin 2019 heeft Lira cassatie ingesteld. De Hoge Raad, het hoogste rechtsorgaan van Nederland, zal nu gaan bekijken of het gerechtshof juist heeft geoordeeld en of Lira gerechtigd is de achterstallige kabelvergoedingen alsnog bij de kabelexploitanten te incasseren.

Het Hof bevestigde in het arrest van november 2018 dat, mede in het licht van de door de wetgever uitdrukkelijk wenselijk geachte rol van collectieve beheersorganisaties, moet worden aanvaard en rechtmatig geacht dat Lira aansluitingscontracten met makers sluit, waarin rechten aan Lira worden overgedragen.

Mede met het oog op de nieuwe digitale werkelijkheid heeft Lira in 2018 haar aansluitingscontract in lijn gebracht met nieuwe wet- en regelgeving. Dit contract, vormgegeven in nauwe samenwerking met de Auteursbond en de NVJ, is goedgekeurd door de toezichthouder en zal in 2019 worden verspreid onder de schrijvers, vertalers en journalisten. De Mediafederatie heeft in een bezwaarprocedure kritiek geuit op het contract. Dat bezwaar is door het College van Toezicht Auteursrechten afgewezen wegens niet-ontvankelijkheid. De Mediafederatie heeft beroep aangetekend tegen deze afwijzing bij de rechtbank Den Haag.

Lira ziet de toekomst, ook voor digitale exploitaties, vol vertrouwen tegemoet. Met uitgevers, producenten, distributeurs, gebruikers en exploitanten blijft Lira altijd graag in constructief overleg zoeken naar mogelijkheden tot samenwerking. Dat wordt des te belangrijker in een wereld waarin grote marktpartijen, vooral internet serviceproviders, veel geld verdienen met het aanbieden van auteursrechtelijk beschermde werken, zonder een redelijke inkomstenverdeling met de makers. In Europa wordt daarom gewerkt aan een nieuwe richtlijn, om deze 'value gap' te dichten. Lira zal in dat licht blijven ijveren voor goede, reële en redelijke vergoedingen voor de auteurs die Lira daartoe mandateren.

Felix Rottenberg  
Voorzitter Lira

## Kerncijfers

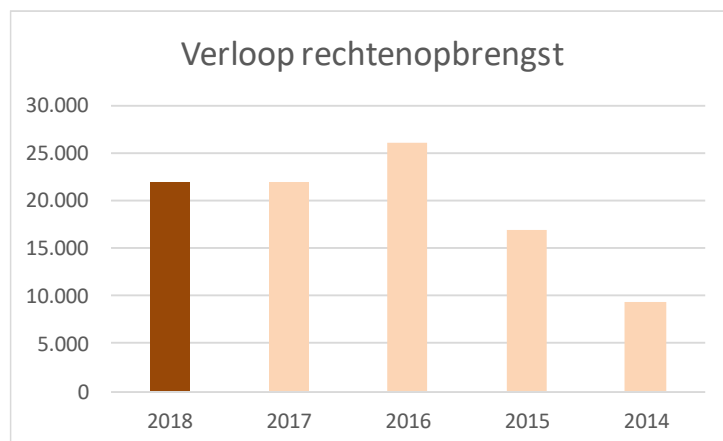
(bedragen x € 1.000)

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
<b>Rechtenopbrengsten</b>		
Gebruikers	6.767	6.997
Nederlandse CBO's	13.777	14.517
Buitenlandse CBO's	1.330	486
	<u>21.874</u>	<u>22.000</u>
<b>Repartitie</b>		
Rechthebbenden	17.121	14.882
Buitenlandse CBO's	4.653	2.564
<b>Netto repartitie</b>	<u>21.774</u>	<u>17.446</u>
Ingehouden administratievergoeding	2.277	1.797
Inhouding SoCu	1.042	2.137
	<u>25.093</u>	<u>21.380</u>
<b>Te verdelen rechten</b>	<u>22.486</u>	<u>25.103</u>
<b>Exploitatierekening</b>		
Onttrekking te verdelen rechten	0	117
Administratievergoedingen	2.277	1.797
Overige baten	0	0
Bedrijfslasten	-1.553	-1.440
Exploitatieresultaat	<u>724</u>	<u>474</u>
Financieel resultaat	<u>42</u>	<u>33</u>
Resultaat	<u>766</u>	<u>507</u>
<b>Kengetallen</b>		
Feitelijke inhoudingspercentage	9,0%	10,0%
Bedrijfslasten in % van rechtenopbrengst	7,1%	6,5%
Bedrijfslasten in % van repartitie	6,2%	6,7%
Jaarmutatie bedrijfslasten <sup>1)</sup>	7,8%	-12,2%
Jaarmutatie CPI	1,7%	1,4%
Aantal gefactureerde gebruikers <sup>2)</sup>	40	38
Aantal vertegenwoordigde rechthebbenden <sup>3)</sup>	12.596	12.072
Aantal uitgekeerde rechthebbenden	20.588	20.084
Aantal FTE	10,6	10,2

- 1) De bedrijfslasten van Lira zijn in 2018 sterker gestegen dan de jaarmutatie CPI. De stijging is met name te verklaren vanuit de bijdrage via de branchevereniging VOICE aan ondermeer piraterijbestrijding.
- 2) In het aantal gefactureerde gebruikers zijn tevens relaties opgenomen die gefactureerd worden door Lira mede uit naam van andere CBO's (Vevam, Norma, Pictoright en PRO) op grond van samenwerkingsafspraken met betrekking tot gezamenlijke facturatie.
- 3) Met ruim twaalfduizend aangesloten en ruim twintigduizend uitgekeerde rechthebbenden, vertegenwoordigt Lira naar schatting de overgrote meerderheid – dus meer dan 80% - van de professionele zelfstandige en freelance tekstmakers in Nederland. Daarnaast vertegenwoordigt Lira op grond van contracten met zusterorganisaties (een overzicht van deze organisaties is te vinden op [www.lira.nl](http://www.lira.nl)) vele tienduizenden tekstmakers buiten Nederland.

## Lira in 2018

### Rechtenopbrengsten



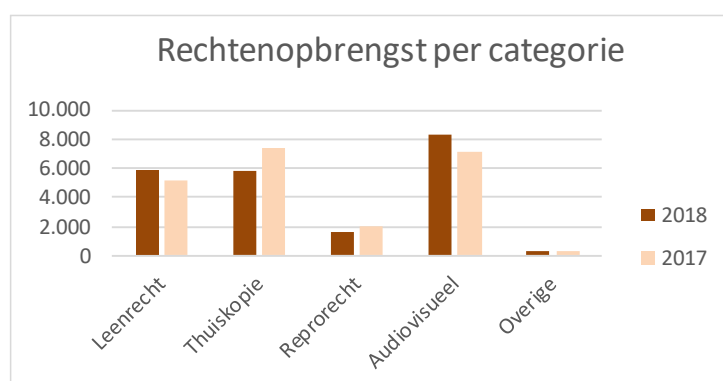
De incasso van Lira van de gelden ter verdeling onder de tekstauteurs was in 2018 nagenoeg gelijk aan dat van 2017.

De uitzonderlijke hoge incasso in 2016, was gedeeltelijk te danken aan enkele eenmalige (inhaal)betalingen, met name van thuiskopievergoedingen.

In 2014 was nog een zeer laag incassoniveau voelbaar, door het stopzetten van de betalingen door de kabelmaatschappijen. Over het nog altijd

ontbrekende gedeelte van Lira's audiovisuele incasso in de periode oktober 2012 tot december 2014, loopt nog altijd de rechtszaak die Lira startte in 2013. Deze zaak ligt inmiddels bij de Hoge Raad.

In 2015 zijn de kabelbetalingen weer op gang gekomen, nadat Lira samen met Vevam (de collectieve beheersorganisatie voor regisseurs) en Norma (de collectieve beheersorganisatie voor acteurs) afspraken heeft gemaakt met RODAP. Bij deze afspraken is rekening gehouden met de Wet Auteurscontractenrecht, bedoeld ter versteviging van de positie van de makers. De afspraken zijn vastgelegd in een Convenant dat op Lira's website is in te zien. Ook voor Video-on-Demand voorziet het Convenant in een model, dat in 2018 verder is geïmplementeerd maar nog altijd niet tot een volledige incasso heeft geleid.



Bij een vergelijking van de incassostromen in 2018 met die van 2017, valt bij het leenrecht op dat de incasso hoger was in 2018. De komt door de ontvangst in 2018 van een betaling over het verleden van Belgische leenrechtgelden van ongeveer 1 miljoen.

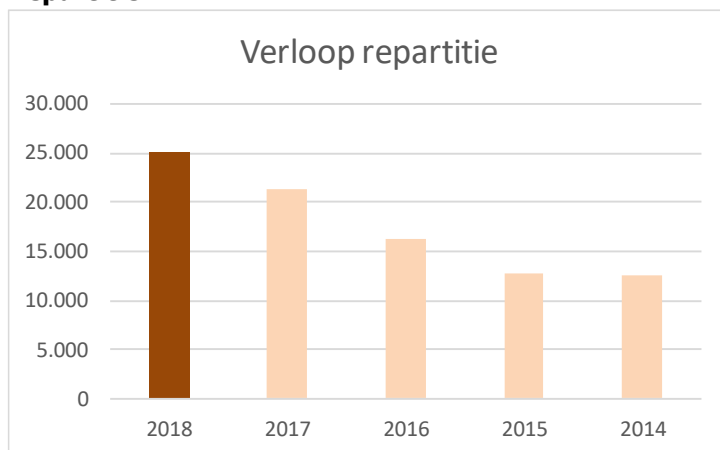
De Nederlandse leenrechtgelden dalen reeds sinds jaren onverbiddelijk en ook in 2018 zette die trend door. De oorzaken zijn

velerlei: er vindt een verschuiving van collecties plaats van openbare bibliotheken naar schoolbibliotheken, er ontstaan vrijwilligersbibliotheken, commerciële initiatieven en ruilbiebs, door bezuinigingsrondes zijn veel bibliotheekvestigingen gesloten en bovendien worden ook e-books uitgeleend, waarvoor de incasso niet via Stichting Leenrecht loopt.

