

# Jaarverslag 2010



**CEDAR**



# INHOUDSOPGAVE

<u>Hein van Leeuwen; een kennismaking</u>	<u>04</u>
<u>Directieverslag</u>	<u>05</u>
<u>Jaarrekening</u>	<u>11</u>
Balans per 31 december 2010	11
Staat van baten en lasten 2010	12
Kasstroomoverzicht	13
Toelichting op de balans en de exploitatierekening	15
<u>Overige gegevens</u>	<u>22</u>
Statutaire winstdeling	22
Voorstel resultaatverdeling	22
<u>Controleverklaring</u>	<u>24</u>

## HEIN VAN LEEUWEN; EEN KENNISMAKING

Hein van Leeuwen is sinds het voorjaar van 2010 de nieuwe statutair directeur van Cedar B.V. Afkomstig van Universal Music Group waar hij onder meer Vice President Global Royalties was, brengt hij veel ervaring mee op het gebied van shared services in een internationale omgeving met veel verschillende belangen. Een korte kennismaking is daarom op zijn plaats. Wie is Hein van Leeuwen, wat maakt auteursrecht voor hem zo boeiend en hoe ziet hij de nabije toekomst voor Cedar B.V.? Hein van Leeuwen vertelt.

“Cedar sprak mij aan als shared service center organisatie binnen het auteursrechtenveld. Sinds de opkomst van digitaal en de ondergang van analoog gestart werd 10 jaar geleden, zie je een geleidelijke bewustwording dat de taart die ooit verdeeld moest worden even groot blijft, maar dat de verdeling van de taart fundamenteel verandert. Essentieel daarbij is dat in dit proces partijen daar makkelijker uit kunnen komen naarmate de samenwerking beter tot stand komt. Dat kan op allerlei niveaus en een van de bindende factoren daarbij is de realisatie dat er zoveel mogelijk efficiëntie in de hele keten moet ontstaan. Een vorm van coöperatie is daarbij een shared service center: samen sterk op het gebied van onder meer kosten van uitvoering, beleidsondersteuning en talent pooling.

Ik ben ooit begonnen in de automatisering, als dealermanager bij Exact Automatisering en via in de Film business in een financiële functie gaan werken bij PolyGram Filmed Entertainment. Vervolgens ben ik terechtgekomen bij de centrale financiële afdeling van PolyGram NV. Daar heb ik twee overnames mee mogen maken. Verbindende factor is steeds het auteursrecht. Het meest fascinerende aan auteursrecht is immers wat het voortbrengt. Deze branche, maar bijvoorbeeld ook de culturele sector, is de ultieme manifestatie van de creatieve kracht van de mensheid. Dit blijft, ook nu het auteursrecht zich in een overgangssituatie bevindt, waarbij een deel van de taart opnieuw verdeeld gaat worden. De strijd om de consument draait om beschikbaarheid van repertoire, overal en altijd, wireless, portable, deelbaar, continue hergebruik, en zet alles op zijn kop. Hoge volumes, lage prijzen. Bestaande structuren verdwijnen, geen plek meer voor traditionele fysieke locaties.

Dat het auteursrecht en auteursrechtorganisaties zich daarbij op veel belangstelling vanuit de politiek mogen verheugen, geeft mij altijd een beetje een dubbel gevoel. Enerzijds moet je transparantie bieden over hoe je wat doet en met welke kwaliteit dat gebeurt, en dat alles op basis van tijdige terugkoppeling. Naar mijn mening ligt dat opgesloten in de aard van een shared service center, zeker in deze branche waar met respect recht gedaan moeten worden. De druk vanuit de politiek om openheid en transparantie lijkt ook deel uit te maken van de tijdgeest en valt deels te verklaren uit een wildgroei in het verleden waarin dat toezicht niet altijd evident was. Ik denk dat je van buiten af iets niet effectief kan controleren als dat niet eerst geïnternaliseerd wordt. Het is meer een organisatorisch dan een politiek probleem. Maar goed, zoals het spreekwoord gaat: “Vertrouwen komt te voet en vertrekt te paard.”

Voor Cedar ziet de toekomst steeds positiever uit. Het Cedar-model, waarbij samen met de klant de beste route wordt uitgestippeld om op een transparante manier de beste kwaliteit tegen de laagste kosten uit te voeren, werkt gewoon.”



Hierbij presenteert Cedar B.V. u het jaarverslag over het verslagjaar 2010. Het jaarverslag ziet er wat compacter en zakelijker uit dan voorgaande jaren. De verandering staat als het ware symbool voor de voortdurende ontwikkeling van Cedar B.V. naar een compleet en volwaardig shared service center voor auteursrechtorganisaties. Die ontwikkeling en uitbreiding zijn nodig. Onder invloed van de digitalisering verandert ook de uitvoering van het auteursrecht. De snelle ontwikkelingen op digitaal gebied, de toenemende beschikbaarheid van werken waar auteursrecht op rust, het veranderende gebruik van auteursrechtelijk beschermde werken en de verandering van het kopieergedrag van organisaties en consumenten, de onverminderde interesse vanuit de politiek, de veranderende verwachtingen en eisen ten aanzien van openheid en transparantie; het zijn allemaal zaken die van invloed zijn op de uitvoering van het auteursrecht en de administratieve processen die daarbij van belang zijn.

Cedar's klanten, de auteursrechtorganisaties die via een dienstverleningsovereenkomst hun dagelijkse werkzaamheden aan Cedar hebben uitbesteed, ondervinden in eerste instantie de veranderingen in de markt. Zij staan in direct contact met hun achterban, de gebruiker van auteursrechtelijk beschermde werken –de betaler-, of de rechthebbende –de eigenaar-. Cedar zorgt er op haar beurt voor dat de diensten die zij levert zo optimaal mogelijk aansluiten bij de veranderende wensen van haar klanten, tegen zo laag mogelijke kosten. Het shared services model bewijst hierbij steeds meer haar nut en noodzaak. Door samen met de aangesloten auteursrechtorganisaties te bepalen hoe een evenwichtig gemeenschappelijk beleid eruit moet zien en wat dat betekent voor de administratieve processen, kan de kwaliteit van de dienstverlening gewaarborgd blijven en kunnen de administratieve kosten beperkt blijven. Kortom: het bundelen van krachten, kunde en kennis door optimaal gebruik te maken van de schaalvoordelen die zo'n bundeling met zich meebrengt. Op deze wijze kan Cedar B.V. concurrerend opereren in de markt en tegelijkertijd specialistische dienstverlening bieden.

Deze specialistische dienstverlening focust zich, als het diafragma in het logo van Cedar, op een aantal punten: beleidsvorming, huisvesting, ICT, juridische zaken en onderhandeling, en administratieve borging. Met deze combinatie van diensten ontstaat een integrale dienstverlening die optimaal kan voldoen aan de vraag van de klanten van Cedar en ook openstaat voor nieuwe ontwikkelingen. Hierbij legt Cedar niet alleen verantwoording af aan haar eigen klanten, maar ook aan de vertegenwoordiging van die klanten in het bestuur van Stichting Cedar, als het ware het controlemechanisme van Cedar B.V.

Cedar volgt alle nieuwe ontwikkelingen op de voet en zoekt continue, samen met de aangesloten stichtingen, naar nieuwe mogelijkheden om haar dienstverlening te verbeteren en uit te breiden. Verdere bouw aan de intrinsiek waardevolle en bindende basis die in voorgaande jaren is neergezet. Cedar B.V. is daarmee in feite dat ene loket waar vanuit politiek en gebruiker naar verlangd wordt. Cedar vormt de brug naar een digitale toekomst en verdere nieuwe (digitale) ontwikkelingen.

In 2010 hebben twee bestuursleden afscheid genomen van het bestuur van Stichting Cedar. Cedar dankt de heer mr. P.R.C. Solleveld en de heer F.J.P. de Wit voor hun waardevolle bijdrage aan het bestuur van Stichting Cedar en de eigen stichtingsbesturen van respectievelijk Stichting de Thuis kopie en Stichting Musi©opy. De heer C.P. Vervoord trad (als voorzitter van Stichting de Thuis kopie) in 2010 toe tot het bestuur van Stichting Cedar. Cedar verwelkomt hem en wenst hem veel succes in zijn nieuwe functie.

## Financieel

Het financieel resultaat van Cedar over 2010 is lager uitgekomen dan in voorgaande jaren, de financiële positie van Cedar blijft echter stabiel.

De omzet van Cedar daalde naar € 6,8 mln (2009: € 7,1 mln). Deze daling wordt veroorzaakt door een daling van de personele inzet ten behoeve van de aangesloten stichtingen. Gecorrigeerd voor de tariefsaanpassingen per 1 januari 2010 is de personele inzet ongeveer 9% gedaald. Door de daling van de personele inzet daalt ook, gegeven de huidige tariefstructuur, de marge die Cedar hierop kan realiseren – en daarmee haar financiële resultaat.

Het resultaat voor belastingen kwam uit op € 96.000 (2009: € 244.000). De daling van het resultaat ten opzichte van 2009 wordt met name verklaard door incidenteel hogere automatiseringskosten, welke noodzakelijk waren om de stabiliteit van de ICT-backoffice te kunnen garanderen. Cedar steunt voor haar dienstverlening aan de aangesloten stichtingen in belangrijke mate op haar ICT-backoffice. De extra uitgaven hiervoor bedroegen ongeveer € 274.000, welke direct ten laste van het resultaat zijn gebracht. Hiertegenover staat een besparing van € 72.000 op de afschrijvingskosten, doordat er in 2010 geen investeringen in de ICT-backoffice zijn gedaan. In het resultaat is verder een nog niet doorbelast bedrag van € 90.000 opgenomen in verband met externe juridische kosten voor onderstaand genoemde onderhandelingen.

De balanspositie van Cedar is in 2010 sterk gewijzigd doordat op basis van een gerechtelijke uitspraak eind 2010 en onderhandelingen daarna met een aanbieder van digitale tv de vorderingen die Cedar namens een aantal auteursrechtenorganisaties nog had uitstaan, gehonoreerd en daadwerkelijk geïncasseerd zijn. De in 2009 getroffen debiteurenvoorziening kon hierdoor vrijvallen en de liquide middelen en de kortlopende schulden zijn beide met ongeveer € 7,8 mln toegenomen. De afwikkeling van de kortlopende schuld aan de betreffende auteursrechtenorganisaties zal in 2011 plaatsvinden.

Kerncijfers (Bedragen x € 1.000)	2010	2009	2008	2007	2006
<b>BALANS</b>					
Vaste activa	741	1.431	1.868	2.147	1.805
Vlottende activa	1.124	1.422	3.863	1.296	1.519
Liquide middelen	8.618	515	704	920	707
	<u>10.483</u>	<u>3.368</u>	<u>6.435</u>	<u>4.363</u>	<u>4.031</u>
Eigen vermogen	1.329	1.260	1.057	714	462
Langlopende schulden	439	877	1.316	1.729	1.317
Kortlopende schulden	8.715	1.231	4.062	1.920	2.252
	<u>10.483</u>	<u>3.368</u>	<u>6.435</u>	<u>4.363</u>	<u>4.031</u>
<b>STAAT VAN BATEN EN LASTEN</b>					
Baten	6.838	7.080	6.917	6.160	5.072
Lasten	6.742	6.836	6.474	5.820	4.742
Exploitatieresultaat	<u>96</u>	<u>244</u>	<u>443</u>	<u>340</u>	<u>330</u>

## Dienstverlening stichtingen

De dienstverlening door Cedar aan de aangesloten stichtingen stond in 2010 in het teken van het in gezamenlijkheid verhogen van de effectiviteit en efficiëntie.

Dit leidde bij een aantal Cedar-stichtingen tot de ontwikkeling van een webportal waar klanten eenvoudig zelf hun gegevens kunnen inzien en wijzigen. Daarnaast hadden ook in 2010 de politieke en publieke ontwikkelingen onverminderd invloed op de bedrijfsvoering van de stichtingen. Onder meer het voorontwerp van het Auteurscontractenrecht alsook de meer recente presentatie van de speerpuntenbrief Auteursrecht 20@20 van Staatssecretaris Teeven in het voorjaar van 2011 zijn hier voorbeelden van.