Eind 2016 deed het Europese Hof van Justitie uitspraak in een zaak die was aangespannen door de Vereniging van Openbare Bibliotheken (VOB) tegen Stichting Leenrecht en waarin Lira is tussengekomen. De Europese rechters oordeelden dat het uitlenen van e-books in een one-copy-one-user model onder het wettelijk leenrecht vallen. Na de uitspraak is Lira in overleg getreden met alle stakeholders over een toekomstbestendig model voor e-lending, waarbij een vergoeding voor de tekstmakers via Lira wordt verdeeld. In 2018 heeft dat geleid tot de ondertekening van het e-lending convenant.

De incasso voor audiovisueel was in 2018 hoger dan in het voorgaande jaar, vanwege een betaling door Videma met betrekking tot zakelijk tv-gebruik.

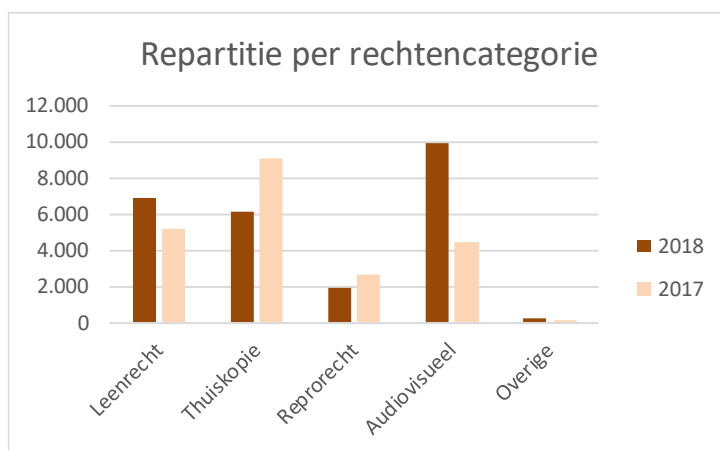
## Repartitie



exploitatiekosten (verlaagd van 10% naar 9%) en voor de ondersteuning vanuit Lira Fonds van sociale, culturele en educatieve doelen (verlaagd van 10% naar 5%).

In 2018 heeft Lira meer gerepartieerd dan in enig ander voorgaand jaar. Dat hangt vanzelfsprekend nauw samen met de toename van de incasso sinds 2016. Met een bruto repartitie van ruim 25 miljoen, zijn de te verdelen rechten ultimo 2018 gedaald met een kleine 3 miljoen. Dat is een goed resultaat.

Het hoge uitkeringsniveau bood ruimte voor – vooralsnog tijdelijke - verlagingen van de inhoudingen die Lira gebruikelijk doet. Die inhoudingen dienen ter dekking van de

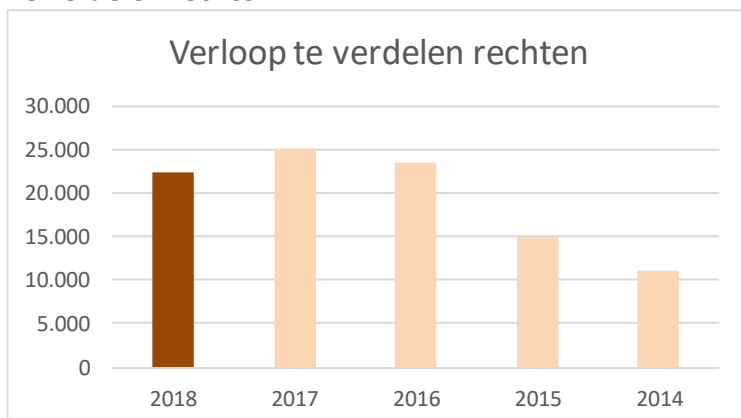


De hogere repartitie bij leenrecht is te verklaren door de uitkering van het in 2018 ontvangen Belgische leenrecht-geld van bijna 1 miljoen.

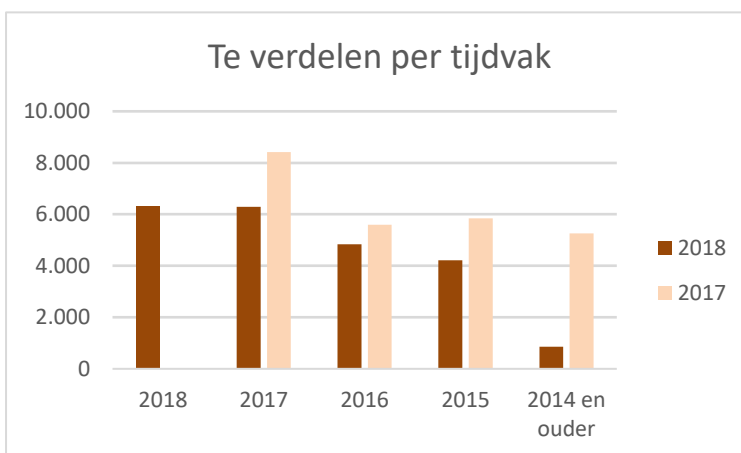
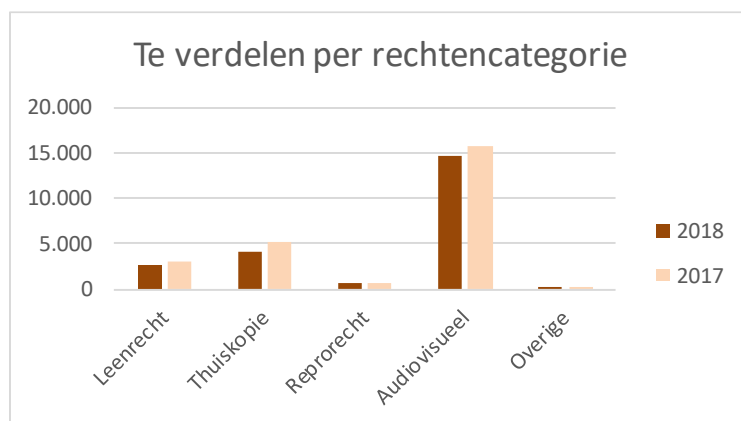
De audio-visuele repartitie was in 2018 beduidend hoger dan in 2017, met name vanwege een hoog uitkeringsniveau in de narepartities over voorgaande jaren. Daarnaast zijn enkele afsluitende repartities uitgevoerd, in lijn met het beleid om de verdeeltermijnen op drie jaar te stellen. Voorts is in 2018 een verbeteringslag gemaakt met betrekking tot de geautomatiseerde

dataverwerking.

## Te verdelen rechten



De nog te verdelen rechten met betrekking tot 2013 en ouder betreffen gedeeltelijk gelden die pas in de jaren 2014 t/m 2018 zijn ontvangen met betrekking tot oudere jaren. Daarnaast zijn er bedragen gereserveerd voor na claims van rechthebbenden voor de periode na de verdeeltermijn van drie jaar. Lira hanteert een maximum van 10% van de oorspronkelijke incasso als reservering voor claims over het vierde en vijfde jaar na incasso, op grond van de termijnen als gehanteerd in het Burgerlijk Wetboek.



## Baten en lasten

De bedrijfslasten van Lira bedragen in 2018 1,6 mln (2017: 1,4 mln) en zijn voor een belangrijk deel onafhankelijk van de omvang van de geldstromen die Lira incasseert en verdeelt. De stijging ten opzichte van het voorgaande jaar is met name te verklaren vanuit een hogere personele inzet en door een bijdrage via branchevereniging VOICE aan piraterijbestrijding.

De baten worden gerealiseerd bij repartitie en zijn daardoor veel beweeglijker. Door de relatief hoge repartitie in 2018 zijn de baten vrij hoog. Het financieel resultaat is net als in voorgaande jaren laag, als gevolg van de verder dalende rente op spaartegoeden en het lagere rendement bij herbelegging van obligaties.



## Over Lira: voor en door schrijvers, vertalers en journalisten

### Auteursrechtenorganisatie en belangenbehartiger

De Stichting Literaire Rechten Auteurs (Lira) is de auteursrechtenorganisatie en belangenbehartiger voor schrijvers, vertalers en journalisten. Lira heeft geen winstoogmerk en stelt zich geheel ten dienste van de makers van teksten. Het bestuur bestaat uit schrijvers, vertalers en journalisten.

Lira onderhandelt over vergoedingen voor (her)gebruik van tekstwerken, incasseert collectieve vergoedingen en verdeelt deze onder de tekstmakers. Meer dan twaalfduizend auteurs hebben zich aangesloten bij Lira en hebben daarmee bepaalde rechten en vergoedingsaanspraken in beheer aan Lira gegeven. Lira oefent deze uit voor exploitaties waarvoor schrijvers zelf niet of nauwelijks individueel zouden kunnen incasseren.

Jaarlijks belegt Lira een vergadering voor stemgerechtigde aangeslotenen, waar het bestuur wordt benoemd en verantwoording aflegt over het gevoerde en te voeren beleid van Lira en van het Lira Fonds alsmede van de behaalde resultaten.