Bij Stichting Leenrecht zijn de ontwikkelingen binnen de bibliotheken en de opkomst van het e-book van invloed op het beleid. De in 2009 onder de naam Pinion opgemaakte overeenkomst tussen Stichting Leenrecht en een aantal uitgeverij over het ter beschikking stellen van e-books aan bibliotheken, zorgde ervoor dat Leenrecht de incasso en repartitie voor deze uitleningen op zich kon nemen. Met betrekking tot de Kunstuitleen is er in 2010 gewerkt aan een systeem om de incasso en repartitie te kunnen uitvoeren, in navolging van de tariefvaststelling voor deze vorm van uitlenen. Verder stelde de rechter op 24 maart 2010 Leenrecht helaas in het ongelijk door te oordelen dat een verlenging niet kan worden aangemerkt als een nieuwe openbaarmaking. Leenrecht is hiertegen in beroep gegaan en hoopt, ten behoeve van de rechthebbenden, op een positieve uitkomst.

Het jaar 2010 was voor Stichting Lira op financieel gebied niet het beste jaar en er zijn daarom een aantal bezuinigingsmaatregelen doorgevoerd waaronder het digitaliseren van een deel van de communicatie en de start van de ontwikkeling van een webportal. Verder kreeg het samengaan van Lira met Nieuwswaarde in 2010 steeds meer vorm. Concreet betekende dit een tweede verdeelronde van geïncasseerde gelden onder journalisten. Lira ondertekende aan het begin van het jaar een samenwerkingsovereenkomst aangaande de overdracht van digitale rechten over collectieve exploitaties. Hierbij moet gedacht worden aan culturele erfgoedprojecten en onder meer de Google-schadeclaim. De kabelovereenkomst werd succesvol verlengd tot 1 juli 2011 en een gerechtelijke procedure tegen een digitale tv aanbieder, gestart door rechthebbenden, eindigde na onderhandelingen in een schikking.

Voor Stichting Musi©opy betekende 2010 een jaar van afsluiting en overdracht van haar activiteiten aan Buma/Stemra. Stichting Stemra gaf aan per 1 januari 2011 de Musi©opy licentieactiviteiten over te willen nemen. Alle bij Stichting Musi©opy aangeslotenen zijn daarop over de situatie geïnformeerd en ook de website kreeg een verwijzing naar de site van Buma/Stemra. Musi©opy kan terugkijken op een periode waarin zij een belangrijke loketfunctie heeft vervuld voor informatie over de auteursrechtelijke aspecten van liedteksten en muzieknotaties, en de licentiëring van het hergebruik van deze werken, voor uiteenlopende groepen gebruikers.

Het jaar stond voor Stichting de Thuis kopie wederom in het teken van de bevestiging van de tarieven en de voorwerpen onderhevig aan de thuis kopievergoeding. Het in juni 2009 gepresenteerde rapport van de werkgroep Auteursrecht, onder leiding van Kamerlid Gerkens, was ook in 2010 onderwerp van gesprek. Al deze ontwikkelingen maken dat de incasso van Stichting de Thuis kopie daalt terwijl het kopieergedrag daar geen aanleiding toe geeft. Door verhoogde inzet op handhaving wist Thuis kopie de incasso in 2010 nog enigszins te stabiliseren. Voor 2011 ziet Stichting de Thuis kopie zich geconfronteerd met de door Staatssecretaris Teeven

gepresenteerde speerpuntenbrief Auteursrecht 20@20. Hierin wordt onder meer gesteld dat het bestaande stelsel van thuishkopievergoedingen niet meer nodig zou zijn als downloaden uit illegale bron verboden wordt.

Stichting Reprorecht maakte in 2010 een ontwikkeling door naar een organisatie met een proactief en transparant dienstverlenend karakter. Uit onderzoek bleek dat klanten van Reprorecht hun zaken het liefst zelf online regelen. Daarom werkt Reprorecht vanaf 2010 met een geavanceerde webportal, die een tijdsparing en kostenbesparing moet opleveren. Met VNO-NCW en MKB-Nederland is bovendien in 2010 een verlenging van de bestaande fotokopieerregeling getroffen voor het jaar 2011. Daarnaast is Stichting Reprorecht een marktverkenning gestart naar mogelijkheden om klanten te helpen bij het afrekenen van auteursrechtelijke vergoedingen voor digitaal hergebruik. Zowel het bedrijfsleven als rechthebbenden geven aan behoefte te hebben aan één loket voor de afhandeling hiervan. Stichting Reprorecht wordt hierbij aangewezen als de geschikte partij.

Stichting PRO heeft in 2010 hard gewerkt om het incassoniveau te stabiliseren en de dienstverlening aan uitgevers en gebruikers nog verder te verbeteren. Een belangrijk element in deze verbetering is het inzetten van een webportal, in eerste instantie bedoeld voor onderwijsinstellingen. In 2010 is gewerkt aan de voorbereiding van de bouw van deze portal. Verder richt PRO zich op de veranderende wensen bij uitgevers. Zij zullen in de toekomst veel meer behoefte hebben om individuele afspraken te maken gezien het feit dat gebruik en hergebruik verandert.



## VOI©E

De Cedar-stichtingen zijn sinds de oprichting in 2007 lid van de Vereniging van Organisaties die het Intellectueel eigendom Collectief Exploiteren, kortweg VOI©E. De vereniging streeft ernaar het begrip voor de uitoefening van het auteursrecht en de naburige rechten te vergroten en de informatie over de werkwijze van collectieve beheersorganisaties te verbeteren. VOI©E fungeert namens de collectieve beheersorganisaties als aanspreekpunt voor vragen over de collectieve uitvoering van het auteursrecht en naburige rechten. Daarnaast vervult VOI©E de functie van meldpunt voor kritiek of klachten. Alle collectieve beheersorganisaties die in Nederland actief zijn, zijn lid van VOI©E en verbinden zich daarmee aan de gedragscode. VOI©E ziet toe op naleving van deze gedragscode. In 2011 zal ook het VOI©E keurmerk voor auteursrechtorganisaties van kracht worden. Met de instelling van dit keurmerk zal de gedragscode worden omgezet in concrete en toetsbare normen. Dit zijn onder meer normen voor het bestuur, voor het omgaan met rechthebbenden en gebruikers, voor informatieverstrekking en voor de verdeling van gelden. Meer informatie is te vinden op [www.voice-info.nl](http://www.voice-info.nl).