De bestuursleden van Lira worden benoemd door Lira's achterban en zijn deskundig op hun vakgebied. Zij hebben beroepservaring als schrijver, vertaler of journalist en belangstelling voor de voorwaarden waaronder schrijvers, vertalers en journalisten in Nederland werken.

Voor de onafhankelijke posities van voorzitter en penningmeester doet het bestuur een niet-bindende voordracht en beiden worden rechtstreeks benoemd door de vergadering van stemgerechtigde aangeslotenen. De Auteursbond en de Nederlandse Vereniging voor Journalisten (NVJ) dragen daarnaast beiden vertegenwoordigers voor in het bestuur van Lira. De door deze constituerende organisaties voorgedragen bestuursleden zijn lid van de Auteursbond resp. van de NVJ. De bestuursleden van Stichting Lira worden benoemd voor een periode van 3 jaar en kunnen worden herbenoemd. De bestuursleden van Lira vervullen, deels qualitate qua, ook andere bestuursfuncties en/of hebben zitting in comités of commissies.

De dagelijkse leiding wordt vanaf 1 mei 2018 gevoerd door een tweekoppig directieteam. Directeur Hanneke Verschuur en adjunct-directeur Vera van Buitenen zijn geen rechthebbende auteurs en ontvingen in 2018 (noch in enig ander jaar) dan ook geen vergoedingen van Lira uit de repartities.

De bestuursleden van Lira zijn veelal zelf ook rechthebbende en ontvingen in 2018 uit dien hoofde ook vergoedingen van Lira als hun werken werden gebruikt:

<b>Bestuurslid</b>	<b>Klasse</b>
Dhr. F. Rottenberg	< € 1.000
Dhr. K. Schaepman	< € 1.000
Dhr. R. Verhoef	< € 10.000
Dhr. R. Alberdingk Thijm	≥ € 10.000
Dhr. T. Bruinja	< € 1.000
Dhr. A. Roskam	< € 1.000
Mw. M. Smits	< € 10.000
Dhr. J. Thijssen	< € 10.000
Dhr. F. Ribbens	≥ € 10.000

<b>Klasse</b>	<b>Aantal rechthebbenden</b>	<b>Bestuur</b>
< € 1.000	18.176	4
< € 10.000	2.022	3
≥ € 10.000	354	2

Op [www.lira.nl](http://www.lira.nl) zijn het Bestuursreglement, het Directiereglement en het Reglement Bestuursvergoedingen in te zien, alsmede het Statuut Middelenbeheer. Voor de risicobeheersing wordt verwezen naar pagina 23. Voor de omschrijving van de doelstelling wordt verwezen naar pagina 21 van de jaarrekening en voor de bestuurssamenstelling naar pagina 32.

### **Klachten en bezwaren**

Stichting Lira doet er alles aan om de werkzaamheden in de keten van inning en verdeling van vergoedingen zorgvuldig uit te voeren. Om eventuele klachten van schrijvers, vertalers en journalisten binnen de voorgeschreven regels van het CBO Keurmerk en in lijn met de vereisten van de Wet Toezicht te kunnen behandelen, heeft Stichting Lira een klachten- en bezwarenprocedure. Voor auteurs bestaat de mogelijkheid om een geschil aanhangig te maken bij de Geschillencommissie Rechthebbenden. Meer informatie hierover, alsmede het Reglement Geschillencommissie, is te vinden op [www.lira.nl](http://www.lira.nl). In 2018 is de Geschillencommissie Rechthebbenden niet bijeengekomen.

Voor betalingsplichtigen is op de site van Lira een procedure te vinden met een verwijzing naar de Geschillencommissie Auteursrechten, waarover meer informatie te vinden is op [www.degeschillencommissie.nl](http://www.degeschillencommissie.nl).

### **Informatie over licentieweigeringen**

Stichting Lira kan op grond van de aan haar verleende mandaten van aangeslotenen licenties verstrekken voor bijvoorbeeld digitaliseringsprojecten. Lira is wettelijk verplicht om in het jaarverslag melding te maken van het weigeren van dergelijke licenties. In 2018 heeft Lira, evenals in alle voorgaande jaren, niet geweigerd om licenties te verlenen. Informatie over de verschillende collectieve regelingen die Lira uitvoert, alsmede de voorwaarden en tarieven per regeling, is te vinden op Lira's website.

### **Repartitiereglementen en verdelingstermijn**

Door het bestuur van Stichting Lira zijn repartitiereglementen vastgesteld, in te zien op [www.lira.nl](http://www.lira.nl). Deze reglementen worden minimaal om de drie jaar getoetst volgens onderstaand schema. In 2017 zijn alle repartitiereglementen geëvalueerd en in lijn gebracht met de nieuwe eisen van de gewijzigde Wet Toezicht. Op grond van deze wet moeten gelden die Lira van zusterorganisaties ontvangt binnen zes maanden na ontvangst in verdeling worden genomen. Gelden die Lira zelf bij gebruikers int, moeten binnen negen maanden na afloop van het boekjaar waarin deze zijn ontvangen in verdeling worden genomen. Na eerste verdeling volgen drie (jaarlijkse) narepartities, waarna eventueel een slotuitkering plaatsvindt.

<b>Repartitiereglement</b>	<b>Datum vaststelling door Lira</b>	<b>Jaar van toetsing</b>
Leenrecht Geschriften	2 mei 2017	2020
Leenrecht Multimedia	2 mei 2017	2020
Reprorecht Periodieken	4 juli 2017	2020
Thuiskopie	4 juli 2017	2020
Basic Media Services	4 juli 2017	2020

## Begroting 2019

(bedragen x € 1.000)

	<b>Bedrag</b>
<b>Netto omzet</b>	
Onttrekking te verdelen rechten	100
Administratievergoeding	1.616
Overige bedrijfsopbrengsten	23
<b><i>Som der bedrijfsopbrengsten</i></b>	<u>1.739</u>
Personeelskosten	243
Kosten Cedar	1.038
Bestuurskosten	92
Kosten adviseurs	152
Overige kosten	383
<b><i>Som der bedrijfslasten</i></b>	<u>1.908</u>
<b>Exploitatieresultaat</b>	<b>-169</b>
Financieel resultaat	0
<b><i>Resultaat</i></b>	<u><b>-169</b></u>
<b><i>Resultaatbestemming</i></b>	

Het bestuur van Stichting Lira heeft gezien het beschikbare eigen vermogen ingestemd met een negatief exploitatieresultaat in de begroting 2019.

## **Lira Fonds voor Sociale, Culturele en Educatieve doelen**

Op alle rechtenopbrengsten - behalve op bedragen ontvangen voor individuele rechthebbenden en op bedragen ontvangen van buitenlandse zusterorganisaties - wordt normaliter 10% ingehouden voor sociale-, culturele- en educatieve doelen. Stichting Lira stelt deze gelden volledig beschikbaar aan Stichting Lira Fonds, welke geregistreerd staat als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). De bestedingen van deze socu-inhoudingen door Stichting Lira Fonds worden in detail verantwoord in het jaarverslag van Lira Fonds.

In 2018 is de socu-inhouding verlaagd naar 5%, omdat Lira een forse inhaalslag heeft kunnen maken in de incasso de afgelopen jaren, waardoor het Lira Fonds een gezonde reserve heeft kunnen opbouwen.

Via het Lira Fonds worden culturele projecten ondersteund waarbij professionele dichters, schrijvers, vertalers, journalisten en bewerkers betrokken zijn. Het Lira Fonds draagt onder meer bij aan literaire festivals, theaterproducties, poëziemanifestaties en literaire prijzen. Daarnaast steunt het Lira Fonds belangrijke en strategische sociale voorzieningen voor auteurs, waaronder de beroepsorganisaties, rechtshulp voor auteurs en ondersteuning bij audiovisuele contracten. Deze voorzieningen komen aan schrijvers in alle disciplines ten goede.

De bestedingen van het Lira Fonds zijn in te zien in de jaarrekening van het Fonds, te vinden op [www.lira.nl](http://www.lira.nl).

## **Auteursfonds Reprorecht**

Lira voert sinds 2010 het beheer van het Auteursfonds Reprorecht. De reprorechtgelden die door Stichting Reprorecht worden geïncasseerd voor vak- en wetenschappelijke boeken en tijdschriften en voor educatieve geschriften worden door Stichting Reprorecht uitgekeerd aan uitgevers. Uitgevers zijn verplicht om een vastgesteld auteursdeel door te betalen aan de makers. Niet alle uitgevers kunnen of willen aan deze repartitie deelnemen en daarom is het Auteursfonds in 1996 ingesteld. Schrijvers die publiceren in de categorieën vak, wetenschap en onderwijs en die géén reprorechtvergoeding via hun uitgever ontvangen, kunnen bij het fonds een claim indienen.

Het Auteursfonds is niet alleen bedoeld als vangnet voor schrijvers die hun vergoeding dreigen mis te lopen, maar kent ook een sterk collectief karakter. Het Auteursfonds steunt met name sociale en culturele doelen die ten gunste komen van wetenschappelijke, educatieve en journalistieke auteurs. De nieuwe verdeelafspraken die zijn gemaakt volgend op een bindend adviestraject, leiden sinds 2016 tot een substantiële groei van het Auteursfonds. De besteding van deze sterk verruimde middelen wordt zoveel mogelijk in samenspraak met de beroepsorganisaties en bonden die de belangen van schrijvers behartigen gekozen.