De Werkgroep Verbetering Incasso Auteursrecht, welke in 2008 is opgezet door het Ministerie van Economische Zaken, heeft in 2010 een aantal belangrijke resultaten geboekt. Binnen deze werkgroep voert VOI©E namens de collectieve beheersorganisaties samen met VNO-NCW en MKB-Nederland overleg over onder meer mogelijke zelfregulering. Onder leiding van Marco Pastors zijn de partijen nader tot elkaar gekomen en hebben zij gesproken over onderwerpen als basisregistratie, e-facturatie en gezamenlijke voorlichting. Een gedragscode is reeds geïnstalleerd alsook een klachten- en geschillenregeling.

## Dank

De medewerkers van Cedar hebben in 2010 wederom hun waardevolle inzet getoond. De kwaliteit van onze dienstverlening is de sleutel voor ons succes.

Hiervoor wil ik allen hartelijk danken.

Hein van Leeuwen, directeur  
Hoofddorp, 7 juli 2011





# BALANS PER 31 DECEMBER 2010

Balans per 31 december 2010 (na resultaatbestemming)	31 december 2010	31 december 2009
<b>Activa</b>		
<b>Vaste activa</b>		
2.01 Materiële vaste activa	740.873	1.431.075
<b>Vlottende activa</b>		
2.02 Vorderingen	1.123.588	1.421.675
2.03 Liquide middelen	8.618.428	515.519
	<u>9.742.016</u>	<u>1.937.194</u>
<b>Totaal activa</b>	<b><u>10.482.889</u></b>	<b><u>3.368.269</u></b>
<b>Passiva</b>		
<b>Eigen vermogen</b>		
2.04 Geplaatst kapitaal	45.380	45.380
2.05 Algemene reserve	1.283.739	1.214.650
	<u>1.329.119</u>	<u>1.260.030</u>
<b>Langlopende schulden</b>		
2.06 Voorschotten	438.742	877.479
<b>Kortlopende schulden</b>		
2.07 Kortlopende schulden	8.715.028	1.230.760
<b>Totaal passiva</b>	<b><u>10.482.889</u></b>	<b><u>3.368.269</u></b>

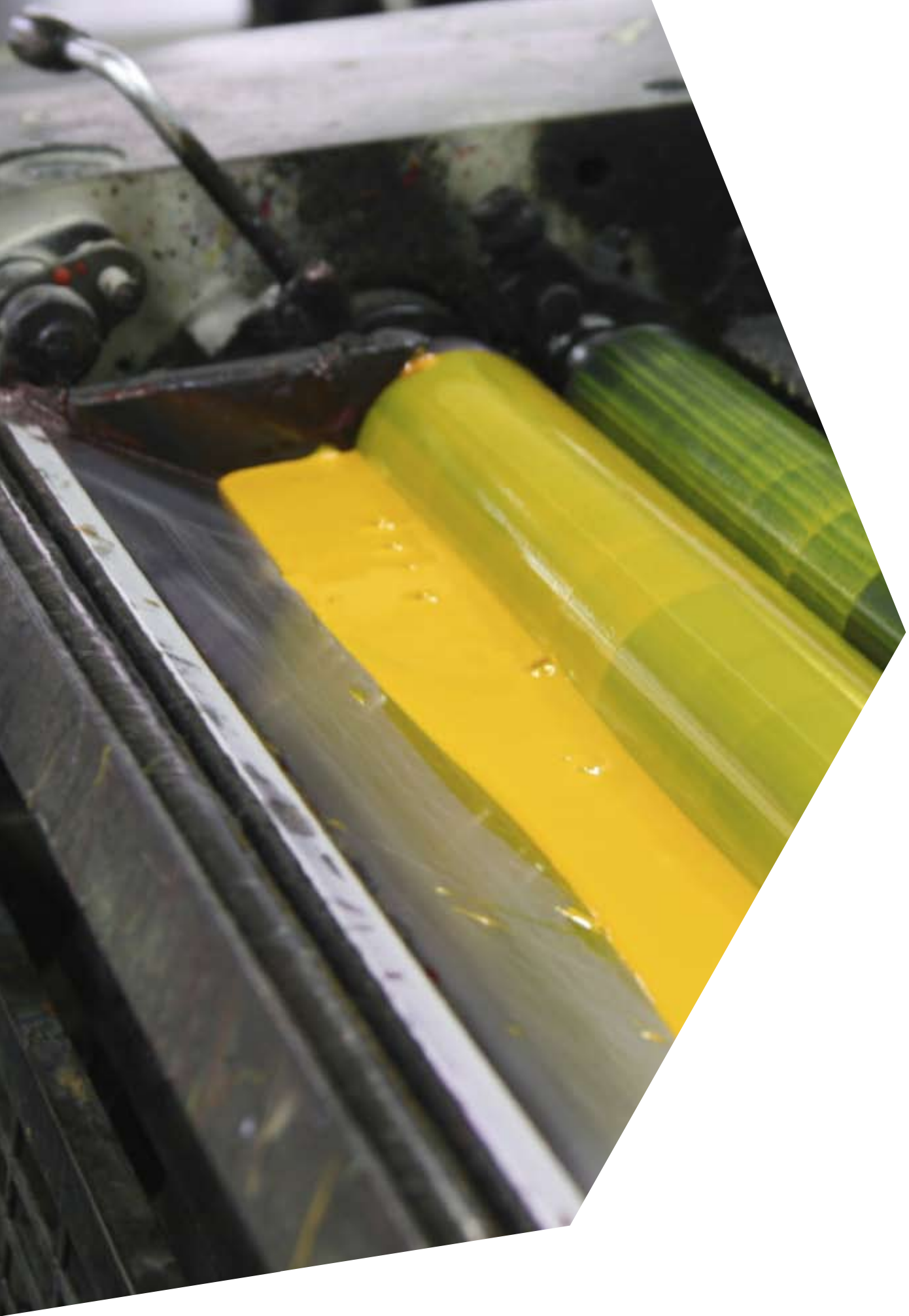
# STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2010