## Transparantieverlag

### Algemeen

Op grond van de Wet Toezicht en geschillenbeslechting collectieve beheersorganisaties en het Besluit transparantieverlag richtlijn collectief beheer moeten collectieve beheersorganisaties verdergaande informatie publiceren dan op basis van BW2 Titel 9 vereist is. Deze publicatieplicht betreft het zogeheten transparantieverlag, dat onderdeel uitmaakt van het directieverlag.

Een aantal vereisten voor het transparantieverlag zijn op grond van andere wet- en regelgeving reeds elders in het jaarverslag opgenomen:

- het kasstroomoverzicht is opgenomen op blz. 19
- informatie over licentieweigeringen is opgenomen op blz. 10
- informatie over de wettelijke en bestuurlijke structuur is opgenomen op blz. 9
- het overzicht van verbonden partijen is opgenomen op blz. 23
- de beloning van bestuursleden en de personen belast met de dagelijkse leiding is opgenomen op blz. 29
- de rechtenopbrengsten per rechtencategorie is opgenomen op blz. 25

De overige vereisten voor het transparantieverlag worden hieronder toegelicht.

### Verslag gebruik van inhoudingen voor sociale, culturele en educatieve doelen

Stichting Lira houdt op haar rechtenopbrengsten een percentage in voor sociale, culturele en educatieve doelen. In 2018 bedroeg het inhoudingspercentage hiervoor 5% (2017: 10%). De inhouding wordt volledig beschikbaar gesteld aan Stichting Lira Fonds. De verantwoording van de bestedingen zoals bedoeld in art. 4. van het Besluit transparantieverlag is opgenomen in het jaarverslag van Stichting Lira Fonds.

### Toerekening bedrijfslasten en overige inhoudingen naar rechtencategorie

Lira kent een sterke mate van integratie in de diverse repartiestromen, waardoor de bedrijfslasten feitelijk niet aan specifieke rechtencategorieën kunnen worden toegerekend. Specifieke juridische kosten kunnen in enig jaar worden toegerekend aan specifieke categorieën. In 2018 was daarvoor geen aanleiding en zijn alle kosten naar rato van de bruto repartitie toegerekend aan de rechtencategorieën. De kosten voor uitkering van de socu-gelden worden verantwoord in het jaarverslag van Stichting Lira Fonds.

	Leenrecht	Thuiskopie	Reprorecht	Audiovisueel	Overige	Totaal
Bedrijfslasten	427	381	116	616	13	1.553
Inhouding SoCu	245	287	83	410	17	1.042
Rechtenopbrengst	5.861	5.771	1.672	8.289	281	21.874
Kostenpercentage	7,3%	6,6%	7,0%	7,4%	4,5%	7,1%

Op repartities is door Lira in 2018 9% administratievergoeding ingehouden bij initiële repartities, voor narepartities was dit 10%.

### Te verdelen rechten

Een aantal specifieke vereisten zijn van toepassing op de presentatie in het transparantieverlag van de aan rechthebbenden verschuldigde bedragen.

	Leenrecht	Thuiskopie	Reprorecht	Audiovisueel	Overige	Totaal
Te verdelen 1/1	3.151	5.111	662	15.855	324	25.103
Rechtenopbrengst	5.861	5.771	1.672	8.289	281	21.874
Inhouding SoCu	-245	-287	-83	-410	-17	-1.042
Overige mutaties	-556	524	-159	-519	108	-602
<b>Beschikbaar voor verdeling</b>	<b>8.211</b>	<b>11.119</b>	<b>2.092</b>	<b>23.215</b>	<b>696</b>	<b>45.333</b>
In verdeling genomen boekjaar	7.497	6.221	1.893	9.464	14	25.089
Eerder in verdeling genomen	714	4.898	199	8.253	534	14.598
Nog niet in verdeling genomen	0	0	0	5.498	148	5.646
<b>Repartitie</b>	<b>6.893</b>	<b>6.162</b>	<b>1.878</b>	<b>9.957</b>	<b>203</b>	<b>25.093</b>
<b>Te verdelen 31/12</b>	<b>2.675</b>	<b>4.197</b>	<b>615</b>	<b>14.704</b>	<b>295</b>	<b>22.486</b>
Waarvan nog niet in verdeling genomen	0	0	0	5.498	148	5.646
Waarvan relatie onbekend	1.830	1.925	104	5.004	2	8.865
Waarvan relatie bekend	845	2.272	511	4.202	145	7.975

De nog niet in verdeling genomen bedragen vallen binnen de wettelijke doorbetalingstermijnen. Deze termijnen van negen maanden na afloop van het jaar van ontvangst van de gelden voor rechtstreeks van betalingsplichtigen ontvangen gelden en zes maanden na ontvangst van gelden van andere CBO's zijn in 2018 in een aantal gevallen niet gehaald, wegens de implementatie van een nieuwe datalevering en - automatisering voor de audiovisuele gelden. De initiële repartitie over het jaar 2017 heeft daardoor pas in december plaatsgevonden.

De verdeelsystematiek gaat hierbij voor alle rechtencategorieën uit van een jaarlijkse repartitie met daarna drie jaarlijkse narepartities. Gelden die na afloop van deze periode nog beschikbaar zijn worden ofwel middels een na-uitkering uitgekeerd aan de reeds bekende rechthebbenden ofwel – afhankelijk van de omvang van het budget en de repartitie – toegevoegd aan het budget van het lopende jaar. De gereparteerde bedragen worden onder inhouding van de administratievergoeding en rekening houdende met eventuele BTW direct aan rechthebbenden betaalbaar gesteld.

### Rechtenopbrengsten van en repartitie aan andere CBO's

In onderstaand overzicht zijn de van andere CBO's ontvangen en aan hen uitgekeerde bedragen per rechtencategorie opgenomen. Voor de uit het buitenland ontvangen bedragen zijn de inhoudingen niet in alle gevallen voor Lira zichtbaar. Op de bedragen uitgekeerd aan CBO's zijn de gebruikelijke inhoudingen gedaan.

		Rechtenopbrengst	Repartitie
Stichting Leenrecht	Leenrecht	4.890	0
Stichting de Thuis kopie	Thuis kopie	5.746	0
Stichting Reprorecht	Reprorecht	2.428	0
Stichting PRO	Overige	67	0
Stichting Videma	Audiovisueel	682	0
ALCS	Leenrecht	0	325
	Thuis kopie	0	529
	Reprorecht	14	0
	Audiovisueel	2	1.253
ALIS	Leenrecht	0	27
Authors Registry	Leenrecht	8	219
	Thuis kopie	0	88
AWGACS	Thuis kopie	0	127
	Audiovisueel	0	184
CEDRO	Leenrecht	0	2
	Thuis kopie	0	3
CSCS	Thuis kopie	0	89
	Audiovisueel	0	130
DILIA	Thuis kopie	0	2
	Audiovisueel	0	16
EAU	Audiovisueel	4	0
ICLA	Leenrecht	0	6
	Thuis kopie	0	2
	Audiovisueel	0	4
Kopinor	Leenrecht	0	10
	Thuis kopie	0	6
Literar-Mechanica	Thuis kopie	0	5
	Audiovisueel	2	13
Norwaco	Thuis kopie	1	8
	Audiovisueel	3	20
Reprobel	Leenrecht	935	0
PLR	Leenrecht	1	0
SABAM	Thuis kopie	14	33
	Audiovisueel	65	125
SACD	Thuis kopie	3	94
	Audiovisueel	84	243
	Overige	0	1

		Rechtenopbrengst	Repartitie
SFP-ZAPA	Thuiskopie	0	1
	Audiovisueel	0	1
	Thuiskopie	0	6
	Audiovisueel	0	9
SIAE	Leenrecht	0	49
	Thuiskopie	7	14
	Audiovisueel	78	30
SOFIA	Leenrecht	0	22
	Thuiskopie	0	4
	Audiovisueel	4	0
Suisimage	Thuiskopie	0	5
	Audiovisueel	0	6
VG Wort	Leenrecht	18	44
	Thuiskopie	0	68
	Audiovisueel	82	228
WGA	Leenrecht	0	104
	Thuiskopie	0	449
WGJ	Thuiskopie	0	15
	Audiovisueel	4	20

# Jaarrekening 2018



**Balans per 31 december 2018**  
 (na resultaatbestemming, bedragen x € 1.000)

	<u>31 december 2018</u>		<u>31 december 2017</u>
<b>ACTIVA</b>			
<b>Vaste activa</b>			
Financiële vaste activa	4.688	<i>a</i>	4.891
<b>Vlottende activa</b>			
<b>Vorderingen</b>			
Debiteuren rechten	11		75
Overige vorderingen	291	<i>b</i>	271
Overlopende activa	<u>2</u>		<u>1</u>
	304		347
<b>Liquide middelen</b>	29.009	<i>c</i>	31.992
<b>Totaal</b>	<u><b>34.001</b></u>		<u><b>37.230</b></u>
<b>PASSIVA</b>			
<b>Eigen vermogen</b>			
Algemene reserve	4.039	<i>d</i>	3.273
<b>Te verdelen rechten</b>	22.486	<i>e</i>	25.103
<b>Kortlopende schulden</b>			
Crediteuren	1.815	<i>f</i>	1.430
Belastingen en sociale premies	7	<i>g</i>	0
Auteursfonds Reprorecht	1.905	<i>h</i>	1.558
Fonds voor Sociale en Culturele doelen	1.042	<i>i</i>	2.137
Overige schulden	328	<i>j</i>	758
Overlopende passiva	<u>2.379</u>	<i>k</i>	<u>2.971</u>
	7.476		8.854
<b>Totaal</b>	<u><b>34.001</b></u>		<u><b>37.230</b></u>