Staat van baten en lasten 2010	Exploitatie 2010	Exploitatie 2009
<b>Baten</b>		
3.01 Omzet personele inzet	4.927.992	5.147.784
3.02 Overige omzet	714.738	740.023
3.03 Omzet automatisering	1.183.989	1.183.989
3.04 Financiële baten	11.145	8.650
<b>Totaal baten</b>	<b>6.837.864</b>	<b>7.080.446</b>
<b>Lasten</b>		
3.05 Personeelskosten	4.243.280	4.397.673
Huisvestingskosten	706.439	723.121
Afschrijvingskosten	693.306	682.049
Bestuurskosten	26.373	21.037
Kosten adviseurs	150.745	106.362
Automatiseringskosten	845.455	802.561
Overige kosten	76.553	103.390
<b>Totaal lasten</b>	<b>6.742.151</b>	<b>6.836.193</b>
<b>Exploitatieresultaat voor belastingen</b>	<b>95.713</b>	<b>244.253</b>
Vennootschapsbelasting	26.624	51.035
<b>Exploitatieresultaat na belastingen</b>	<b>69.089</b>	<b>193.218</b>
Dotatie aan algemene reserve	69.089	193.218
<b>Saldo resultaatbestemming</b>	<b>69.089</b>	<b>193.218</b>

# KASSTROOMOVERZICHT

(VOLGENS DE INDIRECTE METHODE)

Kasstroomoverzicht (volgens de indirecte methode)	Exploitatie 2010	Exploitatie 2009
<b>Kasstroom uit de exploitatie</b>		
Exploitatieresultaat	69.089	193.218
Afschrijvingen	693.306	682.048
Mutatie debiteuren	38.850	692.761
Mutatie overige vorderingen	-87.399	-75.530
Mutatie handelscrediteuren	-72.924	-102.482
Mutatie omzetbelasting	16.263	-383.073
Mutatie loonheffing	-77.301	73.118
Mutatie vennootschapsbelasting	-32.254	-32.901
Mutatie te betalen vakantiegeld en vakantiedagen	-5.255	5.883
Mutatie overige schulden	143.839	23.847
	686.214	1.076.889
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>		
Mutatie nog te incasseren auteursrechten	7.811.132	-2.269.939
Mutatie debiteuren gelden	378.890	1.850.911
Mutatie repartitiecriditeuren	-331.486	-12.373
	7.858.536	-431.401
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>		
Investering in materiële vaste activa	-3.104	-245.360
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>		
Mutatie voorschotten werkkapitaal	0	-150.000
Mutatie voorschotten MAX	-438.737	-438.737
	-438.737	-588.737
<b>Mutatie liquide middelen</b>	<b>8.102.909</b>	<b>-188.609</b>
Saldo liquide middelen 1 januari	515.519	704.128
Mutatie liquide middelen	8.102.909	-188.609
<b>Saldo liquide middelen 31 december</b>	<b>8.618.428</b>	<b>515.519</b>



## 1 Algemeen

Cedar B.V. is gevestigd aan de Siriusdreef 22-28, 2132 WT Hoofddorp (statutaire zetel te Amsterdam). De onderneming is op 5 juli 1995 opgericht. Zij heeft tot doel diensten te verrichten ten behoeve van diverse aangesloten stichtingen, welke actief zijn op het terrein van rechtenexploitatie, anders dan muziekrecht.

### 1.01 Verbonden partijen

De aangesloten stichtingen kunnen worden aangemerkt als verbonden partijen, aangezien zij gezamenlijk het bestuur vormen van Stichting Cedar. Stichting Cedar bezit 100% van de aandelen in Cedar B.V. Nagenoeg de gehele omzet bestaat uit vergoedingen voor diensten, die aan de aangesloten stichtingen op basis van afgesloten dienstverleningsovereenkomsten in rekening zijn gebracht. Tevens zijn enkele stichtingen rechthebbenden in door Cedar geïncasseerde geldstromen.

Alle stichtingen hebben een voorschot verstrekt ten behoeve van de realisatie van het automatiserings-systeem MAX.

Aangesloten stichtingen zijn:

- Stichting Lira
- Stichting Leenrecht
- Stichting Musi©opy (t/m 31 december 2010)
- Stichting PRO
- Stichting Reprorecht
- Stichting de Thuiskopie

### 1.02 Waarderingsgrondslagen

De grondslagen van de waardering van de activa en de passiva zijn hierna uiteengezet bij de toelichting op de afzonderlijke balansrubrieken. Voorzover niet anders is vermeld, geschiedt de waardering tegen nominale waarde. Indien noodzakelijk is een voorziening voor oninbaarheid opgenomen.

### 1.03 Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen, uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving. De jaarrekening is opgesteld in euro's.

De belasting over het exploitatieresultaat wordt berekend over het exploitatieresultaat voor belastingen in de exploitatierekening, rekening houdend met vrijgestelde winstbestanddelen en na bijtelling van niet aftrekbare kosten.

Ten aanzien van de posten begrepen in het bedrijfsresultaat geldt dat winsten slechts zijn opgenomen indien en voor zover zij in het boekjaar zijn verwezenlijkt en dat met verliezen en risico's welke hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar rekening is gehouden.

In de balans en exploitatierekening zijn referenties opgenomen waarmee wordt verwezen naar de toelichting. De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

## 2 Toelichting op de balans

2.01 Materiële vaste activa	Hardware	Software	Kantoor automatisering	Totaal
Aanschafwaarde 1 januari	72.377	3.130.794	64.212	3.267.383
Cumulatieve afschrijving 1 januari	-34.079	-1.799.018	-3.211	-1.836.308
Boekwaarde 1 januari	38.298	1.331.776	61.001	1.431.075
Investeringen	3.104	0	0	3.104
Software in gebruik genomen	0	0	0	0
Afschrijvingen	-14.830	-665.634	-12.842	-693.306
Aanschafwaarde 31 december	75.481	3.130.794	64.212	3.270.487
Cumulatieve afschrijvingen 31 december	-48.909	-2.464.652	-16.053	-2.529.614
Boekwaarde 31 december	<b>26.572</b>	<b>666.142</b>	<b>48.159</b>	<b>740.873</b>

De afschrijvingstermijn voor de hardware bedraagt 5 jaar. Het afschrijvingspercentage per jaar bedraagt 20%. Het automatiseringsproject MAX is in 2007 in gebruik genomen. De afschrijvingstermijn bedraagt 5 jaar, het afschrijvingspercentage per jaar bedraagt 20%. De in het boekjaar gedane investering maakt integraal onderdeel uit van MAX en wordt derhalve in de dan resterende afschrijvingsperiode afgeschreven.