## Staat van baten en lasten over 2018

(bedragen x € 1.000)

	<u>Exploitatie 2018</u>		<u>Begroting 2018</u>		<u>Exploitatie 2017</u>
<b>Baten</b>					
Onttrekking te verdelen rechten	0		100		117
Administratievergoedingen	2.277		1.807		1.797
Overige baten	0		33		0
	<u>2.277</u>		<u>1.940</u>		<u>1.914</u>
<b>Lasten</b>					
Personeelskosten	166	/	0		0
Kosten Cedar	945	m	1.141		1.041
Bestuurskosten	77	n	125		92
Kosten adviseurs	55		158		153
Overige bedrijfslasten	310	o	340		154
	<u>1.553</u>		<u>1.764</u>		<u>1.440</u>
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>724</b>		<b>176</b>		<b>474</b>
Financieel resultaat	42		0		33
<b>Resultaat</b>	<b><u>766</u></b>		<b><u>176</u></b>		<b><u>507</u></b>
<b>Resultaatbestemming</b>					
Mutatie algemene reserve	766		176		507
	<u>766</u>		<u>176</u>		<u>507</u>

## Kasstroomoverzicht over 2018

(bedragen x € 1.000)

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>		
<i>Saldo van baten en lasten</i>	724	474
Aanpassingen voor:		
Afname vorderingen	-31	350
Toename schulden	-1.763	-213
	<u>-1.794</u>	<u>137</u>
<i>Kasstroom uit bedrijfsoperaties</i>	<u>-1.070</u>	<u>611</u>
Kasstroom uit rechtenopbrengsten en repartitie		
Gefactureerde rechtenopbrengsten	21.874	22.000
Repartitie	-25.093	-21.380
Overige mutaties	602	1.015
Aanpassingen voor:		
Afname debiteuren	64	-40
Toename crediteuren	385	-182
<i>Kasstroom uit rechtenopbrengst en repartitie</i>	<u>-2.168</u>	<u>1.413</u>
<i>Ontvangen interest</i>	<u>135</u>	<u>132</u>
<b><i>Kasstroom uit operationele activiteiten</i></b>	<b><u>-3.103</u></b>	<b><u>2.156</u></b>
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>		
(Des)investering in financiële vaste activa	120	-2.682
<b><i>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</i></b>	<b><u>120</u></b>	<b><u>-2.682</u></b>
<b><i>Netto kasstroom</i></b>	<b><u><u>-2.983</u></u></b>	<b><u><u>-526</u></u></b>
Liquide middelen 1 januari	31.992	32.518
Liquide middelen 31 december	<u>29.009</u>	<u>31.992</u>
<b><i>Mutatie liquide middelen boekjaar</i></b>	<b><u><u>-2.983</u></u></b>	<b><u><u>-526</u></u></b>

## Overzicht Te verdelen rechten 2018

(bedragen x € 1.000)

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Stand per 1 januari	25.103	23.468
Rechtenopbrengsten	21.874	22.000
Overige mutaties	602	1.015
Repartitie	-25.093	-21.380
Stand per 31 december	<u>22.486</u>	<u>25.103</u>
<b>Rechtenopbrengsten</b>		
Gebruikers	6.767	6.997
Nederlandse CBO's	13.777	14.517
Buitenlandse CBO's	1.330	486
	<u>21.874</u>	<u>22.000</u>
<b>Overige mutaties</b>		
Onttrekking juridische kosten	0	-141
Mutatie te realiseren administratievergoeding	578	-195
Correctie repartitiedebiteuren	24	1.351
	<u>602</u>	<u>1.015</u>
<b>Repartitie</b>		
Rechthebbenden	17.121	14.882
Buitenlandse CBO's	4.653	2.564
<b>Netto repartitie</b>	<u>21.774</u>	<u>17.446</u>
Ingehouden administratievergoeding	2.277	1.797
Sociaal-culturele doelen	1.042	2.137
<b>Bruto repartitie</b>	<u>25.093</u>	<u>21.380</u>
<b>Te verdelen rechten</b>	<u>22.486</u>	<u>25.103</u>

## Toelichtingen op de jaarrekening

### Doelstelling

Stichting Lira, KvK-nummer 41205902, is een stichting, opgericht in 1986, statutair gevestigd in Amsterdam en kantoorhoudend in Hoofddorp. Een toelichting op de bestuurlijke structuur is opgenomen op blz. 8 van het jaarverslag. Lira's statuten zijn in te zien op [www.lira.nl](http://www.lira.nl).

Als collectieve beheersorganisatie van auteursrechten stelt Lira zich ten doel zonder winstoogmerk voor zichzelf de materiële en immateriële belangen te behartigen en te bevorderen van makers van literaire, literair-dramatische en andere werken in tekstvorm alsmede muziekdramatische werken en de op deze veelsoortige teksten van schrijvers en vertalers gebaseerde audio, video, theatrale, audiovisuele en multimediale producties, al dan niet zijnde verveelvoudigingen in gewijzigde vorm van de tekst, van welke aard en in welke vorm ook, zowel analoog als digitaal, traditioneel ook wel aangeduid als de literaire en grote (of dramatische) alsook audiovisuele rechten, maar daartoe niet beperkt blijvend - een en ander in de ruimste zin des woords.

### Groepsverhoudingen

Stichting Lira vormt samen met Stichting Lira Fonds een groep. Stichting Lira Fonds beheert de van Stichting Lira ontvangen SoCu-inhoudingen en keert deze uit voor sociale-, culturele en educatieve doelen. Op grond van de bestuurssamenstelling van beide stichtingen kan er sprake zijn van een groepsverhouding. Aangezien Stichting Lira geconsolideerd ook als "kleine onderneming" in de zin van BW2 Titel 9 valt aan te merken is bij bestuursbesluit van 4 november 2013 besloten consolidatie achterwege te laten op grond van artikel 2:407.2.a BW.

### Grondslagen voor de waardering

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW, de Richtlijn 640 'Organisaties zonder Winststreven' van de Raad voor de Jaarverslaggeving, de Wet toezicht collectieve beheersorganisaties auteurs- en naburige rechten ('Wet Toezicht'), de van toepassing zijnde delen van de Wet Normering Topinkomens ('WNT') en met de eisen van het CBO Keurmerk van Voice. De waarderingsgrondslagen zijn gebaseerd op de historische kosten en kostprijzen. Activa en passiva (met uitzondering van het eigen vermogen) worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

In de balans en winst-en-verliesrekening zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting. Voor de leesbaarheid wordt in de toelichtingen veelal gebruik gemaakt van het betreffende jaartal waar de stand per balansdatum bedoeld wordt en worden bedragen afgerond weergegeven. Alle bedragen in het jaarverslag luiden in duizenden euro's tenzij anders vermeld.

*Vergelijking met voorgaand jaar:* De gehanteerde grondslagen zijn ongewijzigd.

*Financiële vaste activa:* Financiële vaste activa betreffen obligaties die bestemd zijn om de uitoefening van de werkzaamheden van Stichting Lira duurzaam te dienen en worden gewaardeerd tegen geamortiseerde verkrijgingsprijs. Koersverschillen ten tijde van de aankoop van obligaties worden afgeschreven over de resterende looptijd. De obligaties voldoen aan de in het Statuut Middelenbeheer van Stichting Lira vastgelegde – en op de Wet Financiering Decentrale Overheden (FIDO) gebaseerde – criteria.

*Vorderingen:* Vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde, voor zover noodzakelijk onder aftrek van een voorziening voor oninbaarheid. De voorziening voor oninbaarheid voor vorderingen uit hoofde van de exploitatie van auteursrechten wordt gevormd ten laste van de te verdelen rechten. Aan gebruikers gefactureerde rechtenopbrengsten worden pas gereparteed aan rechthebbenden nadat deze daadwerkelijk geïncasseerd zijn.

*Liquide middelen:* De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde en bestaan uit banktegoeden met een looptijd korter dan twaalf maanden. De liquide middelen staan ter vrije beschikking.

*Te verdelen rechten:* De te verantwoorden gelden uit hoofde van de exploitatie van auteursrechten worden niet in de exploitatierekening opgenomen, maar worden opgenomen als een verplichting aan de rechthebbenden. De doorbetalingsverplichting heeft in principe een kortlopend karakter. De te verdelen rechten worden in de balans verantwoord als er sprake is van een rechtens afdwingbare vordering die op betrouwbare wijze is vast te stellen en waarvan het waarschijnlijk is dat deze zal worden ontvangen. De door de incasserende organisaties hierop ingehouden administratievergoedingen worden in mindering gebracht op de ontvangen brutobedragen. Op de te verdelen rechten worden de nog in te houden administratievergoedingen in mindering gebracht. Voor zover deze niet in het jaar van verantwoording van de rechtenopbrengst als bate worden gerealiseerd worden deze separaat gepresenteerd onder de overlopende passiva.

*Kortlopende schulden:* Kortlopende schulden worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

### **Grondslagen voor de bepaling van het resultaat**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De resultaten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

*Administratievergoedingen:* Gezien de aard van de werkzaamheden van Stichting Lira is het niet mogelijk om de administratievergoedingen te realiseren naar rato van de verrichte werkzaamheden. Aangezien de door rechthebbenden verschuldigde administratievergoedingen voor verrichte werkzaamheden worden ingehouden op de repartitie is het moment van repartitie tevens het moment waarop deze als baten worden gerealiseerd.

*Onttrekking te verdelen rechten:* Indien kosten betrekking hebben op specifieke rechtencategorieën kunnen deze middels een bestuursbesluit op de gelden uit die rechtencategorie in mindering worden gebracht en separaat als baten worden verantwoord.