2.02 Vorderingen	31-12-2010	31-12-2009
Debiteuren	814.596	853.446
Debiteuren gelden	0	378.890
Nog door te belasten aan aangesloten stichtingen	192.170	198.685
Vennootschapsbelasting	58.482	26.228
Vooruitbetaalde bedragen en te ontvangen posten	58.340	-35.574
Totaal vorderingen	<b>1.123.588</b>	<b>1.421.675</b>

De vorderingen hebben allen een resterende looptijd korter dan 1 jaar.  
De post debiteuren heeft betrekking op de aangesloten stichtingen.

	31-12-2010	31-12-2009
<b>2.03 Liquide middelen</b>		
Bankrekeningen	134.490	191.533
Spaarrekeningen	<u>8.483.938</u>	<u>323.986</u>
Totaal liquide middelen	<u><u>8.618.428</u></u>	<u><u>515.519</u></u>

Op basis van afspraken met de ING wordt een rente vergoed op de bankrekeningen welke gebaseerd is op de éénmaands Euribor rente. Voor spaarrekeningen worden de gebruikelijke rentevoorwaarden gehanteerd.

#### 2.04 Geplaatst kapitaal

Het maatschappelijk kapitaal bedraagt € 226.900 en is verdeeld in 5.000 gewone aandelen van € 45,38 nominaal. Geplaatst en volgestort zijn 1.000 gewone aandelen.

#### 2.05 Algemene reserve

Saldo per 1 januari	1.214.650	1.011.125
Bij: resultaat boekjaar	69.089	193.218
Bij: correctie verschil VPB voorgaande jaren	<u>0</u>	<u>10.307</u>
Stand per 31 december	<u><u>1.283.739</u></u>	<u><u>1.214.650</u></u>

#### 2.06 Voorschotten

Stand per 1 januari	877.479	1.316.216
Aflossingen voorschot MAX	<u>-438.737</u>	<u>-438.737</u>
Stand per 31 december	<u><u>438.742</u></u>	<u><u>877.479</u></u>

Alle aangesloten stichtingen hebben een voorschot verleend ten behoeve van de realisatie van het automatiseringssysteem MAX. Terugbetaling vindt plaats naar rato van de doorbelasting van de afschrijvingskosten aan de stichtingen. Het restant voorschot heeft een kortlopend karakter.

## 2.07 Kortlopende schulden

Nog te incasseren auteursrechten<sup>1)</sup>

Crediteuren

Repartitiecrediteuren

Omzetbelasting

Loonheffing en sociale lasten

Nog te betalen vakantiedagen (incl. soc. lasten)

Nog te betalen vakantiegeld (incl. soc. lasten)

Overige schulden

Totaal kortlopende schulden

31-12-2010

31-12-2009

7.809.462

-1.670

260.700

333.624

27.194

358.680

67.770

51.507

94.140

171.441

59.829

68.054

127.570

124.600

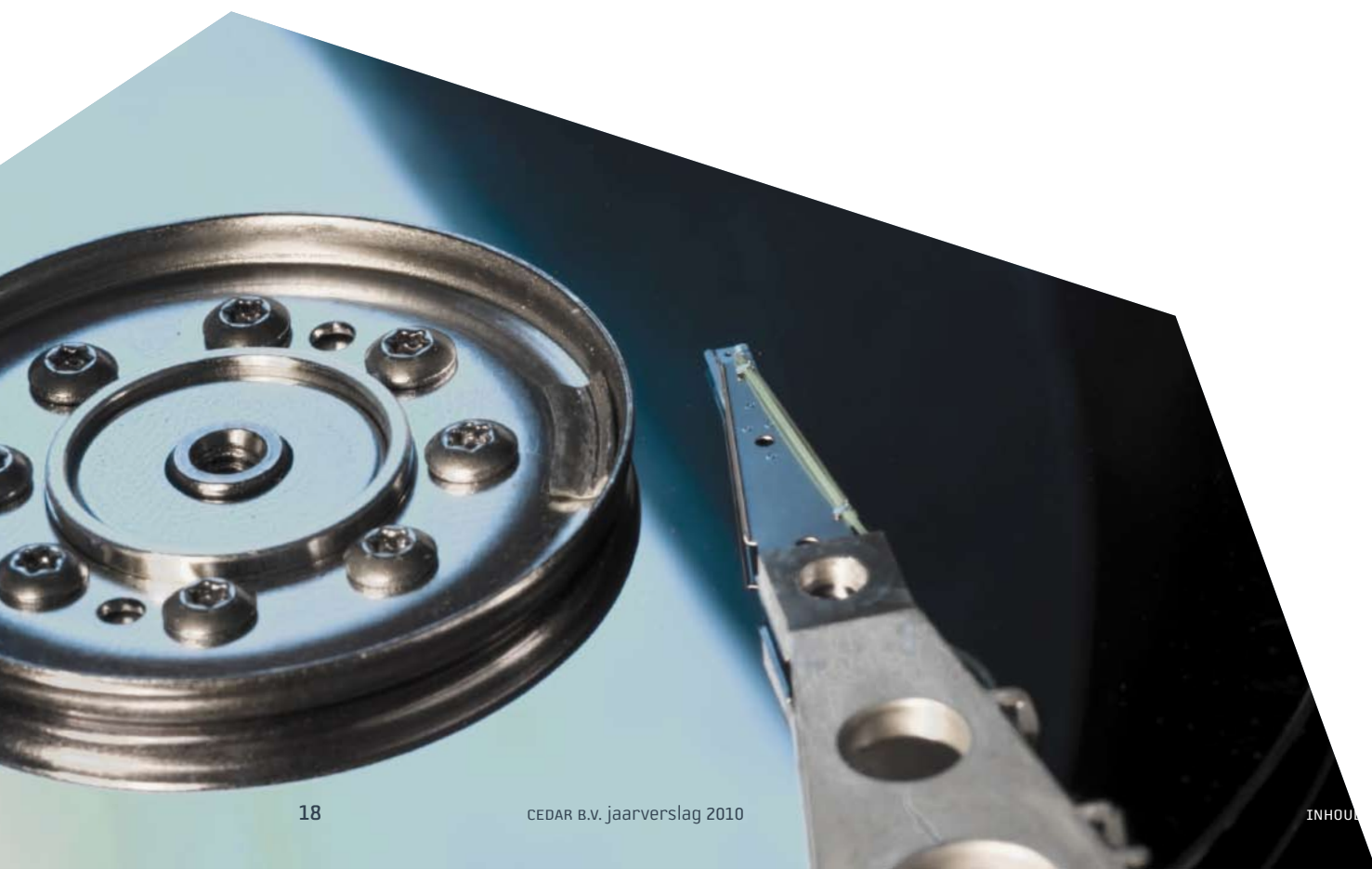
268.363

124.524

**8.715.028**

**1.230.760**

De Kortlopende schulden hebben allen een resterende looptijd korter dan 1 jaar.



<sup>1)</sup> Nog te verdelen auteursrechten	2010	2009
Stand per 1 januari	-1.670	2.268.270
<b>Facturatie</b>		
Kunstconnectie-gelden	-809	403
MBO-gelden	26.531	54.434
Literomgelden	0	136.855
Digitenne-gelden	7.812.498	-1.791.054
Totaal facturatie	<u>5.838.220</u>	<u>-1.599.362</u>
<b>Repartitie</b>		
Kunstconnectie-gelden	557	170.724
MBO-gelden	26.531	362.999
Literomgelden	0	136.855
Digitenne-gelden	0	0
Totaal repartitie	<u>27.088</u>	<u>670.578</u>
<b>Nog te incasseren auteursrechten</b>		
Kunstconnectie-gelden	0	1.367
MBO-gelden	0	0
Literomgelden	0	0
Digitenne-gelden	7.809.462	-3.037
Stand per 31 december	<u>7.809.462</u>	<u>-1.670</u>

De Kunstconnectie-gelden betreffen een toestemmingsregeling welke worden geïncasseerd ten behoeve van Stichting Musi©opy en worden onder inhouding van 3% administratiekosten aan hen gerepartieerd. Het aandeel van Stichting Reprorecht, Vereniging Buma en Sena wordt hierop in mindering gebracht.

De MBO-gelden betreffen een afkoopsom welke ten behoeve van Stichting Reprorecht en Stichting PRO worden gefactureerd aan de MBO-instellingen en worden onder inhouding van 1% administratiekosten aan hen gerepartieerd.

De Literomgelden betreffen een toestemmingsregeling. De administratiekosten ad 5% worden gefactureerd. De gelden worden zonder inhouding van administratiekosten gerepartieerd aan Stichting Lira en Stichting PRO.

De Digitenne-gelden betreffen een toestemmingsregeling. Deze gelden worden onder inhouding van 1% administratiekosten gerepartieerd aan rechthebbenden.

## **2.08 Niet uit de balans blijkende verplichtingen**

### **Meerjarige financiële verplichtingen**

Er zijn vier autoleasecontracten. Eén contract loopt af in 2011, één contract in 2012, één contract in 2013 en één contract in 2014. De verplichtingen voor respectievelijk 2011, 2012, 2013 en 2014 bedragen € 37.955, € 30.432, € 19.774 en € 5.064.

De pensioenregeling van Cedar B.V. is met ingang van 2009 gewijzigd van een eindloonregeling naar een middelloonregeling. In de jaarrekening is de pensioenregeling verwerkt als zou er sprake zijn van een toegezegde bijdrageregeling. Dientengevolge is geen voorziening voor pensioenverplichtingen voor personeelsleden opgenomen en worden mogelijk niet alle risico's, verbonden aan deze pensioenregeling, tot uitdrukking gebracht in de balans. Ook inzake overige lange termijnbeloningsinstrumenten, zoals weergegeven in richtlijn 271 voor de jaarverslaggeving, maakt Cedar B.V. gebruik van de vrijstelling voor kleine ondernemingen.

Cedar B.V. is bij de overdracht van de aandelen met Vereniging Buma overeengekomen dat zij tot 31 augustus 2011 gevestigd blijft in het huidige huurpand. Deze overeenkomst is in 2010 verlengd tot 30 april 2012. Er is geen formele huurovereenkomst, er worden huisvestingskosten doorbelast door Vereniging Buma zoals vastgesteld in de SLA. Voor 2011 is een bedrag ad € 670.125 overeengekomen.

### 3 Toelichting op de staat van baten en lasten

	Exploitatie 2010	Exploitatie 2009
<b>3.01 Omzet personele inzet</b>		
Omzet personele inzet	4.927.992	5.147.784
Totaal omzet personele inzet	<u>4.927.992</u>	<u>5.147.784</u>
<b>3.02 Overige omzet</b>		
Omzet huisvesting	714.738	724.429
Omzet overige dienstverlening	0	15.594
Totaal overige omzet	<u>714.738</u>	<u>740.023</u>
<b>3.03 Omzet automatisering</b>	<u>1.183.989</u>	<u>1.183.989</u>

Cedar B.V. heeft tot doel diensten te verrichten ten behoeve van diverse aangesloten stichtingen, welke actief zijn op het terrein van exploitatie van auteurs- en aanverwante rechten. De vergoedingen voor deze diensten worden verantwoord als omzet.