*Bedrijfslasten:* De bedrijfslasten bestaan uit de aan het verslagjaar toe te rekenen kosten. De kosten Cedar betreffen het aandeel van Stichting Lira in de kosten van directe personele inzet, algemene kosten, huisvestings- en automatiseringskosten van Cedar B.V.

*Financieel resultaat:* Het financieel resultaat wordt verantwoord in de periode waartoe het behoort en bestaat uit het saldo van rentebaten en -lasten en de aan de periode toe te rekenen koersverschillen.

### **Grondslagen voor het kasstroomoverzicht**

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. In het kasstroomoverzicht is geen BTW opgenomen buiten de mutatie in de betreffende balanspositie. De repartitie wordt netto opgenomen, dus na inhouding van administratievergoedingen.

## **Risicobeheersing**

*Operationele risico's:* Stichting Lira maakt voor haar operationele activiteiten gebruik van de diensten van Cedar B.V. Vertrouwen in Cedar, de integriteit van haar medewerkers en de door Cedar gebruikte automatiseringssystemen is hierbij een belangrijke pijler waarop het bestuur van Lira steunt. Om fraudeleus handelen te voorkomen heeft Cedar in de operationele processen diverse maatregelen van interne controle getroffen, waaronder controle-technische functiescheidingen en gelimiteerde tekenbevoegdheden. Daarnaast zijn maatregelen getroffen om de beschikbaarheid en kwaliteit van de gegevensverwerkende processen te waarborgen.

*Valutarisico:* Stichting Lira incasseert de bedragen ten behoeve van haar rechthebbenden in euro's, hierdoor is er geen valutarisico.

*Kredietrisico:* De rechtenopbrengsten van Stichting Lira betreffen voornamelijk gelden die van andere collectieve beheersorganisaties worden ontvangen en die op kasbasis worden verantwoord. Het kredietrisico van de stichting is hierdoor zeer beperkt en betreft niet het vermogen van de stichting maar de aan rechthebbenden door te betalen rechten.

*Prijs- en renterisico:* Stichting Lira loopt risico ten aanzien van de waardering van de obligatieportefeuille. Dit risico wordt door de stichting beperkt door naleving van het door het bestuur vastgestelde Statuut middelenbeheer. In het Statuut middelenbeheer wordt gebruik gemaakt van beleggingscriteria, zoals minimale ratings waaraan beleggingen moeten voldoen. Stichting Lira maakt geen gebruik van financiële producten zoals rentederivaten, swaps, etc. en belegt niet direct in aandelen.

*Liquiditeitsrisico:* Stichting Lira beschikt over substantiële bedragen aan liquide middelen die uitstaan bij meerdere grote Nederlandse banken. Deze gelden zijn grotendeels direct opeisbaar en voor het resterende deel tegen beperkte kosten of op korte termijn opeisbaar.

## **Verbonden partijen**

Cedar B.V. kan worden aangemerkt als verbonden partij, aangezien Stichting Lira is vertegenwoordigd in het bestuur van Stichting Cedar. Stichting Cedar bezit 100% van de aandelen in Cedar B.V. Op basis van de afgesloten dienstverleningsovereenkomst worden de operationele activiteiten en bestuurlijke ondersteuning uitgevoerd door of middels Cedar B.V. De hiervoor door Cedar B.V. gemaakte kosten worden doorbelast. Stichting Lira Fonds kan worden aangemerkt als verbonden partij aangezien de bestuursleden van Stichting Lira tevens het bestuur van Stichting Lira Fonds vormen.

Ook de bestuursleden van Stichting Lira kunnen gezien worden als verbonden partijen. Een overzicht van hun nevenfuncties is opgenomen vanaf blz. 29.

## Toelichtingen op de balans

(bedragen x € 1.000)

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
<b>a. Financiële vaste activa</b>		
Stand per 1 januari	4.891	2.291
Bij: - Aankoop effecten	810	4.332
Af: - Aflossing effecten	-275	-550
Af: - Verkoop effecten	-655	-1.100
Af: - Amortisatie kostprijs effecten	-83	-82
Stand per 31 december	<u>4.688</u>	<u>4.891</u>

De nominale waarde van de effecten is € 4.515.000 (2017: € 4.655.000). De actuele waarde bedraagt € 4.761.497 (2017: €4.954.535).

<b>b. Overige vorderingen</b>		
Nog te ontvangen interest	42	52
Nog te ontvangen creditfacturen <sup>1)</sup>	49	20
Vooruitbetaalde kosten	0	0
Omzetbelasting	177	55
Overige vorderingen	23	144
	<u>291</u>	<u>271</u>

1) Dit betreft met name een vordering op Cedar B.V.

<b>c. Liquide middelen</b>		
Bankrekeningen	10	39
Spaarrekeningen	<u>28.999</u>	<u>31.953</u>
	<u>29.009</u>	<u>31.992</u>

Voor spaarrekeningen worden de gebruikelijke rentevoorwaarden gehanteerd.

<b>d. Algemene reserve</b>		
Stand per 1 januari	3.273	2.766
Mutatie vanuit resultaatbestemming	766	507
Stand per 31 december	<u>4.039</u>	<u>3.273</u>

De algemene reserve heeft als doel de continuïteit van de uitvoering van de werkzaamheden van de stichting te waarborgen. Het streven is om de reserve te bepalen op anderhalf maal de exploitatiekosten van het voorgaande boekjaar, rekening houdend met nog te behalen resultaat uit te verdelen rechten. Het positieve exploitatieresultaat ad € 730.052 (2017: € 506.840) wordt volledig toegevoegd aan de algemene reserve.



	<b>2018</b>	<b>2017</b>
<b>e. Te verdelen rechten</b>		
Stand per 1 januari	25.103	23.468
Rechtenopbrengsten <sup>1)</sup>	21.874	22.000
Overige mutaties <sup>2)</sup>	602	1.015
Repartitie <sup>3)</sup>	-25.093	-21.380
Stand per 31 december <sup>4) 5)</sup>	<u>22.486</u>	<u>25.103</u>
1) Rechtenopbrengsten:		
Leenrecht	5.861	5.151
Thuiskopie	5.771	7.335
Reprorecht	1.672	2.061
Audiovisueel	8.289	7.156
Overige	281	297
	<u>21.874</u>	<u>22.000</u>
2) De overige mutaties betreffen correcties voor nog te realiseren (in te houden) administratievergoedingen en de aan specifieke rechtencategorieën onttrokken juridische kosten.		
3) Repartitie:		
Leenrecht	6.893	5.209
Thuiskopie	6.162	9.053
Reprorecht	1.878	2.637
Audiovisueel	9.957	4.459
Overige	203	22
	<u>25.093</u>	<u>21.380</u>
4) Te verdelen rechten (per rechtencategorie):		
Leenrecht	2.675	3.151
Thuiskopie	4.197	5.111
Reprorecht	615	662
Audiovisueel	14.704	15.855
Overige	295	324
	<u>22.486</u>	<u>25.103</u>
5) Te verdelen rechten (per tijdvak):		
2018	6.292	0
2017	6.288	8.412
2016	4.835	5.595
2015	4.215	5.839
2014 en ouder (incl. reservering naclaims)	856	5.257
	<u>22.486</u>	<u>25.103</u>
<b>f. Crediteuren</b>		
Handelscrediteuren <sup>1)</sup>	43	108
Repartitiedebiteuren	971	545
Subsidiedebiteuren <sup>2)</sup>	801	777
	<u>1.815</u>	<u>1.430</u>

1) In de handelscrediteuren is € 17.510 (2017: € 6.046) opgenomen voor Cedar B.V.

2) Van dit bedrag heeft € 201.560 een resterende looptijd van langer dan één jaar.

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
<b>g. Sociale premies en belastingen</b>		
Loonheffing	<u>7</u>	<u>0</u>
	<u>7</u>	<u>0</u>
<b>h. Auteursfonds Reprorecht</b>		
Stand per 1 januari	1.558	1.503
Bij: Ontvangen van Stichting Reprorecht	777	985
Bij: Vrijval subsidies	0	5
Bij: Toevoeging CLIP-gelden	5	8
Af: Toegekende subsidies	-330	-943
Af: uitgekeerd aan rechthebbenden	<u>-105</u>	<u>0</u>
Stand per 31 december	<u>1.905</u>	<u>1.558</u>

In het verslagjaar zijn de volgende toekenningen gedaan (deels in de vorm van garantstellingen) vanuit het Auteursfonds (bedragen in euro's):

<b>Organisatie</b>	<b>Bijdrage</b>	<b>Bedrag</b>
NVJ	Bijdrage project Villemedia/freelancers	47.500
Auteursbond	Film over de internationale dag van het boek	10.436
Auteursbond	De auteur als poortwachter	9.400
NVJ	Festival van de journalistiek 2018	5.000
VvOJ	Flat Earth News	350
Dramastricht	Conferentie 2018	5.000
KNAW	Faces of Science 2017-2018	123.472
Stichting Verhalende Journalistiek	Europese Conferentie 2018	6.000
Auteursbond	Losse projecten 2019	15.350
Auteursbond	Prijzuitreiking van de Educatieve Parel	10.000
NVJ	Onderzoek monitor freelancers en media	2.725
VvOJ	Bijdrage 2018	8.190
Fonds BJP	Lira startsubsidiereregeling 2018	7.500
NVJ aanvulling	Freelancers Festival	7.500
St. Jaarprijzen voor de Journalistiek	De Tegel	5.000
NVJ	Project Veiligheid	15.000
Fonds BJP	Lira Startsubsidiereregeling 2019	7.500
Stichting INJN	Bijdrage 2019-2021	45.000
		<u>330.923</u>