	Exploitatie 2009	Exploitatie 2008
<b>3.04 Financiële baten</b>		
Rentebaten en -lasten	11.145	8.650
<b>3.05 Personeelskosten</b>		
Lonen en salarissen (excl. sociale lasten)	2.654.259	2.813.715
Sociale lasten	432.994	399.758
Pensioenkosten	300.394	315.736
Uitzendkrachten	559.794	491.201
Reiskosten	57.351	62.940
Overige personeelskosten	238.488	314.323
Totaal personeelskosten	<u>4.243.280</u>	<u>4.397.673</u>
<b>3.06 Werknemers</b>		
Ultimo 2010 waren bij Cedar B.V. 89 personen werkzaam, waarvan 74 met een dienstverband met Cedar B.V. (62 FTE; 2009 = 63,25)		

## Overige gegevens

### **Statutaire resultaatverdeling**

Omtrent de resultaatbestemming is in artikel 17 van de statuten het volgende bepaald:

1. Het resultaat staat ter beschikking van de algemene vergadering van aandeelhouders, die deze geheel kan bestemmen tot vorming van - of storting in - één of meer algemene bijzondere reservefondsen.
2. De vennootschap kan aan de aandeelhouders en andere gerechtigden tot de voor uitkering vatbare winst slechts uitkeringen doen voor zover het eigen vermogen groter is dan het gestorte en opgevraagde deel van het kapitaal vermeerderd met de reserves die krachtens de wet moeten worden aangehouden.
3. Uitkering van winst geschiedt na de vaststelling van de jaarrekening waaruit blijkt dat zij geoorloofd is.
4. Bij de berekening van de resultaatverdeling tellen de aandelen die de vennootschap in haar eigen kapitaal heeft niet mede, tenzij deze aandelen belast zijn met een vruchtgebruik of daarvan met medewerking van de vennootschap certificaten zijn uitgegeven.
5. De vennootschap mag tussentijds slechts uitkeringen doen, indien aan het vereiste van lid 2 is voldaan.

### **Voorstel resultaatverdeling**

Het voorstel luidt het resultaat na belasting over het boekjaar 2010 toe te voegen aan de overige reserves.

Vooruitlopend op het besluit hiertoe is het resultaat conform dit voorstel opgenomen.

Cedar B.V., Hoofddorp, 7 juli 2011

Dhr. drs. H.L.N. van Leeuwen, directeur





## ***Controleverklaring van de onafhankelijke accountant***

Aan: de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van Cedar B.V.

### ***Verklaring betreffende de jaarrekening***

Wij hebben de in dit rapport op pagina 11 tot en met 21 opgenomen jaarrekening 2010 van Cedar B.V. te Hoofddorp gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2010 en de winst-en-verliesrekening over 2010 en de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

### ***Verantwoordelijkheid van de directie***

De directie van de vennootschap is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van het directieverslag, beide in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW). De directie is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

### ***Verantwoordelijkheid van de accountant***

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door de directie van de vennootschap gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

---

*PricewaterhouseCoopers Accountants N.V., Thomas R. Malthusstraat 5, 1066 JR Amsterdam, Postbus 90357,  
1006 BJ Amsterdam  
T: 088 792 00 20, F: 088 792 96 40, [www.pwc.nl](http://www.pwc.nl)*

'PwC' is het merk waaronder PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. (KvK 34180285), PricewaterhouseCoopers Belastingadviseurs N.V. (KvK 34180284), PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (KvK 34180287), PricewaterhouseCoopers Compliance Services B.V. (KvK 51414406), PricewaterhouseCoopers B.V. (KvK 34180289) en andere vennootschappen handelen en diensten verlenen. Op deze diensten zijn algemene voorwaarden van toepassing, waarin onder meer aansprakelijkheidsvoorwaarden zijn opgenomen. Op leveringen aan deze vennootschappen zijn algemene inkoopvoorwaarden van toepassing. Op [www.pwc.nl](http://www.pwc.nl) treft u meer informatie over deze vennootschappen, waaronder deze algemene (inkoop)voorwaarden die ook zijn gedeponeerd bij de Kamer van Koophandel te Amsterdam.



### *Oordeel*

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Cedar B.V. per 31 december 2010 en van het resultaat over 2010 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW).

### *Benadrukking ten aanzien van de uitkering aan individueel rechthebbenden*

Ons oordeel houdt geen oordeel in over de verdeling van de voor uitkering aan individueel rechthebbenden beschikbare bedragen. Dit doet geen afbreuk aan ons oordeel.

### *Verklaring betreffende overige bij of krachtens de wet gestelde eisen*

Ingevolge artikel 2:393 lid 5 onder e en f BW vermelden wij dat ons geen tekortkomingen zijn gebleken naar aanleiding van het onderzoek of het directieverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, overeenkomstig Titel 9 Boek 2 BW is opgesteld, en of de in artikel 2:392 lid 1 onder b tot en met h BW vereiste gegevens zijn toegevoegd. Tevens vermelden wij dat het directieverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening zoals vereist in artikel 2:391 lid 4 BW.

Amsterdam, 7 juli 2011  
PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

drs. J.L. Sebel RA

Per 1 juli 2011

## Bestuur Stichting Cedar

De heer drs. C.P.A. Holierhoek,  
*voorzitter*

De heer mr. A.D. H. Fockema Andreae,  
*vice-voorzitter*

De heer drs. H. van der Rijst,  
*secretaris/penningmeester*

Mevrouw drs. M.J. Sanders-ten Holte

De heer C.P. Vervoord

## Directie Cedar B.V.

De heer drs. H.L.N. van Leeuwen,  
*directeur*

## Managers Cedar B.V.

De heer B.P. Condon,  
*manager ICT*

De heer mr. S.J. Donker,  
*hoofd juridische zaken*

De heer A.D. Koudijs,  
*controller*

Mevrouw M. Ligthart Schenk,  
*manager personeel en organisatie a.i.*

Mevrouw A.D. Ruesink,  
*communicatiemanager*

## Directiesecretariaat Cedar B.V.

Mevrouw J.M.J.M. Boerlage

Mevrouw I.S. Stol

## Accountmanagers

De heer M.P. Bakker Schut,  
*Stichting Reprorecht, Stichting MusiCopy*

De heer B. Pijnacker,  
*Stichting PRO*

De heer A. Polman,  
*Stichting Leenrecht*

Mevrouw H. Verschuur,  
*Stichting Lira*

Mevrouw mr. H.C. Wijminga,  
*Stichting de Thuiskopie*





**Cedar B.V.**

Postbus 3060  
2130 KB Hoofddorp  
T 023 799 78 00  
F 023 799 77 00  
www.cedar.nl  
e-mail: info@cedar.nl

**Bezoekadres:**

Siriusdreef 22-28  
2132 WT Hoofddorp