#### **i. Fonds voor Sociale en Culturele doelen**

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Stand per 1 januari	2.137	2.607
Bij: Inhouding SoCu	1.042	2.137
Af: Betaald aan Stichting Lira Fonds	<u>-2.137</u>	<u>-2.607</u>
Stand per 31 december	<u>1.042</u>	<u>2.137</u>

	<b>2018</b>	<b>2017</b>
<b>j. Overige schulden</b>		
Gezamenlijke facturatie	305	758
Reservering vakantiegeld	9	0
Reservering vakantiedagen	14	0
Betaalde pensioenkosten	0	0
Te betalen rente	0	0
	<u>328</u>	<u>758</u>

<b>k. Overlopende passiva</b>		
Te betalen kosten	26	20
Nog in te houden administratievergoeding	2.224	2.802
Overlopende passiva	129	149
	<u>2.379</u>	<u>2.971</u>

#### **Niet uit de balans blijvende verplichtingen**

Op basis van de dienstverleningsovereenkomst met Cedar B.V. heeft Stichting Lira de verplichting om bij beëindiging van deze overeenkomst een vergoeding te betalen voor haar aandeel in de langlopende verplichtingen van Cedar, alsmede een vergoeding voor de kosten die Cedar zou moeten maken voor de beëindiging van de arbeidsovereenkomsten van de direct ten behoeve van de stichting werkzame medewerkers.

De verplichting ultimo 2018 is conform de in de dienstverleningsovereenkomst tussen Cedar en Lira vastgestelde berekeningswijze vastgesteld op € 354.533 (2017: € 537.687).

**Toelichtingen op de exploitatierekening**  
(bedragen x € 1.000)

	2018	Begroting 2018	2017
<b>I. Personeelskosten</b>			
Lonen en salarissen	132	0	0
Sociale lasten	15	0	0
Pensioenpremie	17	0	0
Overige personele lastsen	2	0	0
	<u>166</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Stichting Lira heeft sinds 1 mei 2018 2 personen (2 FTE) in dienst. Gemiddeld bedroeg de inzet van eigen personeel 1,3 FTE.

<b>m. Kosten Cedar</b>			
Personele inzet	595	770	718
Huisvesting	51	54	53
Algemene kosten	157	162	127
Automatisering	142	155	143
	<u>945</u>	<u>1.141</u>	<u>1.041</u>

Alle overige personele inzet wordt ingezet via Cedar B.V. Gemiddeld bedroeg de van Cedar ingehuurde personele inzet in 2018 9,3 FTE.

<b>n. Bestuurskosten</b>			
Vergoeding bestuursleden	59	110	78
Overige bestuurskosten	5	0	4
Activiteiten aangeslotenen	13	15	10
	<u>77</u>	<u>125</u>	<u>92</u>

<b>o. Overige bedrijfslasten</b>			
Reis/verblijfkosten	12	15	9
Accountantskosten	24	25	23
Contributies en bijdragen	140	70	56
Kosten bulletin	25	30	3
Kosten PAM	21	40	0
Porti/koerierskosten	12	0	10
Kosten marktinformatie	15	20	32
Automatiseringskosten stichting	39	20	5
Bankkosten	15	0	10
Overige kosten	7	120	5
	<u>310</u>	<u>340</u>	<u>154</u>

## Bezoldiging directie en bestuur

De bestuursleden van Stichting Lira ontvangen voor hun werkzaamheden een vergoeding in de vorm van vacatiegeld en reiskostenvergoeding conform het Reglement Bestuursvergoedingen. In onderstaand overzicht zijn ook begrepen de vergoedingen voor werkzaamheden die bestuursleden ten behoeve van Lira in andere organen uitvoeren, waaronder Stichting Lira Fonds. Over de bestuursvergoedingen worden geen sociale verzekeringspremies afgedragen en er worden geen beloningen betaalbaar op termijn verstrekt. De directeur en adjunct-directeur zijn in loondienst van Stichting Lira.

Op grond van de Wet toezicht en geschillenbeslechting collectieve beheersorganisaties auteurs- en naburige rechten valt Stichting Lira onder de Wet Normering Topinkomens ('WNT'). Het voor 2018 toepasselijk bezoldigingsmaximum bedraagt € 189.000. De bezoldiging van de directeur en adjunct-directeur ligt onder het toepasselijk maximum. De bezoldiging van de voorzitter en de overige bestuursleden ligt op of onder het toepasselijk maximum. Op grond van het Beleidskader "Toezicht Collectief Beheer 2017", nader uitgewerkt in het rapport "Toezicht op Collectief Beheer Auteurs- en naburige rechten 2017", hoeft voor de bestuursleden geen urenadministratie te worden bijgehouden en is de berekening van de parttimefactor achterwege gebleven. Als individueel bezoldigingsmaximum van de voorzitter en de overige bestuursleden is dan ook 15% respectievelijk 10% opgenomen van het voor Lira toepasselijk bezoldigingsmaximum.

bedragen x € 1	Hanneke Verschuur		Vera van Buitenen		Felix Rottenberg		Kees Schaeleman	
Funcctiegegevens	Directeur		Adjunct-directeur		Voorzitter		Vicevoorzitter	
Kalenderjaar	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Periode functievervulling	01/05 - 31/12	-	01/05 - 31/12	-	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12
Omvang dienstverband	1,0	-	1,0	-	n.v.t.	0,32	n.v.t.	n.v.t.
Dienstbetrekking	Ja	-	Ja	-	Nee	Nee	Nee	Nee
Bezoldiging								
Beloning plus belastbare onkostenvergoeding	64.640	-	44.440	-	28.350	40.000	13.690	14.460
Beloningen betaalbaar op termijn	10.943	-	4.486	-	0	0	0	0
<b>Totale bezoldiging</b>	<b>75.583</b>	<b>n.v.t.</b>	<b>48.926</b>	<b>n.v.t.</b>	<b>28.350</b>	<b>40.000</b>	<b>13.690</b>	<b>14.460</b>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	126.863	-	126.863	-	28.350	57.920	18.900	18.100

bedragen x € 1	Rien Verhoef		Robert Alberdingk Thijm		Franky Ribbens		Tsead Bruinja	
Funcctiegegevens	Penningmeester		Secretaris		Secretaris		Bestuurslid	
Kalenderjaar	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Periode functievervulling	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12	-	01/01 - 31/12	-	-	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12
Omvang dienstverband	n.v.t.	0,20	-	n.v.t.	-	-	n.v.t.	n.v.t.
Dienstbetrekking	Nee	Nee	-	Nee	-	-	Nee	Nee
Bezoldiging								
Beloning plus belastbare onkostenvergoeding	14.575	18.321	-	12.197	-	-	2.850	3.339
Beloningen betaalbaar op termijn	0	0	-	0	-	-	0	0
<b>Totale bezoldiging</b>	<b>14.575</b>	<b>18.321</b>	<b>&lt; 1.700</b>	<b>12.197</b>	<b>&lt; 1.700</b>	<b>n.v.t.</b>	<b>2.850</b>	<b>3.339</b>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	18.900	36.200	-	18.100	-	-	18.900	18.100

bedragen x € 1	Atte Roskam		Manon Smits		Jeroen Thijssen	
Funcctiegegevens	Bestuurslid		Bestuurslid		Bestuurslid	
Kalenderjaar	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Periode functievervulling	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12	-
Omvang dienstverband	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	-
Dienstbetrekking	Nee	Nee	Nee	Nee	Nee	-
Bezoldiging						
Beloning plus belastbare onkostenvergoeding	6.194	5.740	11.802	9.684	2.670	-
Beloningen betaalbaar op termijn	0	0	0	0	0	-
<b>Totale bezoldiging</b>	<b>6.194</b>	<b>5.740</b>	<b>11.802</b>	<b>9.684</b>	<b>2.670</b>	<b>&lt; 1.700</b>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	18.900	18.100	18.900	18.100	18.900	-

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen met een dienstbetrekking die in 2018 een bezoldiging boven het individueel toepasselijke drempelbedrag hebben ontvangen.

### **Resultaatbestemming**

In de statuten van Stichting Lira is geen resultaatbestemming opgenomen. De bestemming van het resultaat heeft bij bestuursbesluit plaatsgevonden zoals is toegelicht bij de staat van baten en lasten. De bestemming van het resultaat is verwerkt in de jaarrekening.

### **Gebeurtenissen na balansdatum**

Er hebben zich na balansdatum geen bijzonderheden voorgedaan die toelichting behoeven.

## Ondertekening jaarrekening

Hoofddorp, 4 juni 2019

Felix Rottenberg  
Voorzitter

Kees Schaepman  
Vicevoorzitter

Rien Verhoef  
Penningmeester

Franky Ribbens  
Secretaris

Tsead Bruinja  
Bestuurslid

Atte Roskam  
Bestuurslid

Manon Smits  
Bestuurslid

Jeroen Thijssen  
Bestuurslid

# Overige gegevens

## Samenstelling en nevenfuncties bestuur en directie

- Felix Rottenberg**
- Voorzitter van Stichting Lira
  - Jaar van eerste benoeming: 2017
  - Voorzitter Stichting Lira Fonds
  - Bestuurslid Stichting Cedar
  - Voorzitter bestuur Amsterdamse Kunstraad
  - Voorzitter bestuur Nieuw Geneco, Genootschap Nederlandse componisten
  - Voorzitter bestuur International New Town Institute
  - Voorzitter Brancheorganisatie Kinderopvang
  - Voorzitter ambassadeursberaad Initiatief Bewust Bodemgebruik
  - Voorzitter bestuur Odensehuis, Voorzitter curatorium Wiardi Beckman Stichting, wetenschappelijk bureau PvdA
  - Lid algemeen bestuur VNO-NCW
- De voorzitter is onafhankelijk bestuurslid en wordt benoemd door de vergadering van aangeslotenen op niet-bindende voordracht.

- Kees Schaepman**
- Vicevoorzitter van Stichting Lira
  - Jaar van eerste benoeming: 2012
  - Jaar van herbenoeming: 2015
  - Vicevoorzitter Stichting Lira Fonds
  - Assessor Sectie CLIP van Stichting PRO
  - Voorzitter Stichting Medeo
  - Lid Redactiecommissie The Broker
  - Lid Advisory Board Transition
- De vicevoorzitter is in het bestuur benoemd op bindende voordracht van de NVJ.

- Rien Verhoef**
- Penningmeester van Stichting Lira
  - Jaar van eerste benoeming: 2016
  - Penningmeester Stichting Lira Fonds
  - Bestuurslid Stichting Rechtshulp Auteurs
  - Bestuurslid Stichting Vertaalverhaal (onbezoldigd)
  - Lid Geschillencommissie Auteurscontractenrecht
  - Vicevoorzitter Sectie Geschriften van Stichting Leenrecht (t/m 26 juni)
  - Lid algemeen bestuur van Stichting Leenrecht (t/m 26 juni)
  - Bestuurslid van de Stichting Onderhandelingen Leenvergoedingen (t/m 13 maart 2019)
- De penningmeester is onafhankelijk bestuurslid en wordt benoemd door de vergadering van aangeslotenen op niet-bindende voordracht.



**Robert Alberdingk Thijm** - Secretaris van Stichting Lira (t/m 16 juni)

- Jaar van eerste benoeming: 2005
- Jaar van herbenoeming: 2017
- Secretaris Stichting Lira Fonds (t/m 16 juni)
- Directeur/eigenaar Willy Waltz International B.V.
- Bestuurslid Stichting Rechtshulp Auteurs
- Lid Geschillencommissie Auteurscontractenrecht
- Lector/adviseur Vlaams Audiovisueel Fonds
- Lid Board of Patrons van de Society of Audiovisual Authors (SAA)

De secretaris is in het bestuur benoemd op bindende voordracht van de Auteursbond.

**Franky Ribbens**

- Secretaris van Stichting Lira (vanaf 16 juni)
- Jaar van eerste benoeming: 2018
- Secretaris Stichting Lira Fonds (vanaf 16 juni)
- Secretaris Het Contractenbureau
- Lid Adviesraad Auteursbond
- Penningmeester Vereniging Atelier Exploitatie Bellamystraat 19-21

Franky Ribbens is in het bestuur benoemd op bindende voordracht van de Auteursbond.

**Tsead Bruinja**

- Bestuurslid van Stichting Lira
- Jaar van eerste benoeming: 2007
- Jaar van herbenoeming: 2016
- Bestuurslid Stichting Lira Fonds
- Voorzitter Adviescommissie van Stichting Lira Fonds
- Bestuurslid Sectie Geschriften van Stichting Leenrecht
- Lid Comité van Aanbeveling van Passionate Bulkboek (onbezoldigd)
- Docent bij Artez Creative Writing, Arnhem
- Lid Adviescommissie Cultuur 2017-2020 Overijssel

Tsead Bruinja is in het bestuur benoemd op bindende voordracht van de Auteursbond.

**Manon Smits**

- Bestuurslid van Stichting Lira
- Jaar van eerste benoeming: 2015
- Jaar van herbenoeming: 2017
- Bestuurslid Stichting Lira Fonds
- Bestuurslid Stichting VertalersVakschool
- Lid Adviescommissie van Stichting Lira Fonds

Manon Smits is in het bestuur benoemd op bindende voordracht van de Auteursbond.

- Atte Roskam**
- Bestuurslid van Stichting Lira
  - Jaar van eerste benoeming: 2015
  - Bestuurslid Stichting Lira Fonds
  - Directeur/eigenaar Atte Roskam Automotive Consultancy
  - Secretaris afdeling 'Vereniging van Educatieve Auteurs' van de Auteursbond (t/m 16 juni)
- Atte Roskam is in het bestuur benoemd op niet-bindende voordracht van de Auteursbond.
- Jeroen Thijssen**
- Bestuurslid van Stichting Lira
  - Jaar van eerste benoeming: 2017
  - Bestuurslid Stichting Lira Fonds
  - Bestuurslid Auteursbond
  - Bestuurslid Stichting Pensioenfonds van de VSenV
  - Bestuurslid Stichting Auteursprijzen
  - Docent Schrijversvakschool
- Jeroen Thijssen is in het bestuur benoemd op bindende voordracht van de Auteursbond.
- Hanneke Verschuur**
- Directeur van Stichting Lira (vanaf 1 mei)
  - Bestuurslid Stichting Leenrecht (vanaf 26 juni, onbezoldigd)
  - Vicevoorzitter Sectie Geschriften Leenrecht (vanaf 26 juni, onbezoldigd)
  - Bestuurslid Stichting Onderhandelingen Leenvergoedingen StOL (vanaf 13 maart 2019, onbezoldigd)
  - Bestuurslid Vereniging van Organisaties die Intellectueel eigendom Collectief Exploiteren VOICE (onbezoldigd)
  - Bestuurslid Stichting Reprerecht (onbezoldigd)
- Vera van Buitenen**
- Adjunct-directeur van Stichting Lira (vanaf 1 mei)

Tenzij anders vermeld zijn alle nevenfuncties bezoldigd en vermeld op [www.lira.nl](http://www.lira.nl)

## Colofon

Stichting Lira heeft op basis van een dienstverleningscontract de uitvoering van haar activiteiten ondergebracht bij het Centrum voor Dienstverlening Auteurs- en aanverwante Rechten (Cedar B.V.). Cedar voerde in 2018 de volledige facilitaire dienstverlening uit voor zes auteursrechtenorganisaties: Stichting Leenrecht, Stichting Pro, Stichting Lira, Stichting Reprorecht, Stichting de Thuis kopie en Stichting VEVAM. Daartoe behoren diensten als juridische zaken, financiële administratie, communicatie, huisvesting en personeelszaken. Daarnaast neemt Stichting Lira deel in het bestuur van Stichting Cedar, de aandeelhouder van Cedar B.V.

Het bureau van Stichting Lira is het uitvoeringsorgaan van het Bestuur van de Stichting. De uitvoering op bureauniveau wordt verzorgd door Cedar B.V.

Correspondentieadres:

Stichting Lira  
Postbus 3060  
2130 KB Hoofddorp

Telefoon : 023-870 0202  
Email : [lira@cedar.nl](mailto:lira@cedar.nl)  
Website : [www.lira.nl](http://www.lira.nl)

# Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: het bestuur van Stichting Lira

## A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2018

### Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2018 van Stichting Lira te Hoofddorp gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Lira op 31 december 2018 en van het resultaat over 2018 in overeenstemming met titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW), de in Nederland geldende Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 640 Organisaties zonder winststreven (RJ 640), de bepalingen van en krachtens de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) voor zover van toepassing op basis van artikel 25a van de wet toezicht en geschillenbeslechting collectieve beheersorganisaties auteurs- en naburige rechten en de bepalingen van en krachtens artikel 2a van het Besluit transparantieverslag richtlijn collectief beheer.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2018;
2. de staat van baten en lasten over 2018; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen en het krachtens artikel 25a van de wet toezicht en geschillenbeslechting collectieve beheersorganisaties auteurs- en naburige rechten van toepassing zijnde onderdelen van de Regeling Controleprotocol WNT 2018. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Lira zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### Benadrukking ten aanzien van de uitkering aan individueel rechthebbenden

In 2018 is voor € 21.774.000 uitgekeerd aan rechthebbenden, zoals blijkt uit het mutatieoverzicht te verdelen rechten, opgenomen op pagina 5 van de jaarrekening. De verdeling van bedragen welke beschikbaar zijn voor het uitkeren aan individueel rechthebbenden valt buiten de scope van onze controle. Wij hebben dan ook geen werkzaamheden verricht omtrent deze onderverdeling. Dit doet geen afbreuk aan ons oordeel over de jaarrekening.

### Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met de Regeling Controleprotocol WNT 2018 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1, sub j Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een

leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

## **B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie**

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- ▶ het bestuursverslag;
- ▶ de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- ▶ met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- ▶ alle informatie bevat die op grond van titel 9 Boek 2 BW is vereist;
- ▶ alle informatie bevat die op grond van artikel 2b tot en met artikel 3.d.4 van het Besluit transparantieverlag richtlijn collectief beheer is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met titel 9 Boek 2 BW, RJ 640 en artikel 2b tot en met artikel 3.d.4 van het Besluit transparantieverlag richtlijn collectief beheer.

## **C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

### **Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met titel 9 Boek 2 BW, RJ 640, de bepalingen van en krachtens de WNT voor zover van toepassing op basis van artikel 25a van de wet toezicht en geschillenbeslechting collectieve beheersorganisaties auteurs- en naburige rechten en de bepalingen van en krachtens artikel 2a van het Besluit transparantieverlag richtlijn collectief beheer. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- ▶ het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- ▶ het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- ▶ het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving, en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- ▶ het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- ▶ het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- ▶ het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

---

**Amstelveen, 5 juni 2019**

BDO Audit & Assurance B.V.  
namens deze,

**A.P. van Veen RA**

